Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

1

PRIMER

INFORME DE RESULTADOS

2021-2027

Presentación

En atención a las disposiciones del Artículo 59 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas comparezco ante esta LXIV Legislatura para presentar el Primer Informe de Gobierno sobre la situación de la Administración Pública del Estado de Zacatecas que, en el nutrido ejercicio de participación democrática, el pueblo de Zacatecas me encomendó encabezar. Este ejercicio de rendición de cuentas se estructura para informar el avance en la Ejecución del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 (PED), que expresa las aspiraciones y necesidades legítimas de la sociedad zacatecana, ávida de transformación de sus gobernantes.

Expreso mi reconocimiento a las diputadas y diputados de esta H. Legislatura, con quienes ha sido posible construir el camino de la transformación de Zacatecas a través de un ejercicio parlamentario que garantiza la supremacía de la soberanía popular. Por ello, los invito a continuar el camino para consolidar el anhelo de desarrollo y bienestar de los zacatecanos, objetivo primordial que nos une como poderes del Estado y como representantes de quienes han depositado su confianza en cada uno de nosotros.

Materialicemos juntos el espíritu de la Nueva Gobernanza para hacer posible un gobierno con y para el pueblo, para enfrentar las dificultades financieras y estructurales del gobierno y, así, optimizar el funcionamiento y resultados de esta administración.

Refrendamos nuestro compromiso de transformar la realidad de Zacatecas con un gobierno fiel a los principios de austeridad republicana y haciendo uso racional y honesto de los recursos públicos, para corresponder al esfuerzo de contribución de nuestro gobernados. Juntos y de la mano hagamos gala del esfuerzo y solidaridad que caracteriza el espíritu zacatecano, convencidos de que el trabajo todo lo vence.



Mensaje del Gobernador

Durante años hemos enfrentado una dura batalla a través de un movimiento integrado por miles de mujeres y hombres deseosos de construir un nuevo escenario social, en el que nadie se quedara atrás e hiciera de Zacatecas un protagonista del desarrollo nacional. En todo momento mantuvimos viva la esperanza y así, el 12 de septiembre de 2021, atendiendo la voluntad popular, rendí protesta como Gobernador Constitucional del Estado de Zacatecas.

Para ello, nos fijamos como objetivos recuperar la paz social y la tranquilidad de nuestra tierra; instrumentar políticas sociales que generen mejores condiciones de bienestar para las familias más desprotegidas; sanear las finanzas, y realizar un ajuste estructural en la administración pública estatal.

El gobierno que encabezo impulsa una Nueva Gobernanza, que representa una oportunidad para construir un mejor estado, una esperanza renovada y fortalecida, con una sociedad dispuesta a participar y contribuir en la transformación política y económica del estado. Desde el primer momento enfocamos todo nuestro trabajo, esfuerzo y voluntad a materializar los anhelos que motivaron a las y los zacatecanos a darnos su confianza, para sentar las bases de la construcción de un estado con condiciones de igualdad, en el que todas y todos podamos vivir con tranquilidad y en paz.

El inicio del camino hacia la transformación ha sido arduo: encontramos un estado en emergencia económica y con alta descomposición social, producto de años y años de malas decisiones y gobiernos caracterizados por el despilfarro de los recursos públicos e insensibles ante las necesidades de la población. Por eso, en un ejercicio de democracia participativa, nos dimos a la tarea de escuchar la voz y las demandas ciudadanas para integrar el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, instrumento que determina nuestro actuar y en el que se establecen las prioridades de atención en los 58 municipios.

El Plan Estatal de Desarrollo es la base para la estructuración del presente Primer Informe de Gobierno, en el que se plasma el esfuerzo realizado durante este año de gestión con la reconstrucción de los pilares de la administración pública, la recuperación de su naturaleza social y priorizando el recurso hacia la implementación de programas, obras y acciones que generen mejores condiciones de bienestar para la ciudadanía.

Emprendimos la ruta hacia el desarrollo, la seguridad, la justicia y el pleno ejercicio de los derechos humanos, así como la igualdad y equidad, a través de un gobierno progresista, austero y honesto, convencido de aplicar, con total transparencia, los recursos públicos y combatiendo la corrupción, que tanto daño ha hecho a Zacatecas.

Hemos comenzado la ardua labor de concretar el anhelo más sentido de las familias, para que nuestras niñas, niños y jóvenes gocen de vidas plenas y seguras, teniendo como base la regeneración del tejido social mediante el esfuerzo y el trabajo conjuntos, lo cual, sin duda, es una responsabilidad que nos concierne a todos.

Recorrimos el territorio estatal mirando de frente y escuchando a las y los zacatecanos, recogiendo y atendiendo las necesidades de nuestra gente, lo que nos ha permitido ir cerrando brechas de desigualdad que durante años se profundizaron, causando la exclusión y empobrecimiento.

La transformación ha iniciado y esto implica un cambio de raíz para dejar en el pasado las omisiones, la impunidad, la pobreza, la inacción, la desidia y la indolencia; un cambio profundo que contribuirá a recuperar la confianza ciudadana en un gobierno fortalecido, responsable, con rumbo claro y objetivos bien definidos.

Hemos trabajado y seguiremos trabajando en combatir y eliminar la corrupción y la impunidad, fortaleciendo el estado de derecho, el trabajo entre los órdenes de gobierno, el equilibrio entre poderes y el fortalecimiento de las instituciones democráticas. De igual manera, implementamos un sistema de desarrollo sostenible, incluyente y justo, que busca mantener una estrecha cercanía con el pueblo.

Las acciones de este primer año de gestión nos permitirán potenciar los resultados en materia de beneficio social de nuestra administración y aquellas que harán posible la reconstrucción de un Zacatecas con una nueva realidad. Refrendo mi llamado a conformar una gran comunión social, en la que logremos materializar los objetivos de la Nueva Gobernanza con el esfuerzo de todas y todos, donde el bienestar se vuelva una realidad palpable, para que imperen la paz y la justicia social.

Tengo la certeza de que, con la participación de todos y de la mano del pueblo, lograremos transformar Zacatecas.

LIC. DAVID MONREAL ÁVILA
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL
DEL ESTADO DE ZACATECAS



PRINCIPIO RECTOR 1

HACIA UNA NUEVA GOBERNANZA

La transición hacia una Nueva Gobernanza implica plantear nuevos paradigmas en la forma de hacer gobierno, que permitan poner en el centro de interés al ciudadano. Construir un ambiente de gobernabilidad es fundamental para fortalecer la capacidad de respuesta ante las demandas de una sociedad que hoy encuentra poca legitimidad en sus gobernantes.

En el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 se reconoce esto como el primer principio rector, que articula estrategias para la atención de problemas públicos prioritarios y, con ello, lograr en la actual administración un mejor ambiente de gobernabilidad; una administración eficiente y con sentido social, mejores condiciones de seguridad pública; finanzas públicas sanas y sostenibles, así como una plena participación social en la gestión pública.

La actual administración se asume protagonista de la transformación de Zacatecas con responsabilidad, honestidad y transparencia en los procesos de administración del recurso público para reorientarlo hacia un mayor aprovechamiento de la población. Acabar con el dispendio, la ineficiencia administrativa, la insensibilidad del gobierno y el predomino de la corrupción son ejes fundamentales de este gobierno, y serán esenciales para construir un nuevo modelo que impulse el ejercicio pleno de los derechos humanos, la gobernabilidad y el fortalecimiento de las instituciones del Estado. Un componente importante de este modelo será la reestructuración organizacional y de procesos en la administración pública, lo que permitirá infundir en los servidores públicos la vocación de servicio y que debe ser la base fundamental de su actuar en sus funciones.

Para recuperar la confianza ciudadana la actual administración se compromete con la lucha incansable contra la corrupción y la impunidad, y con la generación de esquemas que creen escenarios positivos para la promoción de la participación social legítima en los diversos procesos del ciclo presupuestario.




MANTÉN TU 1.5 MTS
DISTANCIA

Política pública 1.1 Gobernabilidad para la paz social

El cambio de administración representa un gran reto para garantizar el ambiente de gobernabilidad. Las presiones heredadas sobre las finanzas públicas generaron circunstancias adversas y molestias en diferentes sectores poblacionales, desestabilizando el ambiente de gobernabilidad que, en circunstancias habituales, permitiría un mejor transitar al inicio de este sexenio, con impulso hacia la ejecución de obras y acciones en los primeros meses de gobierno.

Este contexto implica reforzar el compromiso con la transformación de Zacatecas. Se busca la consolidación de un marco jurídico moderno que fortalezca el estado de derecho y el acceso a la justicia, al diálogo con la ciudadanía para la identificación y atención de necesidades inmediatas, así como a la generación de esquemas de protección contra riesgos primarios de la población y contra vulnerabilidades de sectores específicos como niñas, niños y adolescentes; todo ello mediante la coordinación sustantiva con los poderes del Estado y las diversas organizaciones sociales.

Estrategia 1.1.1 Fortalecer la gobernabilidad mediante la coordinación sustantiva con órdenes de gobierno y poderes del Estado para consolidar una reforma que lo modernice, transparente y lo vincule plenamente con la ciudadanía

La falta de apego a los principios fundamentales del servicio público y del gobierno ha sido motivo principal de las dificultades enfrentadas al inicio de la administración. Se ha hecho frente a las inconformidades generadas por las decisiones del pasado y la inacción para atender problemas políticos y administrativos, desde el cómodo razonamiento de heredar a las administraciones venideras los problemas que se construyeron durante años.

Informe de actividades

- Ante las demandas de la sociedad, de movimientos sociales, grupos políticos y asociaciones religiosas, se emprendieron estrategias orientadas a propiciar la apertura al diálogo y plantear soluciones. Con el Poder Legislativo se mantiene un diálogo respetuoso a través de la Secretaría General, en la búsqueda de un marco normativo moderno y acorde a las necesidades del estado. El diálogo permanente con actores de diversas organizaciones políticas, económicas, y sociales permitirá comprender su problemática para orientar acciones a la atención y respuesta de efectiva a sus demandas.

- Se definió, mediante mecanismos de participación democrática, una ruta de gobierno; para ello se presentó ante la H. Legislatura el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027 que, en atención a las disposiciones de la Ley de Planeación del Estado de Zacatecas y sus Municipios, identifica las principales problemáticas públicas y las estrategias para su atención.

- Se presentaron diversas iniciativas de reforma para fortalecer el marco jurídico estatal; destacan las referentes a temas de amnistía, acceso de las mujeres a una vida libre de violencia, protección a las mujeres víctimas de la violencia, garantía de derechos civiles, protección para los menores en los trámites de adopción, entre otras temáticas de interés de la ciudadanía.



- Se llevaron a cabo 465 reuniones con ayuntamientos y dependencias federales, además de 251 con organismos políticos, económicos y sociales, con la finalidad de lograr acuerdos políticos e institucionales en favor de la gobernabilidad.
- Se realizaron 172 reuniones con asociaciones religiosas, siempre bajo el respeto irrestricto al criterio legal de la relación Estado laico e iglesia, como lo señala nuestra constitución.
- Se celebraron 36 reuniones para la organización de nueve eventos del Calendario Cívico Oficial para fortalecer el amor a la patria y la identidad nacional.

Se implementaron las Audiencias para la transformación de Zacatecas como un ejercicio que permite identificar –de primera mano– las necesidades sociales más sentidas para, con ello, orientar programas y políticas para su mejor atención. Se llevaron a cabo 160 giras y 20 audiencias públicas, de las que derivaron más de cinco mil peticiones:

- Se recibieron en la Jefatura de Oficina del Gobernador 4,158 peticiones –de 1,957 ciudadanas y 2,201 ciudadanos– que fueron debidamente asesoradas y canalizadas a las diferentes dependencias; destaca la necesidad de apoyos para vivienda, ayuda económica personal, despensas, asesoría legal, transporte público, apoyo para organizaciones y congresos, solicitudes de empleo y apoyo para descuentos en adeudos personales.
- Se entregaron apoyos por la cantidad de $2,567,110.00 en atención a las necesidades inmediatas de diversos zacatecanos y zacatecanas desde la Jefatura de Oficina del Gobernador.

Tabla 1.1.1. Programa de apoyos otorgados por la Jefatura de Oficina del Gobernador

Concepto	Monto	Cantidad	Mujeres	Hombres
Apoyos económicos por única ocasión	$1,560,710.00	236	130	106
Apoyos económicos mensuales	$1,006,400.00	467	253	214

Estrategia 1.1.2 Fortalecer el estado de derecho y el acceso a la justicia a través de la armonización del sistema estatal normativo

Un elemento básico para garantizar la existencia del estado de derecho es la conformación de un marco normativo adecuado y de aplicación efectiva. Es, sin duda, una responsabilidad primaria de todo gobierno; sin embargo, la administración actual encontró rezagos que conllevan al incumplimiento de atribuciones diversas, y en algunos casos dejan en estado de indefensión a distintos actores sociales.

Existe una falta de refrendo, promulgación y publicación de un total de 33 decretos correspondientes a cuentas públicas municipales, 16 decretos del Sistema de Agua Potable y Alcantarillado Gobierno del Estado, seis decretos correspondientes organismos autónomos y organismos paramunicipales, todos ellos del ejercicio fiscal 2019, y 52 decretos relativos a cuentas públicas municipales del ejercicio fiscal 2018. Asimismo, se encontró inconcluso el desahogo de un procedimiento administrativo de impugnación del resultado de un examen para obtener patente de notario. También se otorgaron permisos experimentales derivados de las disposiciones de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad desde la administración 2016-2021, que ha provocado afectaciones a concesionarios del transporte público. Además, existen serias deficiencias en capacitación y organización, así como la falta de recursos humanos y materiales para la prestación del servicio de defensa pública.



- Se publicaron un total de 104 periódicos ordinarios y 456 suplementos en el Periódico Oficial para el rezago registrado, así como para el cumplimiento de la obligación de orientar los mecanismos y procedimientos institucionales para dotar de certeza jurídica a los actos jurídicos públicos, a través de la Coordinación General Jurídica.

- Se realizaron diversos análisis jurídicos para la generación de instrumentos tendientes a la generación de certeza jurídica sobre actos y bienes públicos para la mejora del marco normativo que garantice el ejercicio del estado de derecho, de los que destacan:

Tabla 1.1.2. Análisis jurídicos para garantizar el estado de derecho

Proyecto	Objetivo
Proyecto de Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley de Transporte, Tránsito y Vialidad; la Ley de Instituciones Policiales de la Secretaría de Seguridad Pública, y la Ley del Sistema Estatal de Seguridad Pública	Elimina la figura de permisos experimentales y crea la Comisión Mixta de Transporte Público con el objetivo de dotar de voz y voto a los concesionarios y operadores a través de sus representantes para emitir la convocatoria, otorgar nuevas concesiones y revisar las vigentes
Decreto gubernativo mediante el cual se otorgan estímulos fiscales para el pago de contribuciones asociadas al control vehicular, en el ejercicio 2022	Concede a la población hasta un 75% de descuento en el pago de control vehicular
Decreto gubernativo mediante el cual se otorgan estímulos fiscales para el pago de contribuciones asociadas al control Vehicular del ejercicio fiscal 2022, con respecto a los vehículos usados regularizados de procedencia extranjera	Mecanismo para regularizar los denominados “autos chocolate”, que permitirá mejor control y vigilancia, y mejorará la capacidad recaudatoria del Estado
Lineamientos de austeridad republicana en recursos humanos para la administración pública del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas	Reducir en 25% la nómina de Gobierno del Estado de Zacatecas
Proyecto de Decreto por el que se autorice a Servicios de Salud y al Gobierno del Estado de Zacatecas enajenar, en la modalidad de donación, del Hospital de la mujer, ubicado en Fresnillo, Zacatecas, al Instituto Mexicano del Seguro Social	Que sea el primer hospital híbrido para la atención de la población sin distingo de seguridad social, fortaleciéndose doce municipios que conforman la Jurisdicción Sanitaria
Acuerdo administrativo por el que se establece el Programa de retiro voluntario para el ejercicio fiscal 2022, dirigido a las y los servidores públicos del Poder Ejecutivo	Dar oportunidad a los servidores públicos que deseen retirarse en condiciones favorables, ya sea porque así es su deseo o bien por haber cumplido con sus años en el servicio público

- Se recibió el 29 de abril de 2022 para su promulgación y publicación el Decreto número 106 por el que se reforma el Artículo 65 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, el cual buscaba revivir las denominadas Herramientas Legislativas, disfrazadas dentro de la iniciativa como ayudas sociales, que serían entregadas por parte de cada uno de los integrantes del Poder Legislativo. Se indicó a la Coordinación General Jurídica detener la promulgación y publicación del Decreto que se considera un instrumento que permite la opacidad en el ejercicio de recursos públicos por parte del Poder Legislativo Estatal.

- Se promovió una Controversia Constitucional para impugnar la omisión de las autoridades demandadas de transferir al Estado de Zacatecas los recursos correspondientes a siete Proyectos de Inversión en Infraestructura Física (PIF), aprobados por el Comité de Desarrollo Regional para las Zonas Mineras durante la primera sesión extraordinaria de fecha 11 de septiembre de 2020 en la que se autorizó por unanimidad –con cargo a los derechos especial, adicional y extraordinario sobre minería– un monto total de $144,084,782.00.

- Las notarías públicas son un instrumento fundamental para dar certeza a los actos jurídicos de la población; por ello, se llevaron a cabo 3,325 revisiones de vigilancia de la función notarial para garantizar el estricto apego del actuar de los notarios, al marco jurídico que los norma.
- Se dio atención en tiempo récord y sin costo a todas las solicitudes de las autoridades administrativas, judiciales, agrarias y fiscales sobre información contenida en el Archivo General de Notarías para garantizar la eficacia y rapidez en los procedimientos de impartición de justicia.
- Se da seguimiento a dos procedimientos administrativos de queja presentados en contra de una notaría, con el fin de verificar la calidad y certeza jurídica de los servicios prestados por los notarios.

Para garantizar el derecho humano a la identidad, en lo concerniente a Registro Civil:

- Se instalaron módulos hospitalarios en coordinación con el Registro Nacional de Población, en los municipios de Villanueva y Concepción del Oro, para abatir el subregistro, y regularizar con ello el Estado Civil de las personas.
- Se realizaron campañas itinerantes en los municipios de Guadalupe, Sombrerete y Fresnillo para realizar el trámite de inserción del acta extranjera, en las que fueron atendidas un total de 3,038 personas.
- Se establecieron módulos de atención gratuita para expedición de actas registrales, trámite para la obtención de la doble nacionalidad, impresión y corrección de CURP, en los periodos vacacionales de diciembre 2021 y Semana Santa 2022 con lo que se benefició a 1,618 personas.
- Equipamiento de cómputo a las Oficialías del Registro Civil de Guadalupe, Jerez de García Salinas, Jalpa y Pinos, para mejorar la atención a los usuarios.
- Se dio capacitación a Oficiales y Encargados del Registro Civil para establecer el procedimiento del Registro de Deudores Alimentarios Morosos; con lo anterior garantizamos el derecho del menor a la alimentación, educación, vivienda, salud, etcétera.
- Se expidieron 181,500 actas de Registro Civil.
- Se han realizado en el estado nueve matrimonios igualitarios que dan certeza jurídica a la relación de las parejas del mismo sexo, con el propósito de garantizar el derecho a la igualdad entre hombres y mujeres y en atención a la reforma del Artículo 100 del Código Familiar del Estado de Zacatecas.

El acceso efectivo a los mecanismos de justicia es una demanda altamente sentida por diversos sectores sociales. En este sentido, el Estado tiene la obligación de proporcionar servicios de defensa jurídica a sectores vulnerables, así como a trabajadores o empleados públicos y privados que se ven desprovistos de los medios para ello; por lo que, a través del Instituto de la Defensoría Pública, se desarrollaron las siguientes acciones:

Tabla 1.1.3. Servicios de Defensoría Pública

Servicio	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Representación jurídica para la defensa penal y protección del interés de los adolescentes en conflicto con la ley. Representación jurídica para la defensa en materia penal para todo ciudadano y adolescente que enfrente un proceso en cualquiera de sus etapas de orden penal.	708	4,324
Asesoría y representación jurídica en materia civil, familiar y mercantil	763	482
Asesoría y representación jurídica en materia laboral	915	1,588
Asesoría y representación jurídica en materia administrativa y de responsabilidades de los servidores públicos	128	316

Para fortalecer las capacidades de atención del Instituto de la Defensoría Pública:

- Se instaló el área de ejecución de sanciones en las oficinas aledañas al Centro Regional de Reinserción Social de Cieneguillas, Zacatecas, para la inmediatez presencial a las audiencias.
- Supervisión y mejora de los módulos ubicados en las casas de justicia de los 18 distritos judiciales del Estado.
- Se impartieron cursos de capacitación al personal operativo, en todas las ramas del derecho, con colaboración de la escuela judicial del Tribunal Superior de Justicia del Estado, el Tribunal de Justicia Administrativa, la Comisión Estatal de Derechos Humanos y la Benemérita Universidad Autónoma de Zacatecas.
- Se celebraron convenios de colaboración con distintas instituciones de la administración pública federal, estatal e Internacional privadas para coadyuvar con la mejora del servicio, para la protección de los derechos del justiciable, y contribuir a la consolidación de la paz social.

En el contexto de la Nueva Gobernanza, el contacto directo con la ciudadanía es una prioridad, por lo que se han implementado acciones para la atención directa de los usuarios:

- Se estableció un esquema de audiencias del titular del Instituto de la Defensoría Pública con personas privadas de la libertad en los distintos centros penitenciarios del estado. Esto permite conocer –de primera mano– sus casos y necesidades, para diseñar esquemas de atención más asertivos.

- Los servicios se prestan bajo la vertiente transversal de igualdad sustantiva entre mujeres y hombres y con perspectiva de género, por lo que gradualmente se refuerza con este enfoque el esquema de capacitaciones.
- El estado de Zacatecas fue sede del XIX Congreso Nacional y Asamblea General de las Defensorías Públicas Estatales, un escenario para el intercambio de experiencias y la oportunidad para unificar los criterios de la prestación de los servicios que brindan las defensorías públicas del país.

Para garantizar el efectivo ejercicio de los derechos laborales, a través de la Secretaría de Economía se impulsaron acciones en materia de trabajo y previsión social y así dar cumplimiento a la normatividad vigente:

- 41 diligencias de emplazamiento a empresas, cumpliendo todas con la presentación de su documentación probatoria de la observancia a las normas laborales.
- 70 capacitaciones gratuitas en beneficio de 423 mujeres y 652 hombres de diferentes empresas, con el fin de elevar su competitividad y bienestar.
- 408 inspecciones laborales para verificar el cumplimiento del marco normativo, así como de la participación de los trabajadores en las utilidades de las empresas.
- 48 asesorías a empresas en materia de seguridad y salud en el trabajo.
- 62 asesorías en materia de cumplimiento al marco normativo laboral.
- Concesión de seis permisos de trabajo para menores de edad, en edad permitida.

Se impulsó la conciliación como un importante mecanismo para dirimir los conflictos laborales, con el objetivo de atemperar las condiciones de desequilibrio y desigualdad de los trabajadores y sus empleadores.

- Fueron atendidas, a través de las sedes de Zacatecas y Fresnillo del Centro de Conciliación Laboral 6,315 solicitudes (2,817 mujeres y 3,498 hombres) para la resolución de conflictos laborales por despido, pago de prestaciones, derecho de antigüedad, derecho de preferencia, rescisión de la relación laboral y/o terminación voluntaria de la relación laboral.

- A través de la Junta Local de Conciliación y Arbitraje se realizaron 3,149 audiencias, 4,542 notificaciones sobre la actuación o resolución de juicios, 125 trámites de demandas de garantía de amparo directo en contra de sentencias definitivas y se concluyeron 354 expedientes por desistimiento, convenio, laudo o caducidad.

La administración actual ha asumido el compromiso irrestricto con la obligación de garantizar la atención integral a víctimas. Es a través de la Comisión Ejecutiva de Atención Integral a Víctimas en donde se asume la responsabilidad jurídica, la aplicación de la ley y la atención a las secuelas graves de los hechos victimizantes que impactan la esfera psicosocial y el proyecto de vida de los afectados: personas adultas, de la tercera edad, con capacidades diferentes, adolescentes e infantes.



Mediante la firma de un Convenio de coordinación y adhesión para el otorgamiento de subsidios a las entidades federativas 2021, a través de sus Comisiones Locales de Búsqueda, se obtuvo un recurso de $18,185,000.00 para la adquisición de vehículos, equipo tecnológico, capacitación para el personal operativo e insumos para la identificación.

Para este 2022 se renovó el convenio, con lo que se obtuvo un recurso de $18,868,175.00 para la adquisición de vehículos, equipo tecnológico, uniformes tácticos, equipamiento para vehículos, equipo para senderismo, vehículos, equipo de cómputo, medios de almacenamiento de información, cámara de video, equipo de laboratorio, ambulancia forense y equipo de radiocomunicación. Con ello:

- Se dio apoyo a 482 familias a través de los servicios de 35 búsquedas en campo y 20 búsquedas en vida.
- Se localizaron siete personas con vida e identificación de diez lugares con restos óseos.

Mediante diversos mecanismos de atención a víctimas, se otorgaron los siguientes servicios:

Tabla 1.1.4. Servicios de atención a víctimas

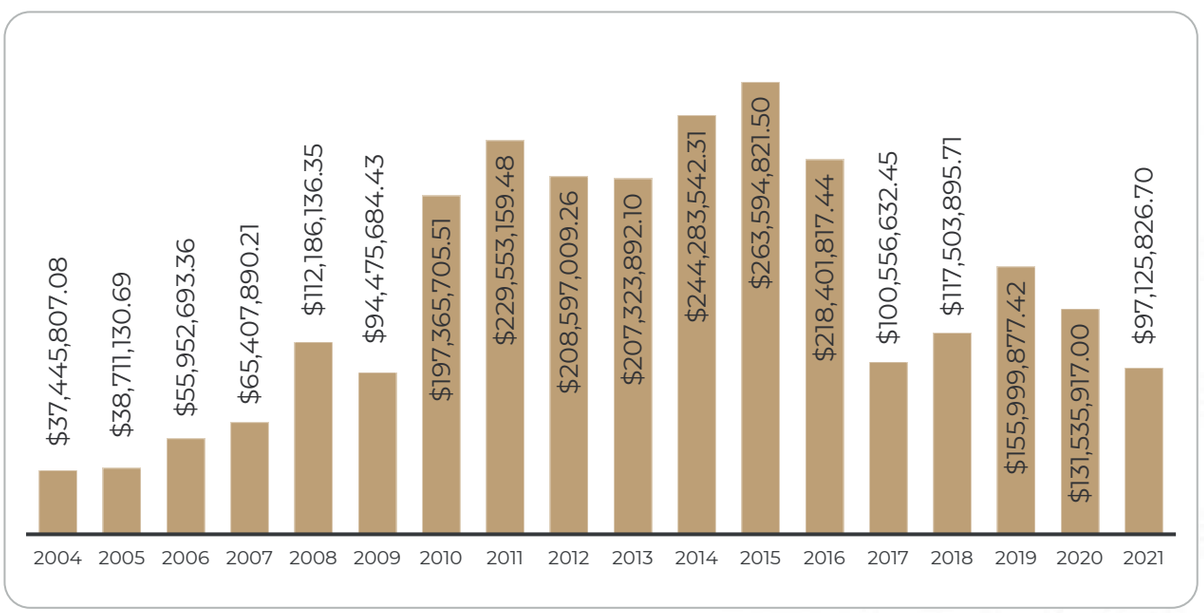
Servicio	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Servicios de primer contacto para la orientación sobre derechos y servicios a los que tendrán acceso	1,996	1,022
Asesorías sobre protocolos sobre familiares desaparecidos (canalizaciones, Protocolo Alba, reportes, asesoría jurídica y análisis de contexto)	252	970
Inscripción en el Registro Estatal de Víctimas	849	615
Representación y asesoría jurídica a víctimas	2,257	1,219
Otorgamiento de apoyos a víctimas a través del Fondo de ayuda, asistencia y reparación integral a víctimas	142	69

Estrategia 1.1.3. Mejorar las relaciones con los diferentes actores sociales mediante la comunicación gubernamental transparente, clara y con sentido social que abone a una mejor rendición de cuentas y a la recuperación de la confianza ciudadana

La comunicación es un proceso de transmisión e intercambio fundamental para la gobernabilidad y para la recuperación de la confianza ciudadana. La administración actual asume la obligación de construir un esquema que coadyuve al ejercicio del derecho a la información –con un enfoque transversal en apego a la promoción y garantía de los derechos humanos– para el fomento de la convivencia social y la protección de infantes y adolescentes, igualdad entre mujeres y hombres y la promoción de las tradiciones del estado.

Estos principios fueron desatendidos en las anteriores administraciones, generando gastos excesivos para un estado necesitado de acciones sociales. El gasto en comunicación social fue de $601.5 millones de pesos en la administración 2004-2010, $1,371.8 millones de pesos en la administración 2010-2016 y $602.7 millones de pesos en la administración 2016-2021.

Gráfico 1.1.1. Gasto en publicidad por administración



Informe de actividades

Se ha dado un giro a la estrategia de comunicación y divulgación, con carácter democrático, y en apego a los principios de la Cuarta Transformación, con mecanismos de austeridad y disciplina financiera mediante el uso de medios digitales disponibles. Se formalizaron 35 contratos de comunicación con los que se ha conseguido obtener el servicio de publicidad por montos hasta de un 50% por debajo de los ejercicios anteriores.

El Sistema Zacatecano de Radio y Televisión (SIZART) transmite sus contenidos vía digital terrestre en el canal de señal abierta 24.1 en 16 municipios y en el resto del estado de Zacatecas en la radio en la frecuencia modulada 97.9. Todas las transmisiones se orientan a garantizar el derecho humano a

la comunicación, y busca generar un espacio de convivencia social y la protección de niñas, niños y adolescentes, igualdad entre mujeres y hombres además de fortalecer y promover las tradiciones, así como las acciones, convenios y colaboraciones que realizan los ayuntamientos y los organismos públicos del estado.

- Se realizaron 18 programas de contenidos de radio y televisión con enfoque de protección a niñas, niños y adolescentes, así como de igualdad entre mujeres y hombres.
- Se llevaron a cabo 90 transmisiones de eventos de alcance internacional y de interés para la ciudadanía.
- Se cuenta con 90 series independientes de calidad y alto interés cultural.

El SIZART –como asociado a la Red de Radio Difusoras y Televisoras Educativas y Culturales de México (Red México)– comparte las acciones y programas que se realizan en el estado con base en los acuerdos de colaboración de los 60 programas y cápsulas que se transmiten en medios públicos a nivel local, nacional e internacional, como el Sistema Nacional de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA), Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FOA), BBC de Londres y DW de Alemania.



Tabla 1.1.5. Principales programas del SIZART

Programa	Descripción
Nueva gobernanza	Difunde las acciones generadas por el Gobierno del Estado de Zacatecas
Con ciencia	Compilación de una serie de reportajes científicos que muestran los avances de las diferentes áreas del conocimiento, así como proyectos e investi-gaciones que realizan los ciudadanos y los diversos sectores sociales.
A cuadro	Contenido visual que difunde la riqueza cultural y patrimonio de Zacatecas a través de reseñas cinematográficas y de la música.
Versus	Debates de la pluralidad y la transparencia de los temas políticos y sociales.
Patín Patam	Programa educativo y entretenimiento para niños y niñas de Zacatecas en colaboración con el programa Alas y Raíces del Instituto Zacatecano de Cultura “Ramón López Velarde”.
Males mentales	Programa enfocado a la inteligencia emocional y a contribuir al desarrollo del ser humano con perspectiva del bienestar integral de la sociedad zacatecana.
De aquí y de allá	Espacio que destaca el esfuerzo de los zacatecanos en el extranjero.
A dos voces	Programa de alternativas de opinión y temas de la actualidad que genera un espacio para las audiencias en temas sociales, derechos humanos, libertad, género y sexualidad con expertos en el tema.
Mujeres transformado a Zacatecas	Programa que nace con el objetivo de visibilizar a las mujeres que desde sus trincheras aportan a la transformación del estado.
Los municipios de Zacatecas y su historia	Programa realizado en coordinación con los cronistas del estado y que refiere a hechos, acontecimientos históricos y actuales de los 58 municipios.
Enfoque cultural	Programa realizado por radio Zacatecas en su frecuencia 97.9 FM con temas culturales relevantes del estado.
Envejeciendo	Programa dedicado a adultos mayores con información útil en el ámbito de la salud y desarrollo humano, temas de orden legal y cultural.

Con la programación de SIZART se busca proporcionar y articular la colaboración por un bien común para la mejora en la política pública, económica y formativa que la sociedad demanda en materia de educación, cultura, valores e historia del estado. Tanto el canal de televisión 24.1 como la estación 97.9 FM, se articulan con el objetivo de generar una eficiente comunicación entre pueblo y gobierno, como un medio capaz y eficaz para informar, difundir y reconstruir a la sociedad zacatecana.

Estrategia 1.1.4 Fortalecer la protección integral de la población ante los posibles riesgos que amenazan la vida, la salud y el patrimonio

Todo gobierno debe considerar como prioridad la protección integral de la población ante riesgos que amenacen su vida o patrimonio. La Nueva Gobernanza es fundamental para construir una sociedad resiliente, así como los mecanismos que permitan anticipar la eventualidad de riesgos y peligros para la sociedad. El estado de Zacatecas carece de un sistema de alerta temprana, que pudo evitar mayores pérdidas en los desastres naturales.

En los últimos años se han registrado hundimientos asociados a la actividad minera. El desarrollo urbano acelerado y la laxa legislación propician la proliferación de asentamientos humanos irregulares en áreas vulnerables, situaciones derivadas del inadecuado diseño de las políticas públicas implementada en los anteriores gobiernos. Existe un atlas de riesgo que cuenta con áreas de oportunidad para su actualización. Este establece ciertos riesgos geológicos y climatológicos que representan puntos de alerta para la sociedad.

Informe de actividades

Las pasadas administraciones ha marcado una tendencia de características reactivas, más que preventivas, lo cual obliga a repensar el modelo para enfocarlo a actividades de prevención, que permita recuperar individuos que son útiles para la sociedad y mitigar la ocurrencia de riesgos diversos.

La Coordinación Estatal de Protección Civil ha sido fundamental para la atención y prevención de riesgos:

- A través de la estrategia Ponte en orden se realizaron 427 inspecciones a los programas internos de los negocios y empresas zacatecanas que, por la afluencia de gente, se identifican en un nivel de un riesgo moderado ante la ocurrencia de una situación de emergencia.
- Se ejecutaron 502 verificaciones e inspecciones a inmuebles en riesgo para prevenir tragedias por falta de mantenimiento o por la actividad antropogénica o industrial que les ha afectado.
- Se capacitó a 3,296 mujeres y 3,936 hombres para fortalecer las capacidades en materia de protección civil al personal de instituciones públicas, empresas, organizaciones de la sociedad civil y escuelas públicas y privadas.
- Se atendieron 2,940 llamadas canalizadas a través del servicio de emergencias 911 para brindar el auxilio a la población que realiza llamadas de socorro.
- Ante la ocurrencia de fenómenos perturbadores que alteran y afectan a la población en sus bienes, se realizó una evaluación de daños para la recuperación de la normalidad.

Se busca generar un ambiente de corresponsabilidad social para el cuidado mutuo y la salvaguarda, refrendando el llamado para que en conjunto sean identificados los riesgos, de manera que la protección civil sea un tema cultural para salvaguardar la integridad física de la población zacatecana, contribuyendo a un mejor ambiente de gobernabilidad.

Asimismo, para atender a los habitantes de las zonas afectadas por la inseguridad en el municipio de Jerez –con el objetivo de que los pobladores vuelvan tranquilos y con normalidad a sus comunidades y recuperen su derecho a vivir en paz en un entorno seguro y sustentable– a través de la Secretaría de Obras Públicas:



- Se destinó $ 1,202,284.50 para la intervención de más de 200 viviendas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, en beneficio de más de dos mil familias que habitan en la región de la sierra en este municipio. Se dio mantenimiento, restauración de fachadas y pintura, cambio de puertas, ventanas, pisos, restauración de habitaciones con trabajos de albañilería y fontanería.

- Se habilitó el alumbrado público de la comunidad de Palmas Altas.

- Se realizaron trabajos de limpieza y deshierbe en calles y casas habitación, así como trabajos de recolección de residuos sólidos acumulados a lo largo de tres años de abandono.

En el mismo sentido, se atendió la contingencia en el municipio de Genaro de Codina por inundación fluvial:

- Se rehabilitó el puente vehicular Los Guerrero, remoción de escombros, lodo, troncos y ramas dentro de las viviendas afectadas y las calles principales, así como el desazolve y remoción de estructuras metálicas de puentes destruidos.

- Se consignaron $509,075.84 para la rehabilitación de la línea principal de conducción de agua potable y las siete redes secundarias que abastecen a la cabecera municipal y, con ello, restablecer el servicio básico y reanudar el abasto a los ciudadanos afectados.

Dentro del Plan Especial de Rescate y Reactivación para el municipio de Río Grande creado para dar atención a los daños ocasionados por la lluvia atípica y granizada que afectaron a familias de ese municipio, se llevaron a cabo los trabajos de desmontaje de domos colápsalos en la Secundaria General “Ignacio Manuel Altamirano”, así como limpieza del área y apoyo con maquinaria para desazolve y traslado de materiales sólidos arrastrados por la lluvia.

Estrategia 1.1.5 Fortalecer la implementación de la perspectiva de atención a niñas, niños y adolescentes con un enfoque transversal, para ampliar la capacidad del ejercicio pleno de sus derechos

La atención a niñas, niños y adolescentes ante situaciones de violencia o abandono es una prioridad de la administración actual. Zacatecas requiere avanzar hacia la consolidación de la política estatal de derechos para las niñas, niños y adolescentes, un grupo que representa un 33.58% de la población. Es urgente la incorporación de políticas, programas, proyectos y acciones que favorezcan las oportunidades de desarrollo del presente y futuro de niñas, niños y adolescentes para atender situaciones de vulnerabilidad en diferentes etapas de su vida, tales como la pobreza, el grado de marginación, el rezago social, la mala alimentación y desnutrición, la violencia, el trabajo infantil, el embarazo adolescente, el conflicto con la ley, la falta de drenaje y el hacinamiento.



Para hacer más eficiente la coordinación entre las distintas áreas de gobierno, de manera que se presten mejores servicios a la ciudadanía en relación con la implementación y divulgación de los derechos de las niñas, niños y adolescentes, destacan las siguientes acciones:

- 31 capacitaciones en favor de 460 servidoras y 270 servidores públicos a través de ocho comisiones temáticas aprobadas por el Sistema de Protección Integral de Niños, Niñas y Adolescentes (SIPINNA), para el desarrollo, aplicación y divulgación del enfoque en sus dependencias.
- 82 asesorías a servidores públicos de las dependencias y entidades a nivel estatal y municipal para coadyuvar en el cumplimiento de la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes y la Ley de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Zacatecas.

Además, se refrenda el compromiso de fortalecer el funcionamiento del Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes de Zacatecas, a través de sus ocho comisiones:

- Comisión de secretarías ejecutivas estatal y municipales
- Comisión para la primera infancia
- Comisión de seguimiento a las recomendaciones del Comité de los derechos del niño de la Organización de Naciones Unidas
- Comisión de igualdad sustantiva entre niñas, niños y adolescentes
- Comisión para poner fin a toda forma de violencia en contra de niñas, niños y adolescentes
- Subcomisión de justicia para adolescentes en conflicto con la ley
- Comisión para la protección integral de niñas, niños y adolescentes migrantes y solicitantes de la condición de refugiado
- Comisión de protección especial de niñas, niños y adolescentes

La reconstrucción de la gobernabilidad será una tarea de día a día, a ejecutarse de la mano de cada ciudadano, cada organización, cada empresario, cada servidor público, cada zacatecano. En el periodo que se informa, los esfuerzos han sido enfocados en la reconstrucción de los cimientos que permitan transformar Zacatecas.

- Zacatecas se coloca en el lugar 18° del ranking nacional del Índice de Desarrollo Democrático, avanzando cuatro lugares respecto a la última medición (22°).
- Se redujeron las leyes sin reglamentar, en un 37.8%, quedando solamente 17 leyes en estatus de pendiente.
- Asimismo, en cumplimiento del Programa Estatal de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes de Zacatecas 2022-2027, se continúa con la implementación del enfoque de los derechos en todas las dependencias de la administración estatal de forma transversal y progresiva por lo que, con las acciones informadas, se ha logrado mantener el 40.88% de dependencias cuyo diseño institucional cuenta con la perspectiva de este enfoque.


ACIÓN

Política pública 1.2 Administración pública eficiente y con sentido social

La finalidad de la administración pública es atender las necesidades de la ciudadanía; en especial, preservar el orden social y promover el bien común. Formar parte del servicio público debe ser motivo de orgullo y dignidad, pues al gestionar de manera correcta los recursos del estado se contribuye a generar las condiciones necesarias para el desarrollo integral de toda la sociedad. Al inicio de esta administración existía una nómina obesa e ineficiente que gradualmente fue perdiendo esencia y vocación para la atención ciudadana. Ante ello, se inició un proceso de transformación y reestructuración administrativa que privilegia el fortalecimiento de capacidades, el orden institucional y la vocación de servicio para dar mejores resultados a las y los zacatecanos.

Estrategia 1.2.1 Implementar un profundo proceso de reestructuración de la administración pública e impulsar la reingeniería de procesos, transformando el modelo organizacional orientado al servicio de la ciudadanía y a la generación de valor público que permita incentivar y promover el desarrollo socioeconómico

Desde la etapa de transición gubernamental para el inicio de la reconstrucción de Zacatecas se identificaron deficiencias e inconsistencias en el funcionamiento de la administración pública estatal, tales como la inadecuada gestión de recursos, disparidades en la relación responsabilidad-remuneración de los trabajadores, así como procesos administrativos altamente permeados por la corrupción que afectan considerablemente la eficiencia y operatividad de la gestión pública.

Esto demanda un cambio de paradigma administrativo que reoriente la disposición y optimización de los recursos humanos, materiales y activos no circulantes para hacer más eficiente la prestación de los servicios gubernamentales, en favor de los sectores más vulnerables.

Informe de actividades

En este primer año de gobierno se dirigieron lo esfuerzos a sentar bases sólidas para la generación de condiciones institucionales que permitan incentivar y promover el desarrollo social y económico del estado. Una administración con sentido social se determina a partir de la transparencia en el gasto y la correcta gestión de los recursos disponibles, lo que hace pertinente la aplicación de los principios de austeridad republicana para evitar el derroche y la deshonesta aplicación de los recursos públicos.

Al inicio de esta administración existía una plantilla de 9,887 trabajadores en activo, que representaba un gasto promedio mensual en nómina de $169,127,319.12. Como parte de la reingeniería de la administración pública se impulsaron procesos para la disminución de la estructura orgánica de dependencias y entidades, con el objetivo de hacer más óptimo y eficiente su funcionamiento.

- A través de la Secretaría de la Función Pública se validaron 18 nuevos organigramas de dependencias y entidades, en apego a las directrices establecidas en los lineamientos de austeridad republicana sobre los recursos humanos para la administración pública del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas.

- Se llevó a cabo un análisis de las diez residencias regionales de la Secretaría de Obras Públicas creadas en administraciones pasadas para administrar y mantener la red carretera en el estado, a

las que anualmente se destinaba un presupuesto de $42.3 millones de pesos para cubrir gastos en renta de oficinas, vehículos, mobiliario, equipos de comunicación, viáticos, alimentos, salarios, entre otros. Ello expuso ineficiencias y gastos excesivos, sin orden, comprobación y control del personal, maquinaría y materiales. Las diez residencias ahora realizan las mismas actividades a través de supervisiones, con mejores resultados y un gasto mínimo.

- En coordinación con la Secretaría de Administración la plantilla de trabajadores activos se redujo a 8,737, lo que se traduce en un ahorro de $333,256,730.00 en el periodo que se informa, con respecto al mismo período del último año de la administración anterior, disminuyendo de $3,188,506,381.00 a $2,855,249,650.00.

- Esta contención del gasto del Capítulo 1000 ya incluye el incremento salarial que deriva del convenio de prestaciones con el Sindicato Único de Trabajadores al Servicio del Estado, Municipios y Organismos Paraestatales (SUTSEMOP).
- Se ha privilegiado el fortalecimiento de la Secretaría de Seguridad Pública, el Instituto de la Defensoría Pública y el Instituto Zacatecano de Cultura.

Como parte de la reestructuración administrativa para favorecer el proceso de reducción de la nómina se implementaron los programas de Retiro digno y Retiro voluntario.

- Con un monto presupuestal de $102,967,251.59, se benefició a 422 trabajadores y trabajadoras, otorgándoles una justa retribución por sus años de servicio en la administración pública estatal, con la disminución definitiva de 281 plazas.
- Con estas medidas se contuvo el gasto en el Capítulo 1000 por $92,712,964.52 de manera anual. Esto permite estimar que durante la gestión de la Nueva Gobernanza se contendrá el gasto en aproximadamente $556,277,787.00.

Tabla 1.2.1. Trámites de Retiro voluntario y Retiro digno

Concepto	Trámites	Erogación
Retiro digno y voluntario (ejercicio 2021)	206	$35,981,567.96
Ejercicio 2022 (primero etapa)	111	$33,273,014.33
Ejercicio 2022 (segunda etapa)	105	$33,712,669.30
Total	**422**	**$102,967,251.59**

Se impulsaron procesos para la dignificación de las condiciones para el desempeño del servidor público, dentro de las que destacan:

- Instalación –en cumplimiento del convenio de prestaciones con el SUTSEMOP– dentro del complejo de Ciudad Administrativa de cuatro lactarios y reactivamos el consultorio médico, que benefician a cerca de 4,000 trabajadores y trabajadores de nuestras dependencias y entidades.
- El Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda de los Trabajadores (INFONAVIT) otorgó, por primera vez al Gobierno del Estado, el reconocimiento de excelencia, en virtud del gran sentido de responsabilidad social hacia sus trabajadores, por el cumplimiento oportuno del pago de las

aportaciones y amortizaciones de sus créditos, ya que, además, se trata del patrón que más aporta el INFONAVIT en el estado.

- Se impulsaron acciones para la mejora de procesos de gestión de recursos materiales.
- Fue emitido el acuerdo administrativo que fomenta la austeridad republicana para el estado de Zacatecas en relación con el parque vehicular, cuyo objetivo es la reducción del 30% de vehículos automotores y los gastos asociados a este.
- Después de un análisis de funcionalidad y operatividad de los vehículos acorde a su antigüedad y condiciones, realizado por la Secretaría de Administración, se logró una reducción promedio en las dependencias del 33% de su parque vehicular, lo que representa 362 unidades, sin afectar el desempeño de sus funciones.
- Como consecuencia de ello, se registró una contención del gasto en combustible por $57,658,596.01, equivalente al 45%, que supera ampliamente la disposición del acuerdo administrativo.

Tabla 1.2.2. Contención del gasto en combustible

Año	Mes	Programado	Ejercido	Ahorro mensual
2021	Septiembre	$9,844,009	$6,915,311	-$2,928,698
	Octubre	$9,815,114	$5,332,763	-$4,482,351
	Noviembre	$9,805,114	$5,136,867	-$4,668,247
	Diciembre	$9,595,452	$5,818,572	-$3,776,880
2022	Enero	$11,460,639	$5,607,731	-$5,852,908
	Febrero	$11,375,419	$5,588,438	-$5,786,981
	Marzo	$11,268,889	$4,859,230	-$6,409,659
	Abril	$11,006,772	$5,851,302	-$5,155,470
	Mayo	$11,326,565	$7,325,783	-$4,000,782
	Junio	$10,866,576	$5,966,616	-$4,899,960
	Julio	$10,927,134	$5,999,867	-$4,927,267
	Agosto	$10,577,020	$5,807,627	-$4,769,393
Total		**$127,868,703**	**$70,210,107**	**-$57,658,596**

- Dentro de las mismas acciones de austeridad relacionado con el parque vehicular, se logró contener el gasto en la contratación de seguro vehicular por $9,254,815.00.

Tabla 1.2.3. Contención del gasto en seguro vehicular

Proyección de costo con la totalidad del parque vehicular	$19,753,205.36
Costo aseguramiento con disminución de vehicular	$10,498,389.88
Contención de gasto	**$9,254,815.48**

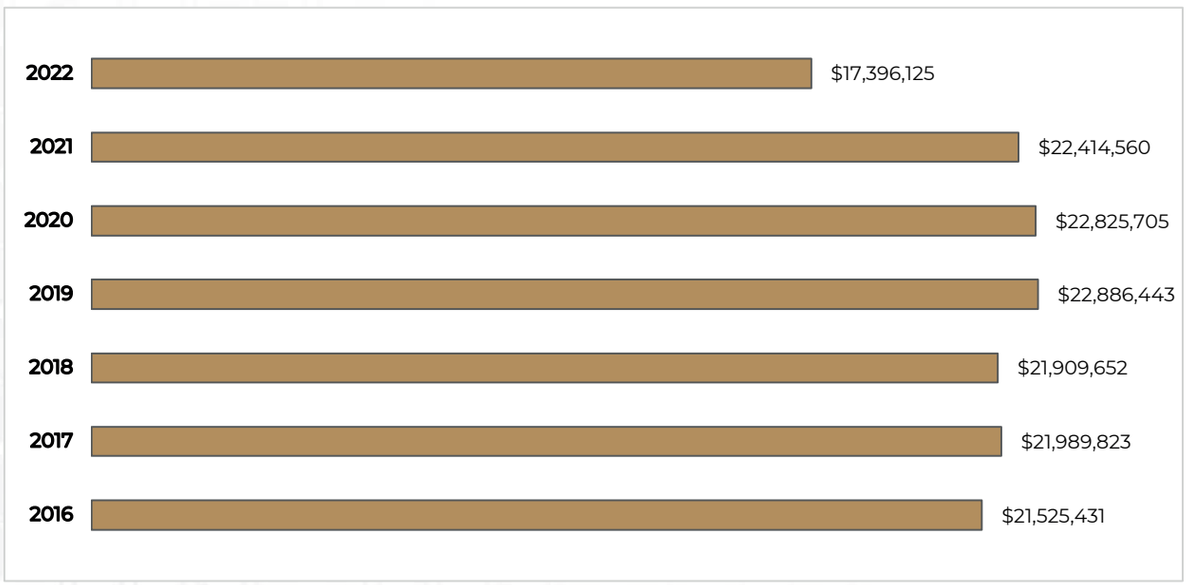


Las dependencias erogaban un presupuesto público superior a $180.0 millones de pesos en la renta de inmuebles privados que se usan principalmente como bodegas, archivo, medicamentos, maquinaría, vehículos, talleres mecánicos, entre otros.

- Con el objetivo de que las dependencias destinen su presupuesto en beneficio de los ciudadanos y no en gastos de operación, así como para hacer un uso eficiente de los terrenos propios de gobierno, se encuentran en ejecución obras para el mejoramiento de los almacenes centrales de gobierno, para lo que se asignó un presupuesto de $30,168,622.02.

- Mediante medidas para la optimización del uso de espacios físicos de Gobierno del Estado se logró un ahorro anual en arrendamiento de $5,018,435.00, reduciendo a 75 los 117 espacios arrendados y erogando $ 17,396,125.00 en vez de los $22,414,560.00 que se destinaban a ese concepto. Esto permite estimar una contención de gasto en nuestra administración por $30,110,610.00.

Gráfico 1.2.1. Histórico de gasto en arrendamiento de espacios



- Se implementó el servicio de monitoreo y vigilancia del complejo de Ciudad Administrativa, con lo que se ahorraron $4,338,513.00 anuales que se hubieran destinado a la contratación de estos servicios, lo que implica un aproximado de contención de $26,031,078.00 en la Nueva Gobernanza.

- Se implementó un programa interinstitucional de regularización de bienes inmuebles patrimonio de los zacatecanos, lo que dará certeza jurídica de más de cuatro mil propiedades, con prioridad en la regularización de 13 casas de justicia y cárceles distritales de Calera, Ojocaliente, Jalpa, Valparaíso, Jerez, Pinos, Loreto, Sombrerete, Río Grande, Concepción del Oro, Fresnillo, Nochistlán, Teúl de González Ortega y Miguel Auza, permitiendo con ello la asignación y aplicación de mayores recursos para su funcionamiento y mejoramiento.

- Se ha dado certeza jurídica mediante contrato de comodato a 27 mil 578 bienes muebles, de los cuales 27 mil 122 no contaban con este instrumento jurídico.

- Con el objetivo de modernizar la gestión pública y simplificar los procesos administrativos se puso en marcha el Sistema de Administración de Activos Fijos (SAAF 2.0) que agilizará el proceso de toma de inventarios, con lo que se incrementará la eficiencia de la administración de más de 951 mil 477 bienes muebles y la interoperabilidad para compartir información y realizar transacciones de forma consistente con los sistemas contables y financieros, además de dotar de mejores elementos para dar certeza jurídica, financiera y contable.

Para optimizar el aprovechamiento de los recursos humanos y materiales en obra pública:

- Se ejecuta la obra pública a través de la modalidad de administración directa, de manera que se disponga de forma organizada al personal, equipo y maquinaria de la Secretaría de Obras Públicas para articular los módulos de pavimentación y construcción abandonados por dos administraciones, mismos que le otorgan anualmente una capacidad de colocación de asfalto de 606 kilómetros.

- Para hacer efectivas estas actividades se adquirieron dos pavimentadoras por un total de $15,292,999.20, con las que se alcanza una capacidad máxima de instalación de asfalto de hasta cinco kilómetros diarios para dar atención permanente a la red carretera de la entidad mediante la construcción, reconstrucción, mantenimiento y mejoramiento de carreteras alimentadoras y caminos rurales, porque ni un solo día se detendrán los trabajos por el rescate carretero del estado.

Estrategia 1.2.2 Consolidar la implementación de la gestión pública ética y confiable basada en resultados, fortaleciendo y haciendo efectivos los mecanismos de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública

En gobiernos anteriores el débil involucramiento ciudadano en las acciones de control y la distorsión de la interacción entre gobierno y sociedad fueron causas fundamentales del problema del mal funcionamiento administrativo y la proliferación de la corrupción. La situación financiera heredada demanda una extrema responsabilidad en el diseño y ejecución de la gestión pública y exige orientarla a la consecución de resultados, en apego a los más puros principios éticos del servicio público.

Es necesario fortalecer también los mecanismos de participación ciudadana que permitan inhibir los actos de corrupción, pues sus costos no son únicamente económicos, sino que se traducen en problemas sociales, como la pérdida de confianza en las instituciones y los gobiernos. En este contexto, la participación social constituye el reconocimiento del derecho que tienen los ciudadanos de participar en el quehacer gubernamental en la formulación, ejecución y evaluación de las políticas, programas y acciones de desarrollo social para que se apliquen con eficiencia y honestidad.



El control ciudadano es fundamental para impulsar un cambio de la norma social frente a la corrupción. Debe haber un rechazo generalizado ante cualquier práctica indebida, y además se deben de abrir canales que permitan el involucramiento social de manera eficaz en el control de la corrupción, para fomentar la cultura de la integridad e incentivar la transparencia, vigilancia y rendición de cuentas. Sin embargo, las medidas para consolidar estos mecanismos de vigilancia ciudadana e involucramiento en la gestión pública aún presentan retos, pues la participación ciudadana en los asuntos de gobierno en sus etapas de diseño y ejecución es reducida.

Informe de actividades

Se ha impulsado el funcionamiento de los diversos órganos y mecanismos de participación social, contemplados en la normatividad:

- El 19 de octubre de 2021 se constituyó la Asamblea General del Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Zacatecas (COPLADEZ) que, en su Primera Sesión Ordinaria, aprobó la propuesta de la Coordinación Estatal de Planeación respecto a los mecanismos de concertación social para la integración del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.

- Derivado de esto –y con la participación de más de 1,200 ciudadanos en el proceso de integración y elaboración del Plan Estatal de Desarrollo– se llevaron a cabo seis foros regionales y tres foros especializados cimentados en tres enfoques transversales: igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, derechos humanos y anticorrupción y cero impunidad.

Tabla 1.2.4. Participación en foros de consulta ciudadana PED 2022-2027

Foro	Mesas	Participantes	Propuestas
Fresnillo (98 asistentes)	Nueva gobernanza	14	7
	Bienestar para todos	24	35
	Ecosistema socioeconómico	25	17
	Total	**63**	**59**
Río Grande (153 asistentes)	Nueva Gobernanza	22	3
	Bienestar para todos	49	19
	Ecosistema socioeconómico	27	4
	Total	**98**	**26**
Guadalupe (198 asistentes)	Nueva gobernanza	32	9
	Bienestar para todos	69	20
	Ecosistema socioeconómico	28	12
	Total	**129**	**41**
Zacatecas (233 asistentes)	Nueva gobernanza	93	27
	Bienestar para todos	32	35
	Ecosistema socioeconómico	33	29
	Total	**158**	**91**
Jalpa (158 asistentes)	Nueva gobernanza	21	12
	Bienestar para todos	52	39
	Ecosistema socioeconómico	22	18
	Total	**95**	**69**
Jerez (159 asistentes)	Nueva gobernanza	19	7
	Bienestar para todos	44	24
	Ecosistema socioeconómico	23	8
	Total	**86**	**39**
Foros temáticos (207 asistentes)	Derechos humanos	116	25
	Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres	22	5
	Anticorrupción y cero impunidad	70	14
	Total	**208**	**44**
Total de participantes		**837**	**369**
Total de asistentes		**1,206 asistentes**	

Se fortaleció la participación ciudadana en la integración del Plan Estatal de Desarrollo y se dio vida al Sistema Estatal de Evaluación; se celebraron dos sesiones del Comité ciudadano del monitoreo de indicadores de desarrollo como un ejercicio de transparencia y democratización de la integración del documento rector de esta administración:

- Durante septiembre de 2021, se recibieron las propuestas para integrar al Plan Estatal de Desarrollo.
- Durante el mes de diciembre se presentó ante el Comité el documento entregado al Poder Legislativo, cumpliendo con las disposiciones constitucionales y normativas en materia de planeación del desarrollo.



El 22 de diciembre de 2021 se realizó la reunión de Instalación del Comité Técnico del COPLADEZ, en la cual se validaron los programas presupuestarios para el ejercicio fiscal 2022.

Para el Sistema de Planeación Regional para el Desarrollo se conformaron los Comités de Planeación Regional y Territorial (COPLADERT) para las ocho regiones contempladas en la Ley de planeación del estado de Zacatecas y sus municipios.

- Se llevaron a cabo seis reuniones de coordinación intersectorial con dependencias estatales y municipios para la implementación de procesos de promoción del desarrollo regional mediante talleres con temas como desarrollo económico y fomento productivo; desarrollo social y capital humano; desarrollo institucional y capital social, y ordenamiento territorial e infraestructura. Con ello, se integraron los Programas de Desarrollo Regional y Territorial de las ocho regiones del estado.

Para fomentar la inclusión y desarrollo de capacidades institucionales en los municipios del estado de Zacatecas se mantiene la presencia a través del Centro para el Desarrollo Municipal y, en conjunto con el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal de la Secretaría de Gobernación:

- Se impulsó y coordinó la implementación de la Guía consultiva de desempeño municipal como una herramienta de planeación y de mejora continua de las administraciones públicas municipales, incorporando hasta el momento a 37 municipios, los cuales la utilizan como una herramienta que fomenta el fortalecimiento institucional.

- Se impartieron 32 capacitaciones presenciales y en línea, en beneficio de 522 servidores públicos de 55 municipios en temáticas como planeación estratégica; planeación del desarrollo municipal; guía consultiva de desempeño municipal; marco lógico para la elaboración de proyectos; diseño de indicadores; liderazgo en la administración pública municipal, entre otros.

Como ejercicio democrático de rendición de cuentas y fomento a la participación, en el contexto del Consejo Estatal de Población (COEPO):

- Se integró el informe de actividades 2021 del Grupo Estatal para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (GEPEA) y se celebró una reunión de seguimiento de actividades.
- Con el objetivo de realizar acciones encaminadas a la prevención del embarazo en adolescentes se inició el proceso de integración del Programa anual de actividades 2022.
- Se abrió la convocatoria para el 28 Concurso Nacional de Dibujo Infantil y Juvenil 2021: Saber cuántas, cuántos y quiénes somos (fase estatal), con un total de 325 participantes.
- Se celebró el Encuentro nacional de grupo estatal para la prevención del embarazo en adolescentes, realizado del 17 al 20 de noviembre.
- Como parte de la segunda fase de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo Adolescente se llenó una encuesta en línea con el objetivo de conocer las realidades locales para fortalecer las acciones en la prevención del embarazo en adolescentes y la erradicación del embarazo infantil.

Con la intención de hacer efectivos los mecanismos de participación ciudadana, se favorece la cercanía social de la Nueva Gobernanza con la ciudadanía a través de la cultura de la queja y la denuncia, mediante canales de comunicación como:

- Sistema Integral de Denuncia Ciudadana (SIDEC) a través de la dirección electrónica https://sidec.zacatecas.gob.mx/
- Sistema de Atención Ciudadana a través de la línea telefónica gratuita 8005526266; el correo electrónico contraloria.social@zacatecas.gob.mx, una red de 191 buzones instalados en presidencias municipales, así como en dependencias y entidades de Gobierno del Estado y, de manera presencial, en las oficinas de la misma Secretaría de la Función Pública.

La existencia de mecanismos de participación fomentan una ciudadanía que tiene un mayor interés por informarse acerca de los asuntos públicos, lo que refuerza los vínculos sociales, y favorece la comprensión intercultural; por ello, a través del Sistema Estatal Anticorrupción se generó un catálogo de mecanismos de participación ciudadana como una herramienta que permite pasar de una democracia representativa a la democracia participativa.

La Contraloría Social funge como mecanismo de vigilancia por parte de los beneficiarios de la acción social por lo que, a través de la coordinación de la Secretaría de la Función Pública, fueron implementadas acciones y prácticas transparentes y de rendición de cuentas que contribuyen a prevenir actos de corrupción:

- Se otorgó el premio a los tres primeros lugares del concurso “Te lo cuento con valores”, el cual brindó un espacio de expresión para personas adultas mayores para la promoción del rescate de valores; además, a fin de favorecer e incentivar la participación de los jóvenes, se lanzó la convocatoria “Jóvenes por la transparencia y la honestidad” como un espacio para la creatividad con propuestas en temas de transparencia y rendición de cuentas.
- Con la intención de incentivar y reconocer el trabajo de los comités de contraloría social, quienes vigilan los programas de desarrollo social, se lanzó la convocatoria del Premio de Contraloría Social 2022.
- Para promover la vigilancia de los programas de desarrollo social realizada por los beneficiarios, se validó la conformación de 154 comités de contraloría social.

- Se realizaron 269 acciones de verificación, seguimiento y validación de acciones de programas sociales, además de capacitar a 2,569 personas.

Por convicción, por mandato popular y por compromiso histórico la actual administración busca ser un gobierno transformador, no sólo desde la perspectiva política, sino también cultural, ética y moral, por ello:

- Se emitió el Código de Ética y Código de Conducta el 2 de abril de 2022 en el Periódico Oficial del Estado.
- Se instituyeron 48 comités de ética en las dependencias centralizadas y descentralizadas con la convicción de que en la Nueva Gobernanza existe una visión de compromiso corresponsable y colaborativo, cuya base son los principios y valores que contribuyan al correcto ejercicio de la función pública, donde los preceptos de no mentir, no robar y no engañar al pueblo queden como condiciones ineludibles de la vida pública del estado.
- El Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción emitió una recomendación a todos los municipios con la finalidad de que se implemente el Código de Ética en todo el estado.



Se impulsó la participación social a través de los diferentes instrumentos:

Tabla 1.2.5. Instrumentos de contraloría social aplicados

Instrumento	Especificaciones
Validación de 31 informes de comités de contraloría social	En diferentes municipios, a comités de programas PROAGUA, desayunos escolares, asistencia alimentaria a personas de atención prioritaria y 1,000 días de vida
16 reuniones de seguimiento a programas	Reuniones virtuales con la ONUDC para concretar acciones del proyecto Construcción de ciudadanía en edades tempranas, así como prevenir la corrupción desde edad temprana en Zacatecas
205 capacitaciones a servidores públicos, beneficiarios y comités de programas sociales federales y estatales	En 20 municipios con la participación de 1,339 mujeres y 196 hombres, y con asesoría a los integrantes de comités para que realicen adecuadamente sus actividades de supervisión y vigilancia
194 validaciones de constitución de comités de contraloría social	Para programas estales y federales en 16 municipios, con 927 mujeres y 98 hombres
Suscripción de 15 programas de trabajo y acciones institucionales en materia de contraloría social y participación ciudadana	12 programas de trabajo con dependencias estatales y 3 programas de trabajo con dependencias federales
284 acciones de verificación, seguimiento y validación de acciones de programas sociales	170 dictámenes de conclusión y 114 oficios de seguimiento de acciones del sistema de atención ciudadana
24 verificaciones de Usuario Simulado	24 visitas en 24 dependencias con la finalidad de evitar actos de corrupción y garantizar buena prestación de servicios en las dependencias
439 encuestas de satisfacción	En 24 instancias gubernamentales con la participación de 228 mujeres y 211 hombres
73 cuestionarios de satisfacción	Para beneficiarios de programas sociales como PROAGUA, Desayunos fríos y calientes y programa 1000 días
Concurso “Te lo cuento con valores”	Ofrecer un espacio de expresión para personas adultas mayores para que a través de su historia y experiencia participen en la redacción de un cuento dirigido a los niños y niñas con la intención de promover el rescate de valores como la honestidad, legalidad, honradez, justicia y el combate a la corrupción desde una edad temprana. Se otorgaron premios a los primeros tres lugares, por $10,000.00, $8,000.00 y $5,000.00, respectivamente
Concurso “Jóvenes por la transparencia y la honestidad”	Brindar un espacio de expresión que promueva la participación activa de las y los jóvenes sobre la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas como mecanismo del combate a la corrupción a través de un concurso de cortometrajes
Concurso “Premio de contraloría social 2022”	Incentivar y reconocer las mejores prácticas realizadas por los comités de contraloría social

Instrumento	Especificaciones
Nueve talleres de promoción y difusión de contraloría social y cultura de la legalidad	Impartidos en siete escuelas primarias de tres municipios con el objetivo de fomentar y rescatar los valores en los niños y niñas zacatecanas, para garantizar el interés superior y la protección integral de las niñas, niños y adolescentes, e incidir en la reducción de violación a los derechos
38 asesorías	Vía telefónica sobre contraloría social, brindadas a 25 mujeres y 13 hombres
435 actos de apertura de buzones de la SFP y de programas federales	Buzones ubicados en dependencias de gobierno estatal, presidencias municipales y principales unidades médicas, como parte del Sistema de Atención Ciudadana
222 acciones de seguimiento a quejas, denuncias, peticiones, reconocimientos y sugerencias	Mediante el Sistema de Atención Ciudadana se atendieron 143 quejas, 12 denuncias, 16 petición, 36 reconocimientos y 15 sugerencia de la ciudadanía relacionadas con programas de desarrollo social y calidad en el servicio público
Dos verificaciones a programas de retorno de paisanos	Para la atención de quejas y denuncias de los paisanos que ingresan o transitan por el estado, durante el operativo Navidad Visita de seis módulos del programa Héroes Paisanos a fin de verificar la atención de paisanos en su llegada, tránsito o salida del estado
5 operativos de verificación del uso de vehículos oficiales	Implicaron la revisión de 72 unidades, con la finalidad de detectar el uso indebido del parque vehicular oficial

Desde el inicio de esta administración ha sido prioridad el fomento, promoción e impulso enérgico a la participación social en el seguimiento y vigilancia en el ejercicio de gobierno y construir una contraloría social legítima e independiente, fundamental para combatir y disminuir la corrupción y el tráfico de influencias.

Estrategia 1.2.3 Consolidar un modelo estratégico de planeación, seguimiento y evaluación para el desarrollo, con corresponsabilidad entre gobierno y sociedad, orientado a generar condiciones de bienestar para todos los zacatecanos

Las actividades de planeación, seguimiento y evaluación representan pilares importantes del buen funcionamiento de un gobierno. Un adecuado modelo debe garantizar la alineación de las políticas, programas y proyectos, con las prioridades de desarrollo de la administración y con la esencia del pensamiento político. Contrario a la herencia de la administración anterior, la Nueva Gobernanza pone en el centro de la actividad gubernamental la procuración del bienestar del pueblo zacatecano. Recoge para sí el pensamiento de la cuarta transformación para fomentar la mejora de las condiciones de los más desprotegidos.

Informe de actividades

La Ley de Planeación del Estado de Zacatecas y sus Municipios contempla mecanismos para mejorar la gestión en las diversas etapas del ciclo presupuestario. Su conformación a través de sistemas genera un escenario positivo para el diseño de un modelo efectivo de planeación, seguimiento y evaluación, mediante mecanismos e instrumentos que se traducen en insumos y productos para la adecuada gestión gubernamental.

Se conforma entonces el Sistema Estatal de Planeación cuyo órgano superior, el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Zacatecas (COPLADEZ), aglutina la participación de autoridades de los tres órdenes de gobierno y de los diferentes sectores sociales y representantes ciudadanos y que es conducido por la Coordinación Estatal de Planeación.

- Derivado de un proceso de concertación social y consulta pública, en el que se recorrió gran parte del estado para conocer las necesidades y prioridades de la sociedad se integró y publicó el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, que establece la guía de navegación de esta administración y define las prioridades de atención mediante la gestión gubernamental.

- Se revisaron y aprobaron 35 reglas de operación de los programas de 11 dependencias, mismas que se publicaron en el Periódico Oficial el 29 de enero de 2022.
- El 4 de marzo de 2022 se presentaron a las dependencias coordinadoras de los subcomités sectoriales del COPLADEZ, los “Lineamientos para la elaboración de programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027”, que establecen los criterios mínimos para la integración de programas sectoriales, regionales, especiales e institucionales.

- Con la intención de normar los procesos sustantivos relacionados con el ejercicio del presupuesto de la administración estatal, se emitieron lineamientos para la integración del anteproyecto de egresos para el ejercicio 2022; lineamientos para la emisión de oficios de ejecución; lineamientos para la gestión de las MIR e indicadores estratégicos.

- A través de la Coordinación Estatal de Planeación se integraron y validaron los programas presupuestarios que conforman el presupuesto de egresos del ejercicio fiscal 2022.
- Como labor de seguimiento a la inversión, se generaron reportes sobre el monto autorizado en oficios de ejecución para obras y acciones de las dependencias y entidades, así como su avance físico y financiero.
- A través de la Secretaría de la Función Pública, se realizaron 74 revisiones a la ejecución del Programa de trabajo de ética, administración de riesgos y control interno de las dependencias y entidades de la administración pública estatal.
- Durante el mes de enero se instalaron 26 comités de control interno y 28 comités de ética.
- Se establecieron 20 programas de trabajo de administración de riesgo para dependencias y entidades.
- Se llevaron a cabo 152 acciones de seguimiento a los programas de trabajo de los órganos internos de control.

El Sistema Estatal de Información Estadística y Geografía –como parte del engranaje del Sistema Estatal de Planeación– se encarga de la recopilación, análisis y sistematización de información para la adecuada toma de decisiones, así como de la coordinación con el INEGI, para generar instrumentos para el modelo de planeación, seguimiento y evaluación.

- Se llevaron a cabo seis reuniones de trabajo para definir acciones para la reinstalación del comité, así como el inicio de actividades para la elaboración del Programa Estatal de Estadística y Geografía 2022-2027.
- Se integró y actualizó la información estadística y geográfica de los subsistemas demográfico y social, económico, geográfico y del medio ambiente, gobierno, seguridad pública e impartición de justicia.

- Fueron generadas y divulgadas 58 cédulas de información estadística básica, georreferenciación de las zonas de atención prioritaria 2022 y su anexo estadístico.

- Se elaboraron ocho documentos de análisis sobre temas de gobierno, seguridad, tecnologías de la información en hogares, pobreza y marginación.

Mediante el Sistema Estatal de Planeación Regional para el Desarrollo se articulan las instituciones de los diferentes órdenes de gobierno para configurar procesos de planeación regional y territorial, tomando como base las zonas geográficas que, por sus características socioeconómicas y dinámicas de crecimiento, comparten potencialidades para la promoción del desarrollo.

- A través de los Comités de Planeación para el Desarrollo Regional y Territorial, y como producto de diversas reuniones y talleres de diagnóstico y concertación social, se generaron ocho Programas de Desarrollo Regional y Territorial, que representan el mecanismo de instrumentación del Plan Estatal de Desarrollo en las regiones del estado.

A través del Sistema Estatal de Inversión Pública se analizan y determinan las prioridades de inversión en obra pública a realizar en cada ejercicio fiscal:

- El 29 de marzo del 2022 se tomó protesta a los integrantes del Comité de Inversión Pública para el Desarrollo, mismo que está integrado por la Coordinación Estatal de Planeación, la Secretaría de Finanzas, la Secretaría de Obras Públicas, la Secretaría de Economía y la Secretaría de Desarrollo Social.

- En la misma sesión se aprobó el Programa Estatal de Obra 2022, en el que se contempla la inversión a realizar en materia de obra pública en el estado durante el ejercicio fiscal.

El Sistema Estatal de Evaluación se constituye como una herramienta de consulta, deliberación y recomendaciones colegiadas para realizar las funciones de monitoreo, seguimiento y evaluación de políticas públicas, programas y proyectos.





- Con el objetivo de fortalecer las actividades de seguimiento y evaluación, se instaló el Consejo Estatal de Evaluación y en el marco de su Primera Sesión Ordinaria se firmó, con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) el Convenio de coordinación para contribuir a la creación y uso de elementos de monitoreo y evaluación de la política social y sus programas del estado de Zacatecas.

- En la misma sesión fue aprobado el Programa General de la Gestión y Evaluación del Desarrollo 2022-2027, que establece las directrices para el seguimiento del Plan Estatal de Desarrollo; la estructuración de las políticas, programas y tipos de evaluación a practicar anualmente, y el seguimiento a los productos de las evaluaciones, que permitan mejorar el diseño y estructuración de los programas.

- Se aprobó el Programa Anual de Evaluación 2022, que contempla cuatro programas para integrar procesos de evaluación externa, así como la implementación de un nuevo proceso de análisis al diseño de seis programas con el objetivo de fortalecer las actividades de evaluación externa.

- Se implementó el proceso Valoración de evaluabilidad, con el que la Coordinación Estatal de Planeación, la Secretaría de Finanzas y la Secretaría de la Función Pública para mejorar la selección de programas a evaluar en cada ejercicio fiscal y así optimizar las expectativas para el uso de los resultados de evaluación en bien de la mejora de la gestión basada en resultados, y con ello lograr un mejor, transparente y honesto ejercicio del gasto público, con mejores mecanismos de participación social que fortalezcan el vínculo entre gobierno y sociedad.

- Se monitorean de manera constante los programas evaluados conforme al Programa Anual de Evaluación 2021 y se implementaron mecanismos de seguimiento al cumplimiento de aspectos susceptibles de mejora de programas evaluados en años anteriores, cuyo seguimiento había quedado en el olvido.

Estrategia 1.2.4 Implementar mecanismos para el fortalecimiento del vínculo gobierno-academia-sociedad para transitar hacia nuevos paradigmas de gestión pública y fortalecer la creación de redes de política pública para la mejor satisfacción de necesidades sociales

Las redes de política pública han aparecido como una respuesta al crecimiento de demandas sociales y las limitaciones operacionales de las acciones gubernamentales, que hoy demandan la participación conjunta con la sociedad para la atención de problemas públicos. En Zacatecas ha sido un esquema poco o nulamente explorado. Si bien ha habido acciones coordinadas entre gobierno y academia o gobierno y organizaciones de la sociedad civil, no han sido lo suficientemente articuladas para intervenciones concretas para solucionar problemas.

Informe de actividades

El marco normativo estatal contempla órganos de decisión con participación social a través de organizaciones de la sociedad civil, representantes ciudadanos y entes académicos. Sin embargo, queda pendiente la articulación de acciones específicas que lleven a la práctica el espíritu de la norma en beneficio de la sociedad.

No obstante, a través del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal Anticorrupción, se han realizado acciones tendientes a favorecer este esquema de colaboración:

- Se aprobó el proyecto Metodología de Indicadores de la Política Estatal Anticorrupción, que busca generar una base para la valoración de su ejecución y que, en un ejercicio de validación, fue presentada a personal académico de la UAZ para su análisis y retroalimentación, vinculando así a la academia en acciones estratégicas que buscan resolver problemáticas sociales de combate a la corrupción.

El reto es enorme, pero a partir del análisis, seguimiento y evaluación de programas, atribuciones y marcos de actuación, será posible construir mejores escenarios de colaboración entre la sociedad y la academia, a través de redes para el mejor impacto de políticas y programas públicos.



Estrategia 1.2.5 Impulsar y consolidar el desarrollo de un modelo de gobierno digital y el incremento de servicios electrónicos, mediante el uso intensivo de medios tecnológicos y el marco normativo para su regulación, para garantizar la mejor atención ciudadana y prestación de servicios públicos

Una de las exigencias más recurrentes de la ciudadanía es contar con un gobierno eficaz, que primordialmente ofrezca servicios de calidad. Para ello es importante facilitar los procesos y aprovechar los recursos tecnológicos con los que se cuenta y, a la par, establecer nuevas estrategias de gobernanza electrónica. El impulso a los mecanismos de gobierno digital y servicios electrónicos es un instrumento para inhibir la corrupción, ya que fortalece los mecanismos de control, transparencia y rendición de cuentas.

Informe de actividades

A través de la Secretaría de Economía se impulsaron procesos de mejora regulatoria como instrumentos fundamentales para la eficiencia de las administraciones públicas:

- Se conformó el Consejo Estatal de Mejora Regulatoria, órgano responsable de coordinar la política pública de la materia; establece los mecanismos para la efectiva coordinación en el ámbito estatal y promover el uso de metodologías, programas y las buenas prácticas nacionales e internacionales. Fungirá como órgano de vinculación con los sujetos obligados y con los diversos sectores de la sociedad.

- Se impartieron diez capacitaciones en beneficio de 172 servidores públicos para crear unidades de mejora regulatoria y enlaces en el poder ejecutivo, judicial, la Fiscalía General de Justicia, organismos autónomos y algunos municipios.
- Se incorporaron 312 nuevos trámites y servicios, 78 regulaciones y 60 inscripciones de inspectores, al catálogo estatal.
- Se invitó a participar a los organismos constitucionales autónomos en la implementación de las herramientas de mejora regulatoria, para lo cual se ha capacitado a siete funcionarios públicos.

La Secretaría de la Función Pública tiene la facultad de autoridad certificadora, que se encarga de dar certeza legal a los certificados de firma con los que se ejecutan los trámites y servicios.

- Se expidieron 85 certificados de firma electrónica a servidores públicos del Gobierno del Estado para la ejecución de trámites estatales; además, se renovaron las pólizas de soporte y mantenimiento de la autoridad e infraestructura de firma electrónica.
- Se celebraron 15 convenios para el otorgamiento de licencia de uso de la plataforma de Sistema de Declaración Patrimonial y de Intereses (SIDESPI), a igual número de municipios, para la presentación de declaraciones patrimoniales y de intereses de sus servidores públicos.

Se trabaja en la mejora de las diversas plataformas tecnológicas de los diferentes procesos de gestión pública, entre ellos, el Sistema Integral de Información para la Planeación, Sistema del Banco de Proyectos, Sistema del Informe de Gobierno, Plataformas INDYCE y Sí Evalúa.

Desde el Sistema Estatal Anticorrupción se fortalecen los procesos para el óptimo funcionamiento de la Plataforma Digital Estatal mandatada por la ley de la materia:

- Se publicaron los lineamientos de la Plataforma Digital Estatal, que dan certeza a su interconexión como herramienta de inteligencia artificial para combate a la corrupción.

- Se logró conectar al Tribunal Superior de Justicia del Estado de Zacatecas al sistema 1 de la Plataforma Digital Estatal: “Evolución patrimonial, de declaración de intereses y constancia de presentación de declaración fiscal”, siendo el primer ente público en interconectarse permitiendo que los datos en versión pública de las declaraciones patrimoniales de sus servidores públicos puedan ser consultados, beneficiando el acceso ciudadano a información de interés para combatir la corrupción.

- A través del sistema 2 de la Plataforma Digital Estatal “Servidores públicos y particulares sancionados” se puede dar seguimiento a los datos de personas servidoras públicas sancionadas por la comisión de actos de corrupción, sistema que está conectado a una plataforma nacional.

El quehacer gubernamental requiere gobiernos capaces de innovar y modernizarse para adaptarse a los cambios tecnológicos, las limitaciones presupuestales y una ciudadanía con nuevas exigencias, por lo que es momento de refrendar el compromiso con el desarrollo tecnológico para implementar una Nueva Gobernanza digital que permita reconstruir Zacatecas.

El quehacer gubernamental requiere gobiernos capaces de innovar y modernizarse para adaptarse a los cambios tecnológicos, las limitaciones presupuestales y una ciudadanía con nuevas exigencias, por lo que es momento de refrendar el compromiso con el desarrollo tecnológico para implementar una Nueva Gobernanza digital que permita reconstruir Zacatecas.



Estrategia 1.2.6 Fortalecer la profesionalización del servicio público, implementación del servicio profesional de carrera y la gestión de recursos humanos, para recuperar el espíritu social de servicio, el enfoque en el ciudadano y salvaguardando los elementos más valiosos de la formación del capital humano

Como se manifestó en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027: “nuestra sociedad percibe hoy, claramente, el limitado desempeño de la administración pública, existe la percepción social de un gobierno que no sirve para gobernar, una estructura burocrática extremadamente ineficiente, carente de capacidades, incompetente para garantizar soluciones, al menos parciales, a las necesidades sociales más sentidas”.

La estructuración de acciones de profesionalización efectiva y bien orientada permanece como una asignatura incompleta asumida como propia de la administración actual, y a la que se le dará atención de manera gradual para la transformación del modelo de profesionalización del servicio público, que permita mejorar la productividad mediante la generación de competencias laborales adecuadas a cada perfil y puesto.

El efectivo reclutamiento y selección, capacitación, la evaluación y gestión del desempeño, con un sistema de gestión y mejora continua serán las herramientas para potencializar el desarrollo integral del servidor público zacatecano.



Informe de actividades

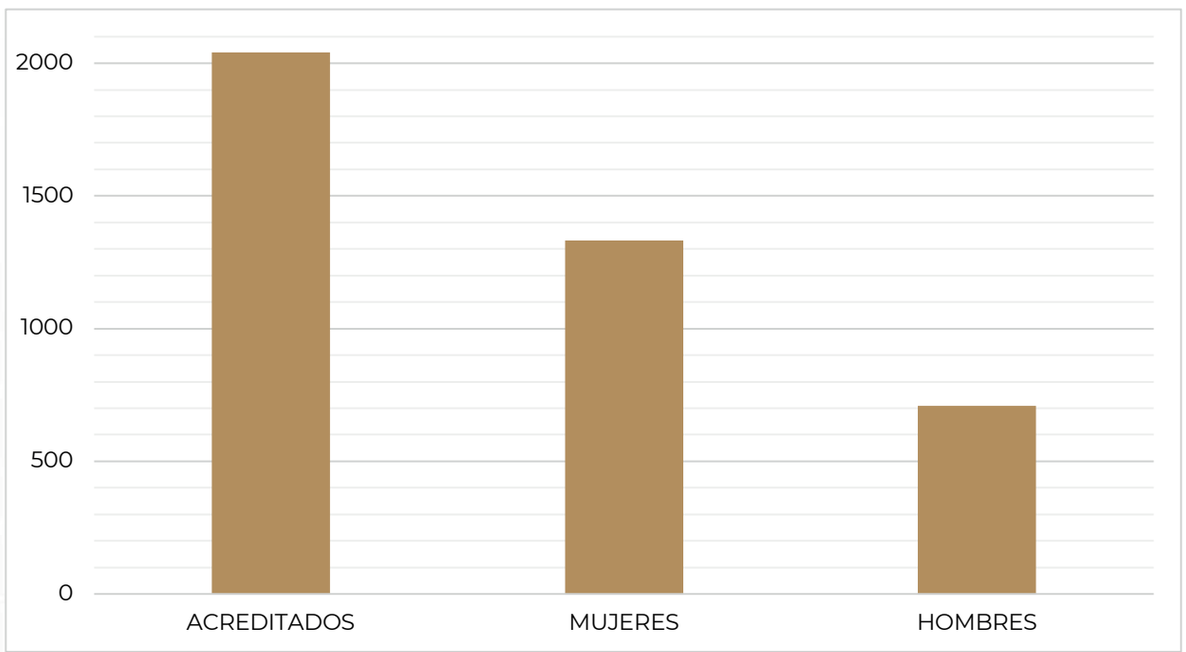
La capacitación es un tema fundamental en la Nueva Gobernanza; es por ello que se busca la excelencia mediante la implementación de un modelo basado en los siguientes pilares y bajo las siguientes acciones:

- Adecuada y suficiente profesionalización y capacitación, orientada en los principios del servicio público, grado de atención y particularidades de cada ente.
- Desarrollo de un grupo de servidores públicos que fungen como capacitadores internos, altamente profesionalizados y competentes para fortalecer la actividad de capacitación.

Comprometidos con el desarrollo y profesionalismo del servidor público zacatecano, a través del Instituto de Selección y Capacitación (INSELCAP) y con apoyo de ese valioso grupo de instructores internos, se optimizó el impacto del programa de capacitación:

- Se llevaron a cabo 82 eventos de capacitación y alineación a certificaciones en competencias laborales a un total de 2,040 servidores públicos de los cuales 1,332 son mujeres y 708 hombres de la administración pública de Gobierno del Estado.

Gráfico 1.2.2. Capacitación de servidores públicos



A través de la Secretaría de la Función Pública se llevan a cabo asesorías y capacitaciones para mejorar el proceso administrativo y presupuestario de las dependencias:

- Se otorgaron 96 asesorías a dependencias y entidades de la administración pública estatal, federal, municipios, personas físicas, morales y particulares que los solicitan en el uso y manejo del sistema electrónico de contrataciones gubernamentales CompraNet.
- Dos capacitaciones a 17 mujeres y 11 hombres, y 13 asesorías a servidores públicos de dependencias y entidades de la administración pública estatal, federal, municipios con respecto a los procesos de contrataciones.

- 23 capacitaciones a titulares de las Unidades de Transparencia, servidores públicos habilitados y áreas generadoras de la información, en beneficio de 81 mujeres y 96 hombres.
- 117 asesorías sobre el uso del SIDESPI.
- Cinco capacitaciones para la presentación de la declaración patrimonial y de intereses en beneficio de 47 mujeres y 40 hombres.

El desarrollo y certificación de competencias son pilares en el cambio de paradigma de capacitación de esta administración. Así, a través de la Entidad de Certificación y Evaluación y el Centro Evaluador Microsoft del INSELCAP, se brindaron servicios con la mejor profesionalización del servidor público.

A través de la Entidad de Certificación y Evaluación se ofertaron los siguientes estándares de competencia laboral:

a. EC0076. “Evaluación de la competencia de candidatos con base en estándares de competencia”.
b. EC0105 “Atención al ciudadano en el Sector Público”.
c. EC0217.01 “Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial grupal”.
d. EC0909 “Facilitación de la Información en Poder del Sujeto Obligado”.
e. EC1053.01 “Asesoría en materia de Contraloría Social en la Administración Pública”.

A través del Centro Evaluador Microsoft se ofertan los siguientes estándares laborales:



A través de la Entidad de Certificación y Evaluación se ofertaron los siguientes estándares de competencia laboral:

a. EC0076. “Evaluación de la competencia de candidatos con base en estándares de competencia”.
b. EC0105 “Atención al ciudadano en el Sector Público”.
c. EC0217.01 “Impartición de cursos de formación del capital humano de manera presencial grupal”.
d. EC0909 “Facilitación de la Información en Poder del Sujeto Obligado”.
e. EC1053.01 “Asesoría en materia de Contraloría Social en la Administración Pública”.

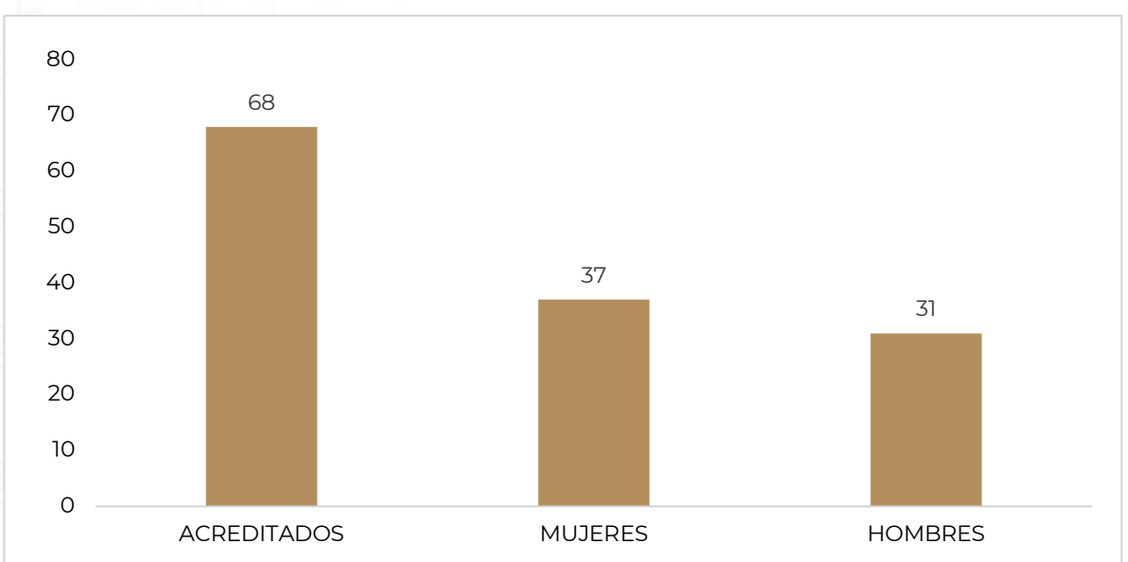
A través del Centro Evaluador Microsoft se ofertan los siguientes estándares laborales:

a. Microsoft Office Specialist “Word” versión 2016
b. Microsoft Office Specialist “Excel” versión 2016
c. Microsoft Office Specialist “Power Point” versión 2016
d. Microsoft Office Specialist “Access” versión 2016
e. Microsoft Office Specialist “Outlook” versión 2016

Todos estos se orientan a mejorar el desempeño de funciones específicas necesarias para la construcción de un servicio público ético, eficiente y promotor de la transparencia y vigilancia de la gestión pública.

- A través de estos centros evaluadores se llevaron a cabo seis eventos de certificación en competencias laborales y digitales a un total de 68 servidores públicos, de los cuales 37 son mujeres y 31 hombres.

Gráfico 1.2.3. Certificaciones de servidores públicos



La capacitación y profesionalización se vuelve un elemento trunco si no se generan esquemas para el seguimiento y evaluación del desempeño de los servidores públicos. Es gracias a ello que es posible verificar la efectividad de la función de profesionalización y, además, es posible medir el grado de cumplimiento con las atribuciones y compromiso institucional.

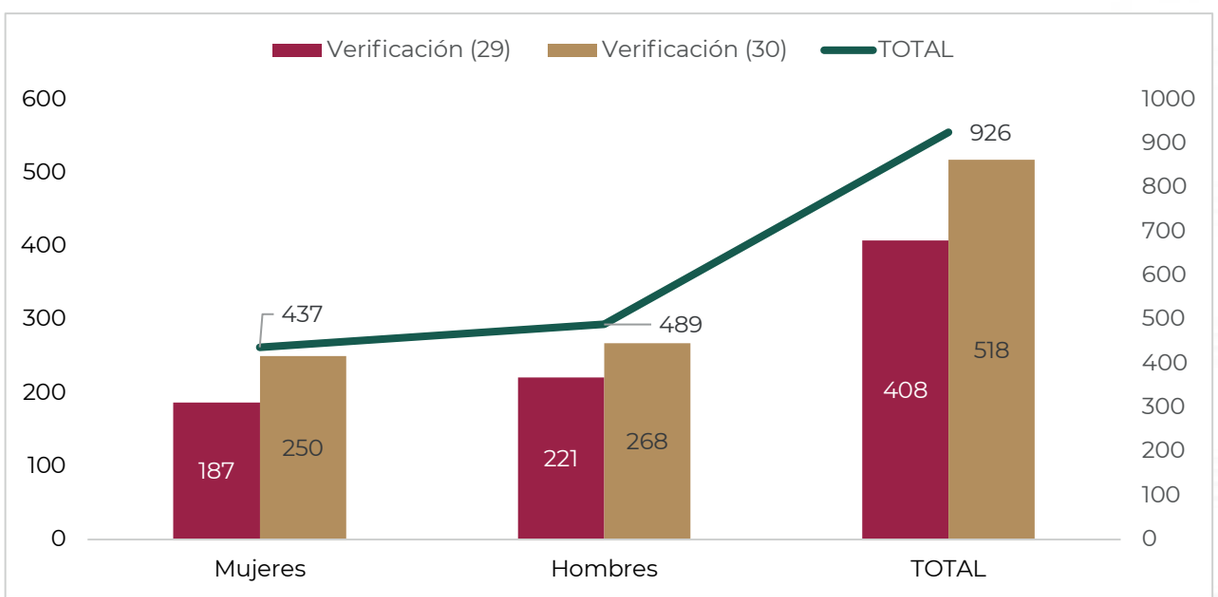
Del 1 de septiembre al 30 de noviembre de 2021 se llevó a cabo el proceso número 29 de verificación a los resultados de la evaluación del desempeño del primer semestre de 2021:

- Fueron sujetos a verificar 408 servidoras y servidores públicos, con un porcentaje de cumplimiento del 100%.
- El proceso número 30 de evaluación se llevó a cabo del 10 al 21 de enero de 2022, revisando los resultados obtenidos durante el periodo julio-diciembre de 2021. Se tuvo una participación de 1,043 servidores públicos de confianza, con lo que se alcanzó el 100% de cumplimiento, y un desagregado por sexo de 464 mujeres y 579 hombres.

Del 1 de marzo al 31 de mayo de 2022, llevamos a cabo el proceso número 30 de verificación a los resultados de la evaluación del desempeño del segundo semestre de 2021, obteniendo los siguientes resultados:

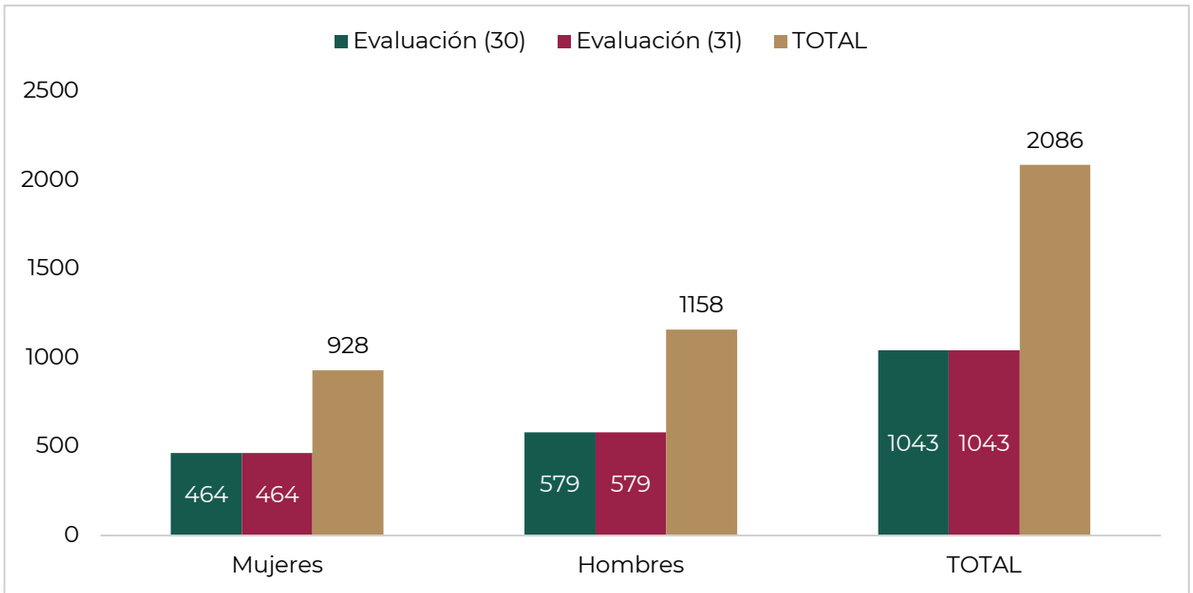
- Fueron sujetos a verificar 518 servidoras y servidores públicos donde se tuvo un cumplimiento del 100%. al haber participado la totalidad lo programado.

Gráfico 1.2.4. Servidores públicos sujetos a verificación, procesos 30 y 31



- El proceso número 31 de evaluación se llevó a cabo del 1 al 14 de julio de 2022; se tuvo una participación de 1,043 servidores públicos de confianza alcanzando así el 100% de cumplimiento, teniendo un desagregado por sexo de 464 mujeres y 579 hombres.

Gráfico 1.2.5. Servidores públicos sujetos a evaluación del desempeño, procesos 30 y 31



Proporcionar a los servidores públicos los conocimientos, técnicas, métodos y destrezas, así como el seguimiento y evaluación de su desempeño serán una constante de este gobierno para que cuenten con las herramientas necesarias que les permitan actuar con mayor nivel de eficiencia, eficacia y efectividad, representando las características básicas para el logro de objetivos y metas institucionales. Por ello, se implementaron también esquemas para elevar el nivel educativo de los servidores públicos:

- Se signaron convenios con Instituciones de Educación Superior, que permiten a más de 8,700 trabajadores acceder a becas de hasta el 30% en la oferta de sus diversos programas educativos de licenciatura y posgrado.
- Con un sentido de justicia solidaria, gracias a estos convenios, el beneficio se extiende hasta los familiares cercanos de los servidores públicos.

Estrategia 1.2.7 Reorientar los procesos de contrataciones públicas, mediante reformas al marco normativo que permita, sin limitar la participación, fortalecer la inclusión de las Mipymes locales, como mecanismo para impulsar el desarrollo económico

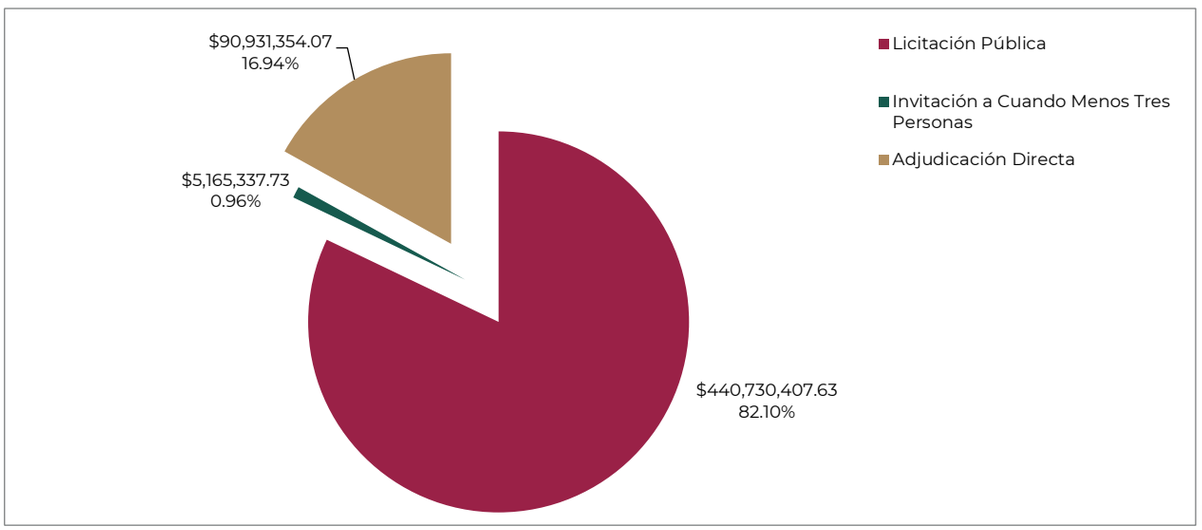
Las contrataciones públicas han sido siempre un mecanismo para el impulso al empresariado local; generar esquemas que impulsen la participación de las micro y pequeñas empresas locales, es un elemento fundamental para dinamizar la economía. Parte de este proceso debe orientarse también a privilegiar la libre participación de proveedores en los procesos de contratación pública, mediante los esquemas de licitaciones públicas.

Durante 2020, las contrataciones públicas a través de la Secretaría de Administración, se adjudicaron en un 43% a través de licitación pública 1.31% directa y 55.39% de invitación a cuando menos tres personas.

Informe de actividades

El objetivo se ha orientado a primar el procedimiento licitatorio como el más libre y transparente. En el periodo que se informa, se realizaron procedimientos para la contratación de bienes, arrendamientos y servicios por un monto total de $536,827,099.43, en donde la proporción de licitaciones públicas fue del 82.10%, mientras que de invitación a cuando menos tres personas, fue de 0.96% y de adjudicación directa de 16.94%.

Gráfico 1.2.6. Procedimientos de contratación



En este sentido, la licitación pública aumentó 39.10% en comparación con datos del 2020. Con este incremento se fortalece el cumplimiento de los preceptos de los Artículos 134 y 144 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, respectivamente.

Como parte de la estrategia de reorientar los procesos de contrataciones públicas para la inclusión de las Mipymes locales se realizaron 1,561 procedimientos de compras adjudicados a 300 proveedores, de los cuales 80% fueron locales y 20% foráneos, contribuyendo así al fortalecimiento de la economía regional.

Para dar transparencia y certidumbre jurídica a los procesos de contratación, a través de la Secretaría de la Función Pública se vigila el cumplimiento de normas y disposiciones en materia de planeación, presupuesto, adquisiciones, obra pública y servicios; verificando el ejercicio oportuno de la asignación presupuestal su planeación y programación, así como el cumplimiento de los requisitos esenciales que den certeza legal a los procesos de contratación.

En este sentido, se realizan diversas acciones que permiten fortalecer el correcto ejercicio de los procesos de contratación en apego irrestricto a la norma.

- Se expidieron 1,839 cédulas del registro de contratistas y proveedores, correspondientes a 967 inscripciones (654 de proveedores y 313 de contratistas) y 872 revalidaciones (552 de proveedores y 320 de contratistas).

- De estas 1,839 cédulas, 1,277 corresponden a proveedores y contratistas locales y 502 a foráneos, lo cual genera un escenario positivo para el empresariado zacatecano al cumplir con los requisitos necesarios para poder concursar en las contrataciones públicas.
- Se realizaron tres visitas de verificación sobre los datos presentados por proveedores y contratistas para su registro en el padrón.
- Se fortaleció el contenido y calidad de los procesos de contrataciones con 212 procedimientos de revisión a las bases y convocatorias 132 autorizaciones y 649 revisiones de contratos emitidos por las unidades compradoras.
- A través del órgano de control estatal se hace presencia en 564 actos derivados de procesos de contratación, garantizando su apego a las disposiciones legales aplicables, con transparencia y libre participación.
- Se emitieron 33 resoluciones a recursos de inconformidades y de procedimientos administrativos sancionatorios a empresas y contratistas por el incumplimiento contractual de las leyes de adquisiciones y obras públicas.
- Se integraron 12 expedientes de radicación de recursos de inconformidad y procedimiento administrativo sancionador para proveedores y contratistas.
- Fueron presentadas 59 denuncias penales por diversos procedimientos de irregularidades en el cumplimiento de la norma.

Estrategia 1.2.8 Implementar procesos de control, transparencia y rendición de cuentas para la transformación de la gestión

Hablar de corrupción e impunidad es referirse a un flagelo que ha existido en Zacatecas; por ello, desde que se asumió el mando el gobierno actual ha sido contundente en que la guía moral se basaría en los principios de no mentir, no robar y no traicionar al pueblo. En esto se apoya el incesable compromiso anticorrupción y cero tolerancia a la impunidad, establecido como eje transversal en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.

Las anteriores administraciones fueron permisivas, omisas y opacas en la persecución de hechos de corrupción; por ello, existe un rezago en los procedimientos de responsabilidad, además de múltiples irregularidades que dejan en estado de indefensión al gobierno y sin sanción a los presuntos responsables, causando daños importantes al erario público; tal es así, que en la Secretaría de la Función Pública, se encontraron 1,084 investigaciones rezagadas de los años 2014, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021.

Tabla 1.2.6. Investigaciones recibidas de la administración anterior

Actividad	Unidad de investigación
Observaciones y promociones administrativas sancionatorias por la ASF	168
Hallazgos de auditorías internas realizadas	378
Auditorias conjuntas realizadas con la SFP Federal y la Estatal	18
Denuncias ciudadanas	453
De oficio	67
Total	**1,084**

Informe de actividades

Desde el primer día de asumir el cargo se impulsó decididamente una política frontal de combate a la corrupción y fomento irrestricto a la transparencia y rendición de cuentas, ello con el objetivo claro de transformar la lamentable realidad de haber solapado irregularidades del ejercicio gasto en años anteriores.

- A partir de los primeros meses de gobierno la Secretaría de la Función Pública realizó acciones correctivas de combate a la corrupción, al emitir 54 sentencias cuyo resultado fue la inhabilitación de 19 servidores públicos a quienes se les acreditó su responsabilidad, que en conjunto suman un total de 273 años con ocho meses y ocho días, de las cuales, el 97% son a funcionarios de primer y segundo nivel del anterior quinquenio, quienes en su mayoría fueron omisos en su actuar al haber dejado prescribir investigaciones por presunta responsabilidad de faltas administrativas encontradas por la Auditoría Superior de la Federación y la Secretaría de la Función Pública Federal y la estancia fiscalizadora estatal con afectación al erario público por $593,072,056.00.

Tabla 1.2.7 Sanciones administrativas

Funcionario	Sanción
Servidor Público 1	34 años
Servidor Público 2	30 años, 4 meses y 14 días
Servidor Público 3	27 años, 2 meses y 13 días
Servidor Público 4	24 años y 12 días
Servidor Público 5	20años, 11 meses y 20 días
Servidor Público 6	16 años y 10 días
Servidor Público 7	17 años y 6 meses
Servidor Público 8	15 años
Servidor Público 9	15 años
Servidor Público 10	13 años y 6 meses
Servidor Público 11	13 años y 6 meses
Servidor Público 12	1 año
Servidor Público 13	15 años
Servidor Público 14	10 años
Servidor Público 15	10 años
Servidor Público 16	10 años
Servidor Público 17	7 meses y 15 días
Servidor Público 18	15 días
Servidor Público 19	15 días
Total	**273 años, 8 meses y 8 días**

- Se interpusieron 59 denuncias penales ante la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción derivado de la presunta comisión de delitos, que tuvieron que ver con algún tipo de menoscabo al erario; denuncias que seguirán su tiempo y curso legal, para finalmente hacer valer la ley en favor del pueblo de Zacatecas, para recuperar el dinero del pueblo y/o ver en la cárcel al que haya lugar, una vez terminado el procedimiento legal penal a todos aquellos que sin escrúpulo saquearon al estado y, por lo tanto, merecen castigo. En la Nueva Gobernanza no existe persecución política, sino la aplicación irrestricta de la ley, lo cual no impide que se actúe conforma a derecho.

- De estas denuncias se han judicializado seis conflictos, con seis órdenes de aprehensión, y en proceso de vinculación tres más, todas con el objetivo de buscar la reparación del daño en favor del estado.

Tabla 1.2.8. Denuncias penales

Presunto delito	Denuncias interpuestas
Abuso de autoridad y/o el que resulte	43
Abuso de autoridad, peculado y/o el que resulte	3
Tráfico de influencias y/o el que resulte	6
Ejercicio indebido del cargo	1
Falsificación de documentos	1
Posesión de documentos	2
En proceso	3
Total	**59**

- Se iniciaron 81 procedimientos de responsabilidad administrativa derivados de la admisión del Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa que turna la autoridad investigadora de esta dependencia o de los OIC, así como las remisiones de los autos originales del expediente relacionado con faltas administrativas graves o faltas de particulares, al Tribunal de Justicia Administrativa.

- Se han emitido dos sentencias de suspensión sin goce de sueldo por haber incumplido presentación de declaración patrimonial y actualmente existen 60 en procedimiento de investigación y/o substanciación, responsabilidad toral del ejercicio de funciones de cualquier servidor público; es importante señalar que antes no se emitían informes de presuntas responsabilidades administrativas por ese tipo de faltas, por lo que se dejó de sancionar una gran cantidad de servidores públicos por incumplimiento a una obligación constitucional. También se emitió una amonestación pública-privada por infringir la normativa.

- No se puede hablar de combate a la corrupción si no hay sanciones y castigos justos para quien no actúa con ética integral, principios y valores como la honestidad y la legalidad; por ello, se emitieron 13 multas que van desde los $126,735.00 hasta los $2,192,500.00, que en total ascienden a $8,273,676.60.

- Se concluyeron 370 carpetas, remitiendo 81 Informes de presunta responsabilidad administrativa al área sustanciadora de la Secretaría de la Función Pública; ésta, a su vez, remite los informes clasificados como graves al Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Zacatecas. Lamentablemente 123 ya contaban con prescripción, por lo que no se pudo castigar a los que afectaron al erario.

Tabla 1.2.9. Carpetas de investigación concluidas

Actividad	IPRAS graves	Prescripciones	Conclusión y archivo	Turnadas a OIC	SIDEC	Total
Conclusiones	5	123	124	7	35	370
	IPRAS no graves					
	76					

- Se admitieron 800 nuevas carpetas de investigación derivadas del proceder y actuar de servidores públicos, que en su mayoría son por faltas ante el incumplimiento de sus funciones y atribuciones del cargo desempeñado, bajo la convicción de que esas prácticas ilícitas merman la efectividad institucional de los gobiernos.

- Actualmente se radican todas las denuncias que cuentan con indicios o elementos que pudieran configurar una falta administrativa, lo que en administraciones anteriores se desechaba o determinaba como improcedentes.

Tabla 1.2.10. Investigaciones admitidas

Actividad	Denuncias	Auditorías internas	Auditorías conjuntas	ASF	Total
Investigaciones	618	74	14	94	800

Lo anterior da muestra de los cambios en el combate a la corrupción y actos de impunidad, en cualquiera de sus niveles que se advierta existe, pues basta de que siempre se aplique la Ley para los de menor rango jerárquico laboral, dejando de lado y solapando a los verdaderos autores intelectuales.

Es importante señalar que dentro del periodo de transición de la administración se vigilaron minuciosamente los procesos de entrega-recepción, lo que permitió advertir las irregularidades que se cometieron en el quinquenio anterior y en las cuales se ha estado y seguirá trabajando, siempre en el marco de la norma jurídica, dándose vista a la Auditoría Superior del Estado de un total de 642 observaciones encontradas de los 6,392 actos de entrega-recepción en que se estuvo presente en calidad de autoridad ejecutora; ello gracias a que se establecieron acciones que permitieron a los servidores públicos agilizar la integración de los expedientes.

Se cuenta con un total de 1,636 carpetas de investigación abiertas en la Unidad de Investigación y Calificación de Faltas y en los Órganos Internos de Control.

- Se concluyeron, mediante resolución, 52 expedientes de procedimientos de responsabilidad administrativa.
- Fueron integrados 28 expedientes de atención a juicios de nulidad y amparos para sostener la legalidad de las sanciones impuestas.

En materia de fiscalización se han impulsado acciones de ejercicio y control como medidas para inhibir actos de corrupción:

- Se inició una revisión de manera conjunta con la Secretaría de la Función Pública para elaborar un diagnóstico global que permita identificar las posibles áreas de oportunidad y de mejora en relación con toda la cadena de distribución y suministro de los medicamentos, materiales de curación y demás insumos del Sector Salud, con el objetivo último de atender la demanda ciudadana.

Tabla 1.2.11. Revisiones conjuntas

Tipo	Dependencia	Rubro o Programa	Año
Revisión	Servicios de Salud de Zacatecas	Recursos para la atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social laboral, U013	2021 y 2022

- Se inició una auditoría de manera conjunta con la Secretaría de la Función Pública Federal para verificar el cumplimiento de las disposiciones aplicables a la operación del programa Atención a la salud y medicamentos para la población sin seguridad social laboral.

Tabla 1.2.12. Auditoría conjunta

Tipo	Dependencia	Rubro o programa	Año
Auditoría	Gobierno del Estado de Zacatecas	Recursos para la atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social laboral, cuyo objetivo consistirá en verificar el cumplimiento de las disposiciones para la operación del programa presupuestario U013 "Atención a la salud y medicamentos gratuitos para la población sin seguridad social laboral"	2021

- La Secretaría de la Función Pública intervino como enlace entre el Gobierno del Estado de Zacatecas y la Auditoría Superior de la Federación en la apertura de 20 auditorías, a fin de coordinar con las dependencias y entidades los procedimientos que permitan proporcionar información a la Auditoría Superior de la Federación, así como obtener información de la misma, de conformidad con las bases y términos aplicables, así como promover la resolución oportuna de observaciones y recomendaciones de las auditorías, revisiones e inspecciones practicadas.

Tabla 1.2.13. Auditorías como enlace

Número	Título	Tipo	UAA	Año
1598	Transferencia de recursos de los subsidios para organismos descentralizados estatales de educación superior en las universidades públicas estatales	De cumplimiento	SEFIN	2020
1998	Fondo de Aportaciones Múltiples	De cumplimiento	DGAGFA	2021
2000	Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	De cumplimiento	DGAGFA	2021
1995	Distribución de las participaciones federales	De cumplimiento	DGEGF	2021
2002	Fondo de Aportaciones para la seguridad Pública de los estados y del Distrito Federal	Combinada de cumplimiento y desempeño	DGAGFB	2021
2010	Sistema de Evaluación del Desempeño del Gasto Federalizado	Combinada de cumplimiento y desempeño	DGEGF	2021
2001	Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	De cumplimiento	DGAGFA	2021
2007	Programa de apoyos a centros y organizaciones de educación	De cumplimiento	DGAGFA	2021

Tabla 1.2.13. Auditorías como enlace

Número	Título	Tipo	UAA	Año
2006	Participaciones federales a entidades federativas (Cumplimiento del Artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal)	De cumplimiento	DGAGFC	2021
2004	Fondo de Infraestructura Social para las Entidades	De cumplimiento	DGAGFC	2021
2005	Participaciones federales a entidades federativas	De cumplimiento	DGAGFD	2021
2012	Transferencia de recursos de los subsidios federales para organismos descentralizados estatales de educación superior en las universidades públicas estatales	De cumplimiento	DGAGFB	2021
2011	Transferencia de recursos de los subsidios federales para organismos descentralizados estatales de educación media superior y superior en su vertiente tecnológica, politécnica y pública con apoyo solidario	De cumplimiento	DGAGFA	2021
1999	Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	De cumplimiento	DGAGFD	2021
1997	Distribución del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	De cumplimiento	DGEGF	2021
1996	Distribución del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	De cumplimiento	DGEGF	2021
2003	Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	De cumplimiento	DGAGFB	2021
2009	Programa de Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la Población sin Seguridad Social Laboral	De cumplimiento	DGAGFB	2021
2008	Programa de Atención a la Salud	De cumplimiento	DGAGFB	2021
1994	Cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios	De cumplimiento	DGAGFC	2021

- Se llevaron a cabo siete seguimientos de auditoría directa, a fin de analizar la información presentada por la dependencia, tendiente a solventar las observaciones determinadas.
- Se dieron dos seguimientos de auditoría conjunta para analizar la información presentada por las entidades, tendiente a solventar las observaciones determinadas.

Tabla 1.2.14. Seguimientos conjuntos

Tipo	Dependencia	Rubro o programa	Año	Monto del presupuesto fiscalizado
Auditoría	Gobierno del Estado de Zacatecas	Recursos para la Atención a la Salud y Medicamentos Gratuitos para la Población sin Seguridad Social Laboral, cuyo objetivo consistirá en verificar el cumplimiento de las disposiciones para la operación del programa presupuestario U013	2020	$629,727,906.60
Auditoría	Gobierno del Estado de Zacatecas	Recursos de los subsidios para organismos descentralizados estatales/educación media superior, cuyo objetivo consistirá en verificar el cumplimiento de las disposiciones para la operación del Programa Presupuestario U006, ejercicio presupuestal 2020	2020	$498,006,118.30



Se han impulsado acciones de ejercicio y control como medidas para inhibir actos de corrupción:

- Se iniciaron 28 auditorías correspondientes al Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado de Zacatecas realizadas por la Auditoría Superior de la Federación y Secretaria de la Función Pública del Gobierno de México; de ellas, en 24 se colabora como enlace y en las restantes se coadyuva con el ente auditado en la atención a los resultados determinados por dichas instancias fiscalizadoras.

- Se iniciaron ocho auditorías directas financieras y de cumplimiento a dependencias del Gobierno del Estado, a fin de constatar que el presupuesto autorizado al programa y lo ejercido se encuentren en estricto apego a la normatividad aplicable y a los principios de legalidad, honestidad, transparencia, racionalidad, austeridad, ética, economía y control en el manejo de los recursos.

Tabla 1.2.15. Auditorías directas

Tipo	Dependencia	Rubro o Programa	Año	Monto del presupuesto fiscalizado	No. de obs.
Auditoría	Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia	A la administración de los recursos públicos asignados y ejercidos por el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia	2020	$464,088,662.23	13
Auditoría	Secretaría Desarrollo Social	A la administración de los recursos públicos asignados y ejercidos por la Secretaría de Desarrollo Social	2020	$187,359,162.36	20
Auditoría	Secretaría del Campo	A la administración de los recursos públicos asignados y ejercidos por la Secretaría del Campo	2020	$371,531,067.98	-
Auditoría	Coordinación General Jurídica	A los recursos asignados y ejercidos en el Programa de Registro e Identificación de Población	2021	$1,433,933.93	4
Auditoría	Jefatura de Oficina del Gobernador	A los recursos estatales asignados y ejercidos en Comunicación Social	2021	$233,521,128.00	En proceso
Auditoría	Secretaría de Educación	A los recursos federales asignados y ejercidos en el Programa Nacional de Inglés	2021	$14,444,739.20	En proceso
Auditoría	Secretaría de Educación	A los recursos federales y estatales asignados y ejercidos a través del programa presupuestario U006, "Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales", para la operación de los Planteles del Telebachillerato Comunitario	2021	-	-
Auditoría	Servicios de Salud de Zacatecas	A los recursos federales y estatales asignados y ejercidos en el Programa de Fortalecimiento a la Atención Médica S200	2021	$10,957,480.90	En proceso

Esta administración reitera el compromiso, anhelo y empeño de hacer de este sexenio el de mayor obra pública en la historia de Zacatecas, sin dejar de lado el eje transversal del combate a la corrupción y cero impunidad.

A través de la Secretaría de la Función Pública se realizaron diversas acciones, a fin de evitar o detectar actos de deshonestidad y corrupción en el tema de obra pública y lograr, con ello, erradicar el lastre de la corrupción en todos sus niveles, esferas y condiciones, en beneficio de la población zacatecana:

- 12 auditorías a dependencias y ayuntamientos. Una de ellas, de manera conjunta con la Secretaría de la Función Pública Federal.
- 24 acciones de seguimiento a auditorías de obra pública.
- 731 visitas de supervisión de obras y acciones, para vigilar el cumplimiento de procesos de ejecución.
- 100 actos de entrega recepción de obas.
- 48 actas circunstanciadas, para asentar irregularidades detectadas en las obras.
- 14 acciones de verificación, sobre la información de obras públicas, cargadas en las plataformas digitales.

Por primera vez en la historia de esta entidad, dentro del aspecto y plazo legal concedido para ello, se logró el cumplimiento al 100% con las 46,507 declaraciones patrimoniales de igual número de servidores públicos, tanto de confianza como de base, que laboran para dependencias y entidades de la administración del Poder Ejecutivo, correspondientes al ejercicio fiscal 2021, presentadas el pasado mes de mayo.

Desde el Sistema Estatal Anticorrupción, se realizaron las siguientes acciones:

- Cuatro capacitaciones al 100% de OIC municipales y de organismos autónomos respecto a los siguientes temas: Política Estatal Anticorrupción prioridad 5 denuncia, proceso entrega-recepción, sistema de archivos y declaraciones patrimoniales.
- Se desarrolló el concurso “Jóvenes contra la corrupción”, con la participación de 90 jóvenes de educación media superior donde reflexionaron sobre el tema de la corrupción y generaron propuestas para su combate.
- Se implementó la herramienta de Identificación de Riesgos de Corrupción en Programas Sociales Locales a fin de iniciar procesos de evaluación, determinando parámetros que permitan medir su eficiencia.

En materia de transparencia y rendición de cuentas, con el objetivo de fortalecer y consolidar el ejercicio del derecho a saber como llave que facilita el acceso a los mecanismos institucionales que amparan otros derechos y permite tener conocimiento de la aplicación de los recursos públicos en el ámbito de la función pública estatal:

- Se recibieron más de 4,150 solicitudes de acceso a la información en las dependencias y entidades del Poder Ejecutivo, de las cuales el 95% de los ciudadanos solicitantes quedan conformes derivado de la respuesta obtenida.
- Lo más recurrente de las solicitudes se refirieron a trámites, servicios, concesiones, licitaciones y contratos.

El cumplimiento de las Dependencias del Poder Ejecutivo con lo dispuesto en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas, concretamente en lo relativo a la carga de información a la Plataforma Nacional de Transparencia denominada obligaciones de transparencia –con un total de 39 millones 976 mil 570 registros– da muestra de la atención que ha sostenido la administración actual en relación con la transparencia y el acceso a la información, como medio de combate a la corrupción.

En la más reciente revisión que realizó el organismo garante de la trasparencia en el estado reconoció que el 96% de la administración pública centralizada cumple con la transparencia: los usuarios accedan a información oportuna, confiable y actualizada, constituyéndose en una herramienta útil para el combate a la corrupción y a una sociedad informada.

- Dentro de los registros de información publicada, hay que resaltar la amplia rendición de cuentas y difusión de información relevante en la Plataforma Nacional de Transparencia como lo son las versiones públicas de las declaraciones patrimoniales y de intereses de los servidores públicos adscritos a las dependencias y entidades, dando con ello cumplimiento a lo establecido en la Ley General de Responsabilidades Administrativas y de la Ley de Transparencia.

Esta administración será incansable en el fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas, así como el combate a la corrupción, y por ello, se asume como una política integral y transversal.

Para poder garantizar el acceso a la información, resulta indispensable la conformación de un archivo documental plenamente ordenado y que atienda las disposiciones legales de la materia. Por ello, a través de la Dirección General de Archivos:

- Se impartieron 305 capacitaciones a sujetos obligados en la implementación de la Ley de Archivos, con la participación de 550 mujeres y 314 hombres, con el objetivo de homologar y actualizar el proceso de gestión documental.
- Se realizaron 1,410 registros para la difusión de la memoria histórica, por medio de diferentes medios de comunicación y plataformas digitales.
- Se editaron 13 libros para los cronistas, historiadores y público en general.



La administración actual refrenda el compromiso con la transformación de Zacatecas, con la construcción de una administración pública eficiente y con sentido social, apegada a los más estrictos principios de legalidad, transparencia y tolerancia cero a la corrupción.

Las condiciones en que se recibió la administración comprometen a cada servidor público a la adecuada articulación de los sistemas de planeación, programación, presupuesto, seguimiento y evaluación.

- Se mantiene el nivel medio-alto de avance de la implantación y operación en el Índice General de Avance de PbR-SED, lo que lo mantiene cualitativamente estable, con el reto de mejorar sustancialmente en el ejercicio inmediato posterior.
- A través de la implementación de una nueva política de contrataciones, se ha logrado primar el ejercicio licitatorio. Durante este primer año de gestión, 12.91% se contrataron de las contrataciones que se realizaron mediante adjudicación directa, 0.75% por invitación a cuando menos tres personas del 0.75% y 86.34% por licitaciones públicas.
- La licitación pública aumentó el doble (43.34%) en comparación con datos del 2020, mientras que la adjudicación directa descendió 42.48% y la invitación a cuando menos tres personas 0.54%. Ello



da muestra de la promoción de un modelo de contrataciones transparente y que fomenta la libre participación.

- Se avanza en la incorporación de trámites y servicios a medios electrónicos. Actualmente se cuenta con 2,092 trámites y servicios registrados por parte del Poder Ejecutivo, Fiscalía General de Justicia y 11 municipios, que representan el 10% del total.

Este combate frontal a la corrupción se refleja en el incremento del 992% en el número de años (273) de inhabilitación, respecto a las realizadas en el primer año del sexenio pasado, en el que el total de inhabilitaciones sumó 125 años. Este incremento deriva en gran parte de la política de cero tolerancia a la corrupción y principalmente del combate a la impunidad, con el que se terminan las prácticas complacientes ante la comisión de faltas relacionadas con actos de corrupción por parte de servidores públicos.

La reconfiguración de la administración implica esfuerzos continuos y conjuntos. Con el apoyo de los servidores públicos. Se recuperará el sentido social del gobierno para la reconstrucción de instituciones eficientes y transparentes. La vigilancia y colaboración ciudadana será fundamental, porque de la mano de cada zacatecano, se reconstruirá Zacatecas.




POLICÍA

Política pública 1.3 Construcción de la paz y la seguridad

La primera obligación del estado es la previsión de la seguridad pública; es decir, la seguridad sobre las personas, sobre su patrimonio, su familia y su entorno social. La historia reciente de la nación y, particularmente, del estado de Zacatecas, dicta que dicha obligación ha sido incumplida y más allá de ello, el problema de inseguridad pública se ha acrecentado gradualmente, al punto de hacer del entorno inseguro una percepción generalizada. El diagnóstico presentado en el Plan Estatal de Desarrollo, ofrece el punto de partida para estructurar las intervenciones de esta administración para atender la problemática.

Derivado de la crisis de seguridad heredada, en el estado –durante el período de octubre de 2021 a agosto de 2022– se registra una ocurrencia de 25,947 hechos delictivos reportados a la autoridad, conforme al siguiente ranquin de incidencia: otros robos 4,633 violencia familiar 4,663, daño a la propiedad 2,874, lesiones dolosas 2,227, otros del fuero común 2,048, robo de vehículo 1,855, fraude 1,688, amenazas 1,649, homicidio doloso 1,366, lesiones culposas 966. El 58.98% de la incidencia delictiva estatal se sigue concentrando en los tres municipios más grandes en población: Zacatecas, Guadalupe y Fresnillo.

La deuda con la ciudadanía persiste, pero no habrá fin en el empeño de recomponer el bienestar social y garantizar la seguridad de las personas, su patrimonio, dignidad y familia. Desde la Secretaría de Seguridad Pública, se impulsan acciones para la transición hacia un esquema de seguridad ciudadana. Ante el rezago, las estrategias que atiendan los factores de propensión delictiva en la sociedad y la exigencia en el desarrollo de capacidades comunitarias son de suma importancia para que los esfuerzos de las autoridades sean fortalecidos con la participación de todos los actores sociales.

Construir la paz y la seguridad en la Nueva Gobernanza será posible en la medida que exista el compromiso y la voluntad de trabajar cotidianamente, en las formas de relacionarse, poniendo énfasis en el respeto, la responsabilidad, la empatía y la aceptación positiva en comunidad. Los esquemas de cooperación en la Nueva Gobernanza, en cuanto al mejoramiento de las condiciones de seguridad y derechos humanos, requieren de participación de todas y todos los actores sociales de manera transversal, para prevenir, atender, sancionar, desalentar y erradicar los comportamientos violentos. En conjunto se reconstruirá la paz y la seguridad en Zacatecas.

Estrategia 1.3.1. Adoptar un nuevo modelo que fortalezca la regulación de las relaciones sociales y el acceso a la justicia y la reparación del daño

La situación de inseguridad agravada en los últimos años, representa un importante punto de alerta para la estabilidad de la sociedad y el gobierno. Es innegable la necesidad de adoptar un nuevo modelo que permita configurar escenarios de mejores entornos sociales, en donde sea posible recuperar la cohesión social, el sentido de pertenencia y el amor a la patria.

Para ello es indispensable que como autoridades se cumpla al garantizar seguridad, pero también acceso a la justicia y reparación del daño. Esto será una condición a partir de la cual se buscará transformar Zacatecas.

Informe de actividades

Con el objetivo de atender el problema de la impunidad, perseguir el delito y buscar la reparación del daño, en la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, se ha establecido la Política de Persecución

Penal, a través de un diagnóstico participativo, sustentado en 11 mesas de trabajo y 13 sesiones, en las que participaron diversas instituciones del Sistema de Justicia Penal, así como representantes de la sociedad civil, academia y del sector privado.

Para transitar de una persecución del delito reactiva a una proactiva, se definieron cuatro objetivos estratégicos, para lo cual se tomaron en cuenta el marco constitucional, con énfasis en el objetivo del proceso penal, los resultados del diagnóstico participativo y los ejes rectores de la persecución penal estratégica identificados por la academia y desde otras políticas persecución penal reconocidas como buenas prácticas. Estos objetivos son:

1. Contribuir a la construcción de la paz en el estado.
2. Proveer una atención integral a todas las víctimas.
3. Contribuir en la construcción de una gestión de la conflictividad para la prevención del delito y la violencia.
4. Atender de forma efectiva tanto las formas de criminalidad más comunes hasta aquellas de mayor complejidad.

Para el cumplimiento de estos objetivos estratégicos se ha planteado la definición de un Sistema para la Persecución Penal Estratégica (SISPPE), la cual se compone por tres elementos fundamentales:

- Modelo de gestión (Modelo de los tres pisos)
- Modelo de priorización
- Comité de seguimiento y evaluación de la política de persecución penal

Se busca abordar la problemática de impunidad desde un enfoque de priorización y definir un marco regulatorio para orientar los casos a la obtención de resultados óptimos con perspectiva de género e inclusión social (GESI), para contribuir a la disminución de los índices de impunidad y mejorar la percepción ciudadana.



Estrategia 1.3.2 Integrar plenamente la Estrategia Nacional de Seguridad en el Estado y Municipios

Desde el inicio de la presente administración, se identificó la necesidad de consolidar un plan de trabajo de coordinación institucional con los tres órdenes de gobierno para incentivar y promover la tranquilidad y la paz, derivado de la descomposición del tejido social y el incremento de la violencia que causa estragos en la economía y el bienestar de todos los zacatecanos. La actual administración se suma a la Estrategia Nacional de Seguridad, con la certeza de que, caminando por el mismo rumbo y con el mismo objetivo, la suma de esfuerzos de los tres órdenes de gobierno traerá mejores resultados.

Se pretende impulsar la conformación de los consejos intermunicipales de seguridad pública para estructurar en conjunto con cada uno de los ayuntamientos la regeneración del tejido social, con un impacto real en todas las regiones del estado. En el mismo sentido, se orientó el gasto de manera efectiva y eficiente, para atender el mayor número de necesidades de las corporaciones de seguridad pública y ampliar su alcance hasta contextos sociales con propensión delincuencial.

La prevalencia de la violencia en los distintos entornos sociales afectará siempre la dinámica de convivencia sana. En ese sentido, la violencia hacia la mujer, problemas de adicciones, conductas antisociales y la ausencia de sentido de pertenencia, cobran valor no solamente para la salud pública, sino también en la seguridad pública para atender la problemática desde su raíz. Son estas algunas de las causas que hay que atender, en la búsqueda de la disminución de la comisión de delitos y la reconstrucción del tejido social.

Para disminuir la reincidencia delictiva, la integración de un sistema integral de reclusión, reinserción e integración social, se constituye como mecanismo natural de atención. Actualmente en los centros penitenciarios hay una población total de 2,351 personas privadas de su libertad, de los cuales 2,135 son hombres y 216 son mujeres. De igual manera en el Centro de Internamiento y Atención Integral Juvenil existe una población total de 129 adolescentes, de los cuales 19 son mujeres y 110 son hombres. Es apremiante recuperar el sentido social de las instituciones y acciones de seguridad y procuración de justicia, y fortalecer el lazo de colaboración con la ciudadanía.

Informe de actividades

La administración actual se articula con la estrategia de seguridad pública del Gobierno Federal mediante la conformación de una plataforma que se reúne diariamente en todos los estados de la república y en las 266 coordinaciones regionales, a efecto de analizar la situación que guarda el país en materia de seguridad pública, lo que permite tomar decisiones acertadas que coadyuven en la recuperación de la paz.

En este contexto, el 24 de noviembre de 2021 se estableció la Mesa Estatal de Construcción de Paz como coordinadora del Plan de Apoyo a Zacatecas en materia de Seguridad Pública, brindado por el Gobierno Federal, bajo la estrategia Operativo Zacatecas II.

- Los resultados de este operativo han sido tangibles. De enero a junio del 2022 se registró una disminución de 29% en homicidios en comparación con el mismo periodo del ejercicio anterior; asimismo, hay una tendencia a la baja en los delitos de secuestro y privación ilegal de la libertad, al contar con el registro de 36 casos en 2020, 17 en 2021 y sólo 6 en lo que va del presente año.

- En torno a la estrategia se realizaron 3,240 operativos que arrojaron como resultado la localización y liberación de personas, detención de objetivos generadores de violencia e inspecciones constantes en los centros de reinserción social.

- Con la actuación coordinada de las instituciones de seguridad, se aseguraron 431 vehículos, 2,819 dosis de diferentes drogas y 46 kilogramos de cocaína, así como dos fusiles Barret calibre 50 mm, 185 armas largas, 54 armas cortas, 1,172 cargadores, 10 granadas, 42 chalecos antibalas.
- Se repelieron 49 agresiones; se desarticularon 37 campamentos de distintas organizaciones; se realizaron 429 detenciones y se rescataron a 30 indocumentados.

Se busca en todo momento proteger la seguridad de los zacatecanos, y corresponsables con la problemática de desplazamiento en comunidades de Jerez, se implementó el Plan Jerez:

- Se establecieron cuatro bases de operación y despliegue de seguridad en las comunidades: Ermita de los Correa, Villa Hermosa, Palmas Altas y Guadalupe Victoria
- Se han realizado 1,600 reconocimientos diurnos y 530 reconocimientos nocturnos, por las comunidades serranas del municipio.
- Se hizo una inversión social de $4,500 millones de pesos a través de distintos programas de los tres órdenes de gobierno.

Se impulsan acciones puntuales para la articulación del Sistema Estatal de Seguridad Pública, además del equipamiento de las corporaciones de seguridad y procuración de justicia, con el objetivo de dotarles de elementos operativos adecuados y dignos para el mejor desempeño de sus funciones:

- Con una inversión de $236,263,937.00, se fortalecen las corporaciones de seguridad: 2,100 uniformes, 1,760 cargadores, 399,000 municiones de diferentes calibres, 1,106 chalecos balísticos, 969 cascos balísticos, 23 escudos balísticos y de intervención, 37 motopatrullas y 80 carros radiopatrullas, además de 585 uniformes para centros penitenciarios.
- Se llevaron a cabo 45 acciones de equipamiento para el Centro Estatal de Justicia para las Mujeres.
- Se adquirieron cinco vehículos para brindar apoyo y soporte en materia de prevención del delito.
- Se equiparon las instancias responsables de la búsqueda de personas y 41 acciones de equipamiento de las unidades de inteligencia patrimonial y económica en el estado.
- Se otorgaron 29,345 piezas de equipo, materiales y suministros a la Dirección de Servicios Periciales.
- Se dio mantenimiento a 15 equipos de cómputo de las estaciones AFIS, correspondiendo cinco a la Fiscalía General de Justicia del Estado, seis a la Secretaría de Seguridad Pública y cuatro al Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública para garantizar la operación de actividades de identificación de personas a través de muestras decadactilares.

Para fortalecer las redes de telecomunicaciones en materia de seguridad:

- Mediante el Modelo Nacional de Policía, se fortaleció la Secretaría de Seguridad Pública con 15 equipos de radiocomunicación con el objetivo de tener una red de comunicación funcional, que permita contar con información puntual y certera para optimizar el tiempo de reacción y operación de los agentes de seguridad pública.
- Se llevaron a cabo 12 servicios para la óptima conducción de señales analógicas y digitales, para el adecuado funcionamiento de la red estatal de telecomunicaciones

- Se realizaron 13 acciones de servicio para el fortalecimiento y funcionamiento de la red nacional de telecomunicaciones.
- Se instalaron 26 repetidores de señal y antenas de recepción para ampliar el alcance de la red estatal de telecomunicaciones.
- Se puso nuevamente en funcionamiento el helicóptero que había quedado en desuso; con una inversión de recurso estatal por la cantidad de $5,953,641.186 se llevó a cabo el mantenimiento de la aeronave BELL 407, para proporcionar cobertura aérea en las operaciones de seguridad y protección civil que se efectúan en todo el estado, puesto que es una herramienta indispensable para la obtención de mejores resultados en beneficio de la sociedad zacatecana.

Esta administración tiene el firme propósito de fortalecer el Sistema Penitenciario Estatal mediante programas de reinserción social bajo el marco legal vigente y que por mandato constitucional se funda en las bases del trabajo, la capacitación para el trabajo, la educación, la salud y el deporte, que permitan lograr la reinserción social de las personas privadas de su libertad, y coadyuvando a la reducción de riesgos contra el patrimonio de la sociedad.

- Atendiendo los cinco ejes rectores de la reinserción social, se llevaron a cabo 49,834 acciones para garantizar los derechos y la reinserción social de las personas adultas y adolescentes privadas de la libertad.

Tabla 1.3.1. Acciones integrales en el sistema penitenciario

Actividades	Adolescentes	Adultos	Especificaciones
Servicios diarios de alimentación	1,065	17,397	Alimentación con los nutrientes suficientes para una salud digna
Capacitación	250	17,070	Mediante talleres de manualidades, talabartería, costura y carpintería
Educación	250	3,720	Talleres, cursos e instrucción primaria, secundaria y preparatoria, así como actividades cívicas, atendiendo a la educación
Deporte	250	430	Eventos para fomentar la cultura deportiva y la salud
Atención médica	1,188	8,214	Consultas, curaciones, tratamientos odontológicos, estudios médicos y cirugías

- Para generar espacios dignos para la inserción, se dio mantenimiento y corrección de redes hidráulicas, eléctricas, sanitarias de las instalaciones de centros penitenciarios con la cantidad de $1,431,255.73.
- Con una inversión a la fecha de $15,975,960.37, se fortaleció el equipamiento del Sistema Penitenciario con tecnología de punta para afianzar la seguridad y mejorar las condiciones de sus integrantes a fin de brindar un mejor servicio.

Tabla 1.3.2. Equipamiento en el sistema penitenciario

Equipo	Cantidad	Costo
Túnel de inspección de rayos X	1	$1,180,184.00
Sistema de detección corporal de rayos	1	$6,525,696.00
Vehículo para traslados modelo 2022	1	$1,292,560.02
Juego de uniformes para Guía Técnico (tocado, playera, camisola, chamarra, pantalón y botas)	45	$524,610.00
Juego de uniformes para Custodio Penitenciario (Tocado, playera, camisola, chamarra, pantalón y botas)	450	$3,843,684.36
Juego de uniformes adicional para Custodio Penitenciario (Tocado, playera, camisola, chamarra, pantalón)	90	$552,420.07
Gas lacrimógeno	909	$960,000.00
Equipo industrial de lavado y secado para ropa (CERESO Femenil)	1	$465,940.00

- Para evitar problemas de sobrepoblación en Centros de Reinserción Social, así como para conservar su control óptimo, fueron trasladadas 105 personas privadas de su libertad a centros de otros estados.
- Con el propósito de impulsar el trabajo al interior de los centros penitenciarios y promover de esta manera uno de los ejes de la reinserción social, se destinó recurso para estímulo salarial por la cantidad de $1,788,820.00, repartido entre 14 mujeres y 575 hombres privados de la libertad que desempeñaron actividades laborales.



Estrategia 1.3.3 Fortalecer los esquemas de prevención, atención y procuración de justicia, que consideren mecanismos de colaboración y corresponsabilidad ciudadana, principalmente en casos de violencia familiar

Los problemas de seguridad pública en el estado persisten y en algunos casos se agudizan ante el cambio de administraciones gubernamentales. En cumplimiento a las disposiciones constitucionales, a través de las diversas instituciones de seguridad y procuración de justicia, mediante servicios disponibles las 24 horas del día durante los 365 días del año se atiende a todas las personas a las que se les haya vulnerado cualquiera de sus derechos.

Con la llegada de la Nueva Gobernanza se presenta una oportunidad inmejorable para la consolidación de la supervisión de medidas cautelares y ejecución de sanciones, en protección de las víctimas de algún delito. En un ejercicio institucional se integraron:

- 1,488 expedientes de evaluación de riesgos procesales a personas adultas para la imposición de medidas cautelares.
- 1,217 expedientes de supervisión de personas con imposición de medidas cautelares o condiciones de la suspensión condicional del proceso.
- 35 expedientes de evaluación de riesgos procesales y 1,307 de vigilancia y atención personalizada a adolescentes y adultos jóvenes en conflicto con la ley.
- 288 expedientes de vigilancia de personas adultas en situación de libertad condicional.

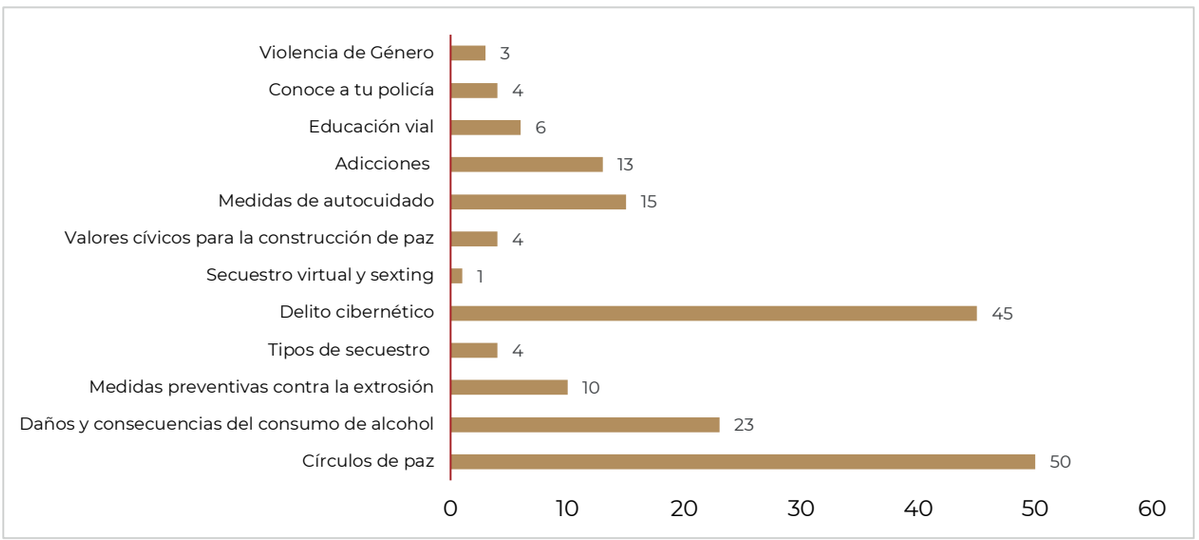
Actualmente Zacatecas es un referente al ubicarse entre los primeros cinco estados del país en porcentajes de cumplimiento y buenas prácticas, teniendo un nivel de cumplimiento a las diversas condiciones impuestas, por parte de las personas imputadas, de un 98% en el distrito judicial de la capital y de un 87% en los demás distritos judiciales en el estado.

Esta posición mejorará mediante la capacitación constate del recurso humano, y con la firme convicción de lograr el mejor a nivel nacional para así brindarle al estado de Zacatecas instituciones eficientes y confiables que garanticen el respeto a los derechos humanos, así como el acceso a la justicia tanto a víctimas como a imputados y sentenciados

Ante la problemática de seguridad, el principio de atención ha sido el respeto irrestricto a los derechos humanos. Las acciones de prevención son fundamentales para reducir la prevalencia de cualquier tipo de violencia; por eso, a través de acciones coordinadas entre instituciones se generan intervenciones preventivas comunitarias con un enfoque integral:

- Se impartieron 178 capacitaciones a la ciudadanía en diversos temas, para su involucramiento en distintos aspectos de prevención de la violencia y promoción de la cultura de la paz.

Gráfico 1.3.1. Capacitaciones a la ciudadanía



Además, para generar conciencia sobre la importancia la cultura vial:

- Se impartieron 90 cursos de educación y cultura vial, con participación de 3,068 mujeres y 3,381 hombres.
- Se dio mantenimiento a 2,500 piezas de señalética vial y semáforos.

A través de la Secretaría de Seguridad Pública se da acompañamiento y seguimiento a casos de violencia contra mujeres víctima de la violencia, como parte de su atención integral.

- Se difundió el Plan de seguridad para mujeres víctimas de violencia ante 3,292 mujeres, a fin de que conozcan los mecanismos e instituciones a los que pueden recurrir, ante los hechos de violencia.
- Se dio acompañamiento a 150 mujeres víctimas de la violencia de género, a presentar denuncias ante la Fiscalía General del Estado.
- Hicimos 1,877 visitas domiciliarias de seguimiento a mujeres víctimas de la violencia, domicilios para verificar que el agresor, que en muchos de los casos actúa bajo el influjo de las drogas, no se acerque al domicilio y le cause molestia a la víctima.
- A través de la unidad especializada para atención a mujeres y niñas víctimas de violencia se atendió de manera inmediata a los reportes de 911, para brindar primeros auxilios psicológicos a las víctimas y acompañarlas al Centro de Justicia para las Mujeres o instancia similar, para recibir la atención correspondiente.
- Se otorgaron 539 servicios de atención telefónica para asesorar sobre cómo actuar ante un evento de agresión.
- Se llevaron a cabo 70 detenciones de hombres en flagrancia por el delito de violencia familiar.
- Se dio seguimiento a 1,877 expedientes de casos de mujeres víctimas de violencia de menor riesgo y 241 de víctimas de alto riesgo, para dar tratamiento objetivo y especializado.
- Se incorporaron 945 registros de mujeres víctimas de violencia, para mantener actualizada la base de datos para efectos de seguimiento.

La atención integral a víctimas del delito es garantía del cumplimiento y la procuración de justicia. A través de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, se han atendido a 69,355 personas, distribuidas en 35,569 y 33,786 hombres:

- En la Coordinación de Atención a Víctimas de la Fiscalía Especializada de Derechos Humanos, Tortura y otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes se atendieron 1,798 víctimas de delitos mediante servicios que incluyen protección a víctimas, asistencia en diligencias judiciales, trabajo social y atención psicológica.

- Para garantizar la seguridad de víctimas del delito o amenazas y testigos se solicitaron medidas de protección para 1,910 mujeres y 1,377 hombres.

La violencia contra la mujer es una problemática social altamente sensible, que demanda especial atención y seguimiento. Por ello, a través de los Centros de Justicia para las Mujeres en pro de la atención de delitos contra las mujeres por razones de género, en Zacatecas y Fresnillo, fueron atendidas 5,999 usuarias.

- Se les proporcionaron 12,198 servicios de atención psicológica, médica, trabajo social, asesoría jurídica, empoderamiento, canalización a refugio y acceso a la justicia.

Dentro del proceso de procuración de justicia, se iniciaron, judicializaron y/o vincularon diversas carpetas de investigación ante juzgados de control en todo el estado, por la comisión de diversos delitos.

Tabla1.3.3. Carpetas de Investigación

	Carpetas	Mujeres	Hombres
Apertura de carpetas de investigación por atención al delito de feminicidio o tentativa de feminicidio	18	18	0
Apertura de carpetas de investigación por homicidio	924	N/D	N/D
Vinculación a proceso, de carpetas de investigación, no referidos a delitos de alto impacto, ni competidos por adolescentes.	1,857	N/D	N/D
Vinculación a proceso, de carpetas de investigación por el delito de secuestro	30	N/D	N/D
Judicialización de carpetas de investigación por delitos relacionados con violencia contra las mujeres	640	640	0
Judicialización y vinculación a proceso, de carpetas de investigación por delitos cometidos por adolescentes	91	53	39
Judicialización de carpetas de investigación de procesos relacionado con hechos de corrupción	16	N/D	N/D

Para atender diversas solicitudes y demandas de la ciudadanía, a través de la Policía de Investigación:

- Se atendieron 16,082 solicitudes de investigación para el esclarecimiento de hechos delictivos.
- Se realizaron 1,091 operativos preventivos y de reacción.
- Se cumplimentaron 1,252 órdenes de aprehensión dictadas por los jueces de control.

A través de los diferentes departamentos forenses y en sus diversas especialidades, se prestaron los siguientes servicios:

Tabla 1.3.4. Servicios de especialidades forenses

	Cantidad	Mujeres	Hombres
Dictámenes de especialidades en diferentes departamentos forenses	40,385	N/D	N/D
Toma de huellas dactilares por: a. Búsqueda de huellas en fichas dactilares del sistema AFIS 36 b. Análisis comparativo de fichas dactilares del sistema AFIS 57 c. Consulta en bases de datos (federal y estatal) capturando huellas dactilares en el sistema AFIS 42 d. Estudio pericial lofoscópico comparativo 71 e. Toma de fichas dactilares	16	2	14
Pruebas de ADN para el reconocimiento/des-conocimiento de maternidad o paternidad	20	8	12
Estudio pericial grafoscópico para conocer sobre la autenticidad de documentos cues-tionados y autenticidad de firmas, por solicitud expresa o cumplimiento de una investigación	3	0	3

- Se emitieron 21,318 cartas de mandamientos judiciales, para la verificación de antecedentes o no antecedentes penales, en beneficio de 7,016 mujeres y 14,302 hombres.

La desaparición de personas es un mal que aqueja a la nación. Es obligación del estado procurar los mecanismos para que sus familiares puedan acceder a un medio de justicia que les permita encontrar a sus familiares desaparecidos, o en su caso, atender de manera puntual, a través de diversos mecanismos, su búsqueda y localización.

Por eso, a través de la Fiscalía Especializada en Desaparición Forzada de Personas y Desaparición Cometida por Particulares, se prestaron los siguientes servicios:

Tabla 1.3.5. Servicios en materia de desaparición de personas

	Cantidad	Mujeres	Hombres
Emisión de Alerta Amber, por atención de reportes de desaparición de personas	35	18	17
Activación de Protocolos Alba en respuesta a los reportes de mujeres y niñas desaparecidas o no localizadas	308	308	
Brigadas de búsqueda de campo en atención constante a ciudadanos que denuncian diversos hechos en materia de desaparición de personas	39	N/D	N/D

Con el objetivo de combatir el secuestro en el estado, a través de la Fiscalía Especializada en Combate al Secuestro:

- Se vincularon a proceso 30 carpetas de investigación por el delito de secuestro.
- Se sentenciaron 21 personas por el delito de secuestro, conforme a lo establecido en el artículo 19 de la Ley General para Prevenir y Sancionar los Delitos en Materia de Secuestro.

Mediante el fortalecimiento de las acciones de procuración de justicia y el énfasis en la prevención de la violencia, de la mano de la sociedad y las organizaciones sociales, juntos reconstruimos Zacatecas, para recuperar la paz y tranquilidad.



Estrategia 1.3.7 Recuperar la vocación policial con esquemas de profesionalización enfocados a contribuir a la dignificación de las instituciones de seguridad

La profesionalización de los servidores de todas las instituciones públicas debe ser prioridad de todos los gobiernos y es a su vez, una tarea que no encuentra conclusión, pues ante el crecimiento de los problemas sociales, se está obligado a desarrollar capacidades cada vez más efectivas para su eficiente y efectiva atención. En el tema de seguridad pública, la profesionalización cobra especial relevancia. La falta de consolidación del Servicio Profesional de Carrera Policial tiene como consecuencia que la gran mayoría de los elementos actualmente activos de las distintas corporaciones policiales no cuenten con los requisitos mínimos indispensables de permanencia establecidos por la ley; sin embargo, aún con carencias y limitaciones, falta de cooperación y apoyo, se han implementado los cinco instrumentos jurídico-administrativos y la profesionalización de todas y todos los elementos que conforman la Secretaria de Seguridad Pública, para a partir de ello, impulsar la transformación de Zacatecas.

Informe de actividades

El Instituto de Formación Profesional se encuentra certificado por la acreditación internacional CALEA (Comisión de Acreditación para Agencias de Aplicación de la Ley, por sus siglas en inglés) que, mediante estándares de excelencia, busca preparar profesionales de la seguridad pública, en aras de brindar un mejor servicio a la comunidad recuperando su confianza e impulsado la dignificación y profesionalismo de los integrantes de las instituciones de seguridad pública. En materia de capacitación, formación y profesionalización del personal policial se ha puesto en operación la convocatoria para Policía Estatal Preventiva, que tiene como finalidad reclutar ciudadanos que cumplan con los requisitos establecidos en la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública, con la garantía de la honestidad, vocación de servicio, principios éticos y preparación profesional de los mismos, para modificar la imagen de las instituciones encargadas de la seguridad pública.

- Se reclutaron y seleccionaron 603 aspirantes a integrarse a las instituciones de seguridad pública estatal y municipal, con 213 mujeres y 390 hombres.

Para que el estado de Zacatecas tenga servidores públicos mejor preparadas y lograron una atención profesional a las necesidades de la sociedad, que demanda mejores cuerpos policiales, se diseñaron y aplicaron programas de formación inicial y actualización continua, basados en prácticas internacionales y con perspectiva de género.

- Se impartieron 115 cursos de capacitación a elementos de Policía Preventiva Estatal, Policía Preventiva Municipal, Policía Penitenciaria, Policía de Investigación, Instituto de Formación Profesional y ministerios públicos.

Tabla 1.3.6. Cursos de capacitación a corporaciones policiacas

Institución	Capacitación	No.	Resultados
Instituto de Formación Profesional	Formación continua	13	Se capacitan 34 mujeres y 27 hombres con el objetivo de incrementar el nivel académico del personal docente, a fin de instruir y capacitar de mejor manera al personal de las instituciones de seguridad pública
	Formación inicial	1	Se capacitan 3 mujeres y 21 hombres a fin de garantizar la profesionalización del personal aspirante de nuevo ingreso

Institución	Capacitación	No.	Resultados
Policía Estatal Preventiva		3	Se capacitan 4 mujeres y 25 hombres a fin de garantizar la profesionalización del personal activo
	Formación continua (técnicas y tácticas policiales)	5	Se capacitan 18 mujeres y 56 hombres con el objeto de garantizar la profesionalización del personal activo
	Formación continua (investigación criminal)	7	Se capacitan 41 mujeres y 111 hombres con el objeto de garantizar la profesionalización del personal activo
	Formación continua (policía de proximidad con perspectiva de género)	5	Se capacitan 10 mujeres y 80 hombres en perspectiva de género
	Formación continua (feminicidio y trata de personas)	3	Se capacitan 2 mujeres y 31 hombres con el objetivo de garantizar la profesionalización del personal activo
	Formación continua (atención a víctimas)	7	Se capacitan 28 mujeres y 119 hombres en materia de atención a víctimas
	Formación continua (derechos humanos)	1	Se capacitan 2 mujeres y 8 hombres en materia de derechos humanos
	Formación continua (formación de mandos)	1	Se capacitan a 20 hombres en la formación de mandos
	Formación continua (justicia cívica)	11	Se capacitan a 20 mujeres y 140 hombres en justicia cívica
	Formación continua (cadena de custodia)	1	Se capacitan 3 mujeres y 26 hombres en cadena de custodia
	Formación continua (competencias básicas)	8	Se capacitan 25 mujeres y 261 hombres en competencias básicas
	Formación continua (uso de la fuerza)	1	Se capacitan 6 mujeres y 24 hombres
	Nivelación académica (bachillerato)	2	Se capacitan 6 mujeres y 24 hombres a fin de obtener una nivelación académica de bachillerato
Policía de Investigación	Formación continua (derechos humanos)	1	Se capacita a 1 hombre en materia de derechos humanos
	Formación continua (Diplomado en teoría del delito y sistema acusatorio)	1	Se capacitan 15 mujeres y 24 hombres en teoría del delito y sistema acusatorio
	Formación continua (justicia cívica)	1	Se capacitan 4 mujeres y 8 hombres en materia de justicia cívica
	Formación continua (Diplomado en análisis e interpretación de datos criminalísticos)	1	Se capacitan 12 mujeres y 28 hombres en materia de análisis e interpretación de datos

Institución	Capacitación	No.	Resultados
Fiscalía General de Justicia del Estado	Formación continua (secuestro y desaparición de personas)	1	Se capacitan 18 mujeres y 25 hombres ministerios públicos en materia de secuestro y desaparición de persona
	Formación continua (investigación con enfoque en perspectiva de género)	1	Se capacitan a 22 mujeres y 15 hombres ministerios públicos en investigación con enfoque en perspectiva de género
	Formación continua (cadena de custodia)	1	Se capacitan a 5 mujeres y 13 hombres ministerios públicos en cadena de custodia
	Formación continua (justicia cívica)	1	Se capacita 8 mujeres y 6 hombres ministerios públicos en materia de justicia cívica
	Formación continua (derechos humanos)	1	Se capacitan a 19 mujeres y 12 hombres ministerios públicos en materia de derechos humanos
Policía Penitenciaria	Formación continua (atención a víctimas)	1	Se capacitan a 2 mujeres y 2 hombres en materia de atención a víctimas
	Formación continua (traslados de alto impacto)	1	Se capacitan a 6 mujeres y 14 hombres en traslados de alto impacto
	Formación continua (formación de mandos)	1	Se capacitan a 3 mujeres y 7 hombres en formación de mandos
Policía Municipal preventiva	Formación inicial (activos)	2	Se capacitan a 18 mujeres y 25 hombres en formación inicial dirigido al personal activo
	Formación continua (técnicas y tácticas policiales)	4	Se capacitan a 19 mujeres y 70 hombres
	Formación continua (investigación criminal)	4	Se capacitan a 23 mujeres y 36 hombres en materia de investigación criminal
	Formación continua (policía de proximidad con perspectiva de género)	3	Se capacitan a 34 mujeres y 37 hombres en policía de proximidad con perspectiva de género
	Formación continua (atención a víctimas)	2	Se capacitan a 10 mujeres y 22 hombres en materia de atención a víctimas
	Formación continua (formación de mandos)	2	Se capacitan a 16 mujeres y 37 hombres en formación de mandos
	Formación continua (justicia cívica)	7	Se capacitan a 51 mujeres y 78 hombres en materia de justicia cívica
	Formación continua (competencias básicas de la función policial)	5	Se capacitan a 36 mujeres y 91 hombres en materia de competencias básicas de la función policial
	Formación continua (cadena de custodia)	3	Se capacitan a 24 mujeres y 37 hombres en materia de cadena de custodia
	Formación continua (feminicidio y trata de personas)	2	Se capacitan a 16 mujeres y 16 hombres

- Se regularon académicamente a un total de 30 elementos de la Policía Estatal Preventiva que no contaban con el bachillerato.
- Se evaluaron en competencias básicas de la función policial a 186 elementos de la policía estatal, 127 elementos de corporaciones municipales y 75 policías de investigación.
- Con apoyo de la Oficina de la Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, se impartió una capacitación para el fortalecimiento para la atención de grupos, con la participación de 24 mujeres y 116 hombres.
- Una capacitación sobre derechos humanos y otra sobre el uso adecuado de la fuerza, impartidas por la Comisión de Derechos Humanos, con la participación de 16 mujeres y 120 hombres.
- Con el apoyo de Centros de Integración Juvenil, A.C. se capacitaron 6 mujeres y 16 hombres en estrategias para la prevención del consumo de drogas en la comunidad.
- Una capacitación sobre derechos humanos y seguridad jurídica, impartida por la Comisión de Derechos Humanos, con la participación de 23 mujeres y 122 hombres.
- 272 evaluaciones de competencias básicas de la función policial de Policía Preventiva Estatal, para garantizar que el personal cumpla con los requisitos para obtener y/o actualizar su Certificado Único Policial.
- En cuanto a la Policía de Investigación se logró la obtención del Certificado Único Policial para un total de 373 elementos, 53 mujeres y 320 hombres, lo que representa un 84.19% de elementos certificados.
- Se expidieron 62 Certificados Únicos Policiales por parte del Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Zacatecas, lo que permite contar con policías mejor capacitados y debidamente acreditados.
- Se llevaron a cabo 198 evaluaciones de competencias básicas de la función policial de Policía Preventiva Municipal.
- A través de la plataforma SECOSEP se dio seguimiento a los resultados de la actualización de la carrera policial de 1,936 elementos adscritos a las instituciones policiales de estado, siendo 339 mujeres y 1,597 hombres.

Convencidos de la importancia de recuperar la confianza ciudadana, se impulsó el modelo de control de confianza en las corporaciones policiales:

- Se aplicaron 1,801 evaluaciones a personal en activo y nuevo ingreso de seguridad pública con el objetivo de contar con elementos confiables y con un perfil idóneo para mejorar las funciones en beneficio de la seguridad de la ciudadanía.

Para impulsar las capacidades profesionales de los integrantes de las instituciones de seguridad pública se ofrece la licenciatura de Seguridad Publica, el programa Técnico Superior Universitario en Seguridad Publica, y la Maestría en Derecho Procesal Penal e Investigación Criminal, y junto con las formaciones continuas constituyen un sistema de formación y renovación de la mentalidad de los cuerpos de seguridad pública, que transformará la cultura organizacional de las instituciones de seguridad.

Asimismo, 17 Fiscales del Ministerio Público; 12 mujeres y 5 hombres, cuentan con la Certificación para la Justicia en México (CEJUME), que permite la evaluación de competencias profesionales de operadores del Sistema de Justicia Penal.

- 37 mujeres y 81 hombres cursaron la Licenciatura en Seguridad Pública.
- 17 mujeres y 19 hombres cursaron la Maestría en Derecho Procesal Penal e Investigación Criminal.
- Se practicaron 162 exámenes CENEVAL al personal policial, para la acreditación de conocimientos equivalentes al bachillerato general.

En esta administración se tiene la convicción de fortalecer las capacidades de las y los servidores públicos, más aún aquellos que con firmeza y lealtad defienden los intereses ciudadanos y el bienestar común desde las instituciones de seguridad. Por ello se continúa la lucha, con el deseo de formar mejores y más capaces instituciones para garantizar el derecho más básico de la sociedad, transformando así la seguridad de Zacatecas.



Estrategia 1.3.8 Fomentar la cultura de la denuncia y de la paz, para recuperar la confianza en la autoridad

El problema de desconfianza en la autoridad es otro mal que aqueja a los zacatecanos. Se siente con particular énfasis en las instituciones de seguridad pública, pues es una de las principales causas que inhibe los procesos de denuncia por parte de la ciudadanía, que, con claridad, en un 51.7% señala causas atribuibles a la autoridad como uno de las principales razones para no denunciar. Esto representa un importante punto de reflexión y de actuación inmediata ya que, para poder construir gobernanza, es fundamental el lazo de confianza entre gobierno y sociedad.

Informe de actividades

Desde el inicio de la actual administración, a través de los Módulos de Atención Temprana de la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, se realizaron distintas acciones que representan el primer contacto del ciudadano víctima del delito con el seguimiento de su conflicto.

- Se atendieron 36,953 víctimas de algún delito: 18,846 mujeres y 18,107 hombres.

Para recuperar la confianza de la ciudadanía, a través de la Secretaría de Seguridad Pública se han impulsado diferentes mecanismos de atención a la denuncia, dentro de los que destacan:

- Cuatro capacitaciones a la ciudadanía, en temas de violencia familiar, violencia de género y derechos humanos con perspectiva de género.
- Cinco talleres de concientización sobre la violencia, en instituciones educativas, con participación de 210 mujeres y 250 hombres.
- 200 donaciones de juguetes a fin de crear un lazo de proximidad entre la policía y la niñez.
- 312 reportes de inteligencia a fin de coadyuvar con instancias de investigación, para identificar actividad delictiva en polígonos de mayor riesgo.
- 10,181 operativos de seguridad y vigilancia por parte de la Policía Estatal Preventiva en los 58 municipios del estado, para prevenir y contener el delito.

Tabla 1.3.7. Operativos de la Policía Estatal Preventiva

Operativo		Resultados
Inspecciones al interior de los centros penitenciarios	114	Se realizaron 84 inspecciones al CERESO Varonil, 21 a cárceles distritales y 9 al Centro de Internamiento y Atención Integral Juvenil
Cumplimiento de mandamientos judiciales	83	Se llevan a cabo diversos servicios en atención de mandamientos judiciales, tales como vigilancia, medidas cautelares, entre otros
Cateos	23	Se realizan 23 cateos emanados de procesos o investigaciones judiciales

Operativo		Resultados
Operativo pensión para el bienestar de las personas adultas mayores personas con discapacidad	1,363	Se brinda protección y seguimiento a las acciones emprendidas por el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, en comunidades de mayor riesgo
Recorrido de seguridad y vigilancia	8,498	• Se detuvieron a 1,107 personas por la probable participación en hechos que constituyen delitos o faltas administrativas • Se localizaron 44 personas desaparecidas, se rescataron 35 personas indocumentadas, 1 persona de secuestro, 37 de secuestro virtual, 10 de privación de la libertad y 7 liberadas de violencia familiar • Se aseguraron 1,855 dosis de cristal, 604 de piedra, 1,274 de marihuana y 680 de cocaína • Se aseguraron 70 armas cortas, 80 armas largas, 280 cargadores, 6,073 cartuchos útiles, 7 granadas y 801 medios de transporte con reporte de robo • Se desarticularon 31 bandas delictivas • Se detuvieron 11 objetivos prioritarios, así como 122 objetivos generadores de violencia • Se desarticularon 20 campamentos de adiestramiento de grupos delictivos • Se aseguraron 62,000 litros de hidrocarburo

- Asimismo, se llevaron a cabo 17,554 operativos de seguridad por parte de la Policía Metropolitana en los municipios de Guadalupe, Fresnillo, Zacatecas, Morelos, Calera y Enrique Estrada, para disminuir los índices delictivos y prevenir el delito.

Tabla 1.3.8. Operativos de la Policía Metropolitana

Operativo		Resultados
Atención a reportes vía radio 911	8,799	Se ponen a disposición 426 personas por la probable participación de la comisión de delitos, e aseguran 26 armas cortas, 25 armas largas y 61 cargadores
Atención a víctimas	1,811	
Puestos de control e inspección vehicular	6,944	Se aseguran 278 vehículos con reporte de robo y 1,410 dosis de diferentes drogas

- Se implementaron 10,456 operativos por la Policía de Seguridad Vial, para prevenir accidentes y brindar servicios de seguridad vial en eventos sociales.

Tabla 1.3.9. Operativos de la Policía de Seguridad Vial

Operativo		Resultados
Programa "Lo legal"	2,029	Se revisaron 26,855 vehículos, se aseguraron 4,593 vehículos, se elaboraron 6,786 infracciones, con 435 artículos aplicados
Programa "Auto seguro"	2,034	La capital del estado registro 2,305 vehículos y los demás municipios 6,566 vehículos, con un total de 8,908 registros
Operativo Alcoholímetro	180	Se aseguraron 148 vehículos en la capital, 181 vehículos en Guadalupe y 239 vehículos en fresnillo obteniendo un total de 568 vehículos asegurados
Operativo Radar	1,310	Se revisaron 2,520 vehículos y se realizaron 252 infracciones
Operativo Carrusel	2,150	Con el apoyo de 4 patrullas y 2 motociclistas sobre el boulevard metropolitano en ambos sentidos de circulación, se implementa diariamente a fin de disminuir la velocidad
Operativos extraordinarios	2,753	Se brindan 2,213 servicios en los municipios y 540 en la capital, con el objeto de prestar apoyo de protección vial y vigilancia en eventos sociales

Para el adecuado control de los prestadores de servicios de seguridad privada:

- Se expidieron 30 registros para este tipo de prestadores de servicios.
- Se llevaron a cabo 13 visitas de verificación a prestadores de servicios de seguridad privada, a fin de verificar que cumplan con los dispuesto por las normativas aplicables y brinden un buen servicio a la sociedad.

Además, se operaron mecanismos de contacto inmediato para la atención ciudadana:

- Fueron actualizados los sistemas de llamadas de emergencia 911 y de denuncia anónima 089, para la mejora de la calidad.
- Se dio atención a 531,143 llamadas de emergencia, auxilio y denuncia ciudadana que la población realiza a través del 911 y 089, para su coordinación y canalización con las diferentes instancias de seguridad, con el fin de generar auxilio y pronta atención.
- Para proporcionar una radiocomunicación segura a las instituciones de seguridad pública de los tres órdenes de gobierno, se garantizó el servicio de los 17 sitios de repetición.
- Se instalaron 75 cámaras nuevas integradas a los sistemas de video vigilancia de las instituciones de seguridad.

Con el firme compromiso de recuperar la confianza ciudadana y combatir directamente a la impunidad:

- Fueron detenidas 70 personas del sexo masculino en flagrancia por la probable participación en hechos de violencia familiar.
- Se realizaron 24 investigaciones en corporaciones policiales, derivado de procesos de quejas y/o denuncias internas o de la ciudadanía, por el mal actuar de los efectivos.

Estas acciones seguirán su cauce y se fortalecerán durante los próximos ejercicios; serán una herramienta de suma importancia para recuperar la confianza de la ciudadanía, de manera que sea posible construir un entorno de colaboración, en la que, bajo los principios de la Nueva Gobernanza, se reconstruirá Zacatecas.



Estrategia 1.3.9 Fomentar procesos de interacción y organización vecinal para el cuidado mutuo

Uno de los peores daños sociales causados por la mala estrategia de seguridad de las últimas décadas ha sido la destrucción del tejido social, que se observa de manera inminente en la falta de organización vecinal, que ha provocado que el cuidado comunitario deje de ser prioridad y, por lo tanto, ha abierto una brecha para la prevalencia de la violencia y la delincuencia.

Informe de actividades

Con el objetivo de transformar gradualmente está dinámica y recuperar el vínculo de unión y autocuidado vecinal:

- Se implementó el programa Vecino Vigilante en polígonos prioritarios, con el propósito de brindar a la ciudadanía pláticas sobre prevención del delito, organización vecinal en su entorno, coadyuvando de esta manera con el mantenimiento del orden y la paz en la comunidad.

Estrategia 1.3.11 Impulsar una política de orientación de programas sociales y de emprendimiento para la atención a las causas de la violencia

Las anteriores administraciones optaron por una confrontación directa que dejó de lado la atención a las causas de la violencia, y que, por el contrario, agudizó la ya grave situación; golpeó y dañó la cohesión y el tejido social, además de generar una polarización que tardará años en corregirse.

Al arribo de la cuarta transformación al Gobierno Federal se tomó la atinada decisión de dejar de lado la política de confrontación que tanto ha afectado a la sociedad, para, sin dejar de enfrentar a la delincuencia, impulsar acciones diversas y atender las causas de la violencia.

Existen diversos factores de riesgo que motivan la proliferación de conductas violentas, dentro de los que se pueden considerar la baja autoestima, falta de gusto por el estudio, la baja capacidad de resolución de conflictos, intolerancia, las adicciones o situaciones de crisis individual debido a la pérdida de empleo, las frustraciones profesionales o el fracaso escolar. A nivel nacional, 64.3% de la población de 18 años y más identificó como primera conducta delictiva o antisocial alrededor de su vivienda, el consumo de alcohol en la calle. En Zacatecas las conductas delictivas o antisociales más frecuentes que identificaron la población de 18 años y más alrededor de su vivienda son las siguientes:

- Consumo de alcohol en la calle
- Consumo de droga
- Robos y asaltos
- Disparos frecuentes por arma de fuego

Informe de actividades

Con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población, principalmente aquellas en situación de vulnerabilidad, a través de una serie de programas y acciones, se ha orientado la política social para recuperar gradualmente la seguridad del estado y la nación. Estas se enmarcan en torno a una estrategia de previsión social de la violencia y la delincuencia con participación ciudadana:

- Para contar con diagnósticos comunitarios socioambientales del problema delictivo e inseguridad, se realizaron nueve recorridos exploratorios de seguridad y convivencia ciudadana, para generar ambientes que promuevan la cohesión comunitaria. Dentro de estos, se incorpora a los habitantes de la comunidad para establecer mecanismos de participación en la que los ciudadanos debaten libremente sobre sus necesidades, problemas y expectativas.

- Se integraron tres informes sobre el análisis de información recabada en los recorridos territoriales con el objetivo de generar directrices para orientar los recursos presupuestales a la atención de factores que general la violencia y la delincuencia.
- Se llevaron a cabo reuniones con 18 dependencias y 42 entidades para promover la articulación, homologación y complementariedad de las políticas públicas, programas, estrategias y acciones del Ejecutivo Estatal y los municipios, incluidas las de procuración de justicia, seguridad pública, asistencia y desarrollo social, economía, cultura y derechos humanos, con atención particular a las comunidades, familias, niños y niñas, jóvenes y mujeres en situación de riesgo.

- Se llevaron a cabo nueve actividades con la sociedad, motivándolos a fijar una postura positiva ante las situaciones locales y en donde de manera participativa y conjunta, las personas expresaron lo que su colonia necesita y lo que harían para mejorar su espacio urbano.
- Se crearon siete consejos municipales de seguridad pública en donde se generan mecanismos de participación en la planeación, elaboración, evaluación y supervisión de las actividades en materia de seguridad pública.
- Se crearon siete consejos regionales de seguridad pública, a partir de la definición de regiones por parte del Consejo Local, en territorios que comparten intereses por proximidad e integran colectivos gremiales para la atención del fenómeno de inseguridad común de la región.
- Se analizaron 140 solicitudes de visto bueno para el otorgamiento de licencias de alcoholes.
- Se analiza actualmente el marco normativo estatal aplicable en materia de prevención de la violencia y la delincuencia, para generar propuestas conducentes a garantizar las acciones de prevención como eje medular de la administración.

La seguridad pública es máxima prioridad pues, en la Nueva Gobernanza, sólo con seguridad los ciudadanos encontrarán un ambiente propicio para su desarrollo. La grave situación de descuido y rezago de Zacatecas mantiene a la ciudadanía en una situación difícil y comprometida, ante ello se enfocan los esfuerzo y desempeño institucionales. A pesar de estas vicisitudes, la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre la Seguridad Pública del 2021 da fe de los esfuerzos institucionales y de colaboración que en esta administración se ha emprendido.

- Con el diseño de estrategias eficaces que atiendan desde su raíz la propensión delictiva, en coordinación con las diferentes instancias de los tres órdenes de gobierno y el fortalecimiento de las instituciones de seguridad pública con capacitación, equipamiento y tecnologías, se logró reducir en un 0.9% la percepción de inseguridad del estado, dando resultados favorables para la recuperación de la paz y tranquilidad de todos los zacatecanos.

- La comisión de delitos por parte de menores de 25 años ha disminuido de 18.8% a 16.1%, resultado de la implementación de mecanismos de apoyo social incluyentes con la población joven del estado.
- La rehabilitación de carreteras, así como los operativos de vigilancia de las corporaciones policiacas, ha coadyuvado a que la sensación de inseguridad en la carretera para la población zacatecana disminuya de 72.0% a 68.1% en al último año.
- El promedio de delitos por víctima se mantiene en 1.2, por debajo de la media nacional que es de 1.3.

- Gracias al fortalecimiento de la profesionalización y dignificación policial, la confianza en las instituciones ha mejorado. Por ello, la proporción de población mayor a 18 años, que tiene mucha o algo de confianza en la política estatal, ha crecido de 58.1% a 64.3%, y la que la califica como muy efectiva o algo efectiva su intervención, de 56.7% a 63.1%.

- Se cuenta con 2,093 delitos denunciados, con una disminución de 302 respecto al año anterior.

Es importante trabajar en recobrar la confianza de la sociedad en las autoridades, mediante la promoción de la denuncia como un factor determinante para la investigación de delitos a fin de fomentar la paz y el acceso a la justicia, así como crear condiciones para disminuir la impunidad. La administración actual apuesta, en todo momento, a la implementación de estrategias de prevención que, atendiendo las causas, disminuyan la incidencia delictiva a través de la recuperación del tejido social, creando condiciones de bienestar que alejen a la juventud y población en general de las conductas antisociales.





Política pública 1.4 Finanzas sanas

Emprender el reordenamiento de la situación financiera en la que se recibió la administración del estado ha sido uno de los principales retos. Con recursos destinados primordialmente a la amortización y al pago de la deuda pública acumulada en los últimos dos sexenios, el margen de maniobra para la atención de las necesidades sociales se ha limitado.

La situación financiera del estado es crítica; no había recursos disponibles ni para cubrir la nómina de la primera quincena de septiembre de 2021. La enorme presión de las obligaciones contraídas en los gobiernos anteriores requerían de decisiones tajantes que permitieran mitigar los riesgos a las finanzas públicas, sobre todo en lo referente al gasto educativo, la deuda pública, los adeudos a proveedores, los servicios personales de la burocracia, la quiebra técnica del ISSSTEZAC, y adeudos con autoridades fiscales como el IMSS y el SAT, lo anterior a consecuencia de una mala política de asignación presupuestal, caracterizada por un gasto de operación elevado y escasas o deficientes asignaciones a inversiones productivas y al desarrollo social.

Reconstruir el entorno financiero del estado de Zacatecas no será tarea sencilla; demanda medidas drásticas, cambios sustanciales en los marcos normativos; contención de gasto sin afectar la operación gubernamental, y una serie de esfuerzos conjuntos entre las instituciones, los servidores públicos y el empresariado, organizaciones sindicales y otros actores sociales.

Para lograr un ejercicio del gasto público de manera ordenada y que genere un impacto positivo en la sociedad zacatecana se estableció una política férrea de austeridad y disciplina financiera como factores rectores en la conducción y administración de los recursos de los zacatecanos. La guía consiste en implementar una Nueva Gobernanza para la asignación con calidad de los escasos recursos financieros, orientándolos a los fines primordiales del gobierno, y fortaleciendo su control, seguimiento y evaluación para abonar a la transformación del Zacatecas.

Estrategia 1.4.1 Implementar en el poder ejecutivo, e impulsar en los otros poderes y órdenes de gobierno una política responsable de disciplina y austeridad como eje del ejercicio del presupuesto público

Ante la complicada situación financiera que atraviesa la administración estatal se han adoptado los principios de austeridad republicana dictados por el Presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, para reorientar el gasto hacia su uso social, particularmente hacia las personas que menos tienen. Las características de las finanzas públicas de un estado como Zacatecas, que depende de los recursos provenientes de la federación, obligan al especial cuidado para promover el equilibrio fiscal mediante el ejercicio ordenado del gasto público que genere un impacto positivo en la sociedad zacatecana y que incida en una verdadera transformación social. La transformación en esta situación de precariedad financiera se dificulta, pues las necesidades sociales primordiales no deben dejar de ser atendidas y el reordenamiento se debe hacer con cautela y gradualidad, para no afectar la funcionalidad de aparato burocrático.

Informe de actividades

Para el ejercicio de finanzas públicas sanas, a través de la Secretaría de Finanzas, se impulsó la creación de instrumentos normativos que garanticen su aplicación.

- Previo al ejercicio del gasto, se envió a la Legislatura un paquete económico integrado por un conjunto de iniciativas de ley que privilegian el gasto social y la inversión productiva frente al gasto

administrativo, además de fortalecer con disposiciones concretas los procesos presupuestarios, seguimiento, monitoreo y evaluación del gasto público. De esta manera, se propuso un Decreto de Presupuesto de Egresos con asignaciones para reconstruir Zacatecas.

La nueva Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios establece los principios rectores del ejercicio del presupuesto:

- Integra un capítulo de austeridad, en el que se definen mecanismos y herramientas de control presupuestario a fin de contener el gasto innecesario y reorientar los recursos a programas de inversión o sociales que realmente generen valor en nuestra sociedad y cuyo objetivo es establecer la austeridad como un principio fundamental y ordenador en el gasto corriente no prioritario.

- Establece disposiciones para la regulación de asignaciones presupuestarias en distintos rubros del gasto, entre los que destaca la prohibición de crecimiento de estructuras orgánicas vigentes, la abstención de aumentar condiciones generales de trabajo y medidas específicas para el pago de servicios personales.

- Se mejoran las políticas para el uso y racionalización de combustible y vehículos oficiales, la reducción de adquisiciones e innovación con la creación de medidas de sostenibilidad ambiental y modernización en la administración pública.
- Se establecen reglas de austeridad en las asignaciones, tales como la reducción de partidas para eventos sociales, eliminación de la contratación en servicios de asesoría, consulta, despachos externos, regulación en materia de comunicación social y publicidad, e implementación de restricciones para la adquisición de bienes muebles, inmuebles e intangibles.

En congruencia con las disposiciones de austeridad, para el Paquete Económico 2022, las asignaciones presupuestarias se establecieron a razón de contener el gasto de operación de los entes públicos, para favorecer las inversiones en infraestructura, desarrollo social y el campo; de ello, destaca que:

- El gasto aprobado para servicios personales en el periodo enero-mayo era en el orden de $4,877 millones de pesos y únicamente se han devengado $4,795 millones de pesos, generando un ahorro de $81.14 millones de pesos, que significa el 2% de reducción.
- El gasto de operación (Capítulo 2000 y 3000) aprobado en el decreto de presupuesto al mes de mayo era por el orden de $759,276,156.68. A la fecha que se informa, existen compromisos de pago por la cantidad de $442,109,018.64, lo que genera un ahorro del 40%, que ha servido para incrementar el gasto dirigido a la sociedad a través de los rubros de subsidios y ayudas sociales e inversiones por la cantidad de $59 millones de pesos.

Uno de los cambios más importantes en la forma de administrar los recursos se da a través del cumplimiento de las disposiciones normativas en materia de balance presupuestario, equilibrio fiscal, así como en la calidad del ejercicio del gasto público. Para lograr la sostenibilidad financiera se establecieron mecanismos para monitorear los ingresos y egresos con énfasis en los recursos de libre disposición, además se realizaron adecuaciones presupuestales ante los subejercicios de recursos, reorientándolos para mitigar el déficit fiscal o en su caso, reasignándolo a inversiones productivas, sin contratar deuda a corto plazo.

Cada acción ha repercutido favorablemente en el cumplimiento de los compromisos apremiantes con los que la actual administración se enfrentó a su llegada, y este cumplimiento de objetivos particulares ha propiciado que, a pesar de las oscilaciones económicas y sanitarias, se pueda contar con resultados favorables dentro de las finanzas públicas, ya que se logró atender un problema que aquejaron las

finanzas públicas del estado durante más de diez años de neoliberalismo. Estas medidas responsables permitieron a la Nueva Gobernanza cerrar el ejercicio fiscal anterior con un balance presupuestario positivo o con superávit, lo que refleja un interés verdadero de transformar Zacatecas.

Una vez resuelto el tema del déficit en el balance presupuestario sostenible y como encadenamiento de las acciones antes descritas, se busca logar el flujo positivo en el equilibrio fiscal, que se refiere al balance entre el flujo de efectivo disponible y el presupuesto de egresos por ejercer.

- Este concepto se incorpora por primera vez en las finanzas públicas del estado en la Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios, publicada en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el 29 de diciembre de 2021.



- Se establecieron mecanismos para la programación de pagos, a fin de dar cumplimiento a los compromisos a cargo del Gobierno del Estado y abonar a la reactivación económica de la cadena de proveeduría local y nacional.

Al inicio de esta administración existían adeudos a proveedores, contratistas y otros pasivos por el orden de $2,418 millones de pesos.

- Para el cierre del ejercicio fiscal 2021, a pesar de tener una enorme presión por las obligaciones de pago, se redujo ese volumen de compromisos en un 10%.
- A la fecha los pasivos circulantes en los conceptos mencionados son de $810 millones de pesos, lo que representa una reducción del 68%.
- Con la estabilización del sistema de pagos se liberaron poco a poco las presiones financieras, incidiendo en la reactivación de la economía local.
- Este nuevo principio financiero ha permitido tener finanzas menos comprometidas.
- Durante el periodo de enero a mayo de 2022 se logró el pago de $383,189,019.88 por concepto de ADEFAS heredados de la administración anterior, lo que representa un incremento del 178% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior por el mismo concepto.

Es prioridad que las políticas de ejercicio de las finanzas públicas bajo criterios de austeridad y disciplina impregnen los otros poderes y órdenes de gobierno.

- Se recibieron recursos federales por la vía de las participaciones y aportaciones, mismos que por ley deben ser trasladados a los municipios; de acuerdo a lo reportado en la cuenta pública del ejercicio 2021, por concepto de participaciones (Ramo 28) fueron transferidos $3 mil 49 millones de pesos.
- Asimismo, del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas, $30.9 millones de pesos; del Fondo de Estabilización Financiera $85.8 millones de pesos; y por aportaciones (Ramo 33) por $2 mil 37 millones de pesos, todo en estricto apego a la Ley de Coordinación Fiscal y la Ley de Coordinación y Colaboración Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios.
- Con el cumplimiento del pago de obligaciones fiscales, y a la par a los municipios que cumplen con esas obligaciones, por concepto del Fondo del Impuesto sobre Nóminas fueron transferidos a los municipios que cumplieron con el pago de sus obligaciones fiscales con el Estado, $45 millones de pesos del Fondo del Impuesto sobre Nóminas.
- Se creó el Fondo de Inversión Púbica Municipal, mismo que fue autorizado por la Legislatura Local al reformar en el mes de diciembre de 2021 la Ley de Coordinación y Colaboración Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

Estos recursos tienen como destino la inversión pública municipal, entendiéndola como toda erogación por la cual se genere, directa o indirectamente, un beneficio social.

- Del Fondo de Inversión Pública Municipal a la fecha, se han creado reservas por el orden de $59 millones de pesos, y se proyecta entregar a los municipios $94 millones de pesos para la realización de los proyectos registrados en la Secretaría de Finanzas al mes de diciembre.

Estrategia 1.4.2 Implementar medidas férreas de contención, supervisión y control del gasto administrativo, para reorientar el gasto de gobierno a fines sociales y a inversión productiva

Debido a las altas presiones sobre las finanzas públicas resultaba impostergable tomar medidas concretas para contener el gasto de operación de la administración pública estatal, así como de otros entes públicos distintos al del Ejecutivo. Era insostenible la forma en que se asignaba y erogaban los escasos recursos públicos, en la que quedaba de lado la prioridad de la atención social provocando la escasa generación de valor público en el ejercicio del gasto. Con la Nueva Gobernanza, la realidad se está transformando, permitiendo escenarios para la reconstrucción de Zacatecas.

Informe de actividades

De manera responsable –y a pesar de los golpes políticos y mediáticos– se determinó reorientar los recursos a los que menos tienen con apoyos e inversiones para el desarrollo social, así como la recuperación de la economía, fortaleciendo las asignaciones para la obra pública, además del apoyo para el campo zacatecano.

- Se reasignaron más de mil millones de pesos a las dependencias ejecutoras de gasto de inversión, lo que les representa un incremento de recursos del 137% con respecto al ejercicio anterior.
- La reasignación de los recursos con los que cuenta el estado son insuficientes; por ello, hubo una reducción en los gastos administrativos y se eliminaron gastos suntuosos que predominaban en sexenios pasados.

Tabla 1.4.1. Asignación de inversión y desarrollo social, 2022

Dependencia	2021	2022	Diferencia	%
Secretaría de obras públicas	$351,400,009	$953,658,525	$602,258,516	171%
Secretaría de Desarrollo Social	$199,427,868	$501,757,823	$302,329,955	152%
Secretaría del Campo	$190,109,966	$300,000,000	$109,890,034	58%
	$740,937,843	**$1,755,416,348**	**$1,014,478,505**	**137%**

- Este aumento fue directamente para obras y acciones en beneficio de la población zacatecana, sin desproteger asuntos de seguridad pública, cuyo presupuesto aumentó en el orden de los $400 millones, así como el sector salud con un aumento de $283.8 millones.

Se establecieron mecanismos de control para verificar que las obras y acciones a ejecutar sean realmente congruentes con los principios de la Nueva Gobernanza. Para una verdadera transformación social y económica es imprescindible evitar las improvisaciones en el ejercicio del gasto; todo peso erogado debe tener un impacto positivo en la sociedad zacatecana. Toda asignación será destinada prioritariamente en la comunidad, región o municipio que más lo necesite, generando así calidad en los servicios y programas que brinde esta Nueva Gobernanza.

Estrategia 1.4.3 Impulsar un proceso de reforma jurídica y administrativa que genere escenarios de mayor viabilidad para el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales del Estado de Zacatecas y evite comprometer el recurso de todos los zacatecanos

La situación del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Zacatecas (ISSSTEZAC) se ha colocado en la agenda pública como una de las prioridades de atención; acusa una realidad que durante años fue minimizada y que exige ser del conocimiento pleno de todos sus pensionados, derechohabientes y sociedad en general. El inicio de esta administración coincidió con el año más difícil para la historia del Instituto, que se recibió en quiebra técnica y serias dificultades, entre las que destacan:

- Pasivos contingentes mayores de $47,866 millones de pesos
- Inmuebles de la reserva técnica, sin certeza jurídica
- Ausencia de procesos adecuados de movilidad afiliatoria que otorguen certeza legal de las cuotas que aporta los derechohabientes
- Pensiones pendientes de aprobación por rechazo de la anterior Junta Directiva por falta de liquidez
- Rezago financiero en el pago de pólizas y devoluciones de cuotas
- Fideicomiso fondo de pensiones con un importe de $5,492,247.76
- Adeudos con proveedores por más de 50 millones de pesos
- Normatividad obsoleta y nulos procesos de fiscalización

La situación del ISSSTEZAC se vuelve insostenible. Existen más de 2,300 trabajadores que cumplen ya con los requisitos para solicitar una pensión, lo que supone el incremento sustancial de la presión financiera al sistema de pensiones estatal. Cuenta con actividad comercial históricamente deficitaria y un alto costo de operación que rebasa cualquier límite racional, que atenta contra la estabilidad de la institución.

En la Nueva Gobernanza es prioritario atender este reto en conjunto, promoviendo la conciencia sobre la problemática y privilegiando el diálogo. Se buscan acuerdos que permitan construir de manera coordinada alternativas que contribuyan a generar condiciones para transformar al ISSSTEZAC, de manera que se garantice la seguridad social justa, equitativa y sostenible, mediante medidas y acciones orientadas al reordenamiento jurídico y administrativo.

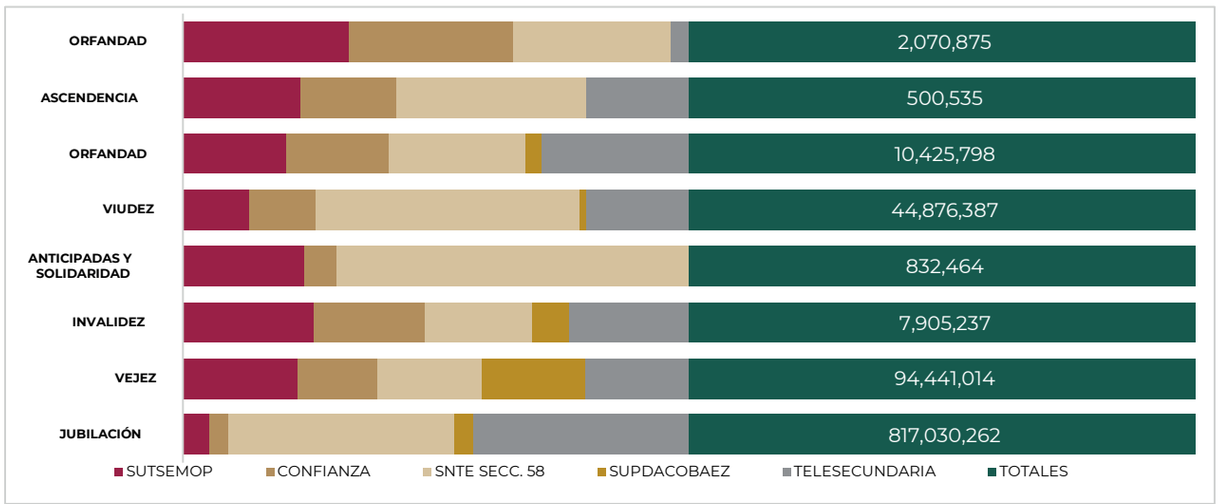
Informe de actividades

La función primordial del ISSSTEZAC es el otorgamiento de prestaciones, donde las pensiones son las más relevantes.

Después de la aguda crisis de liquidez afrontada al inicio de esta administración se han priorizado los esfuerzos administrativos y financieros, a garantizar su puntual pago.

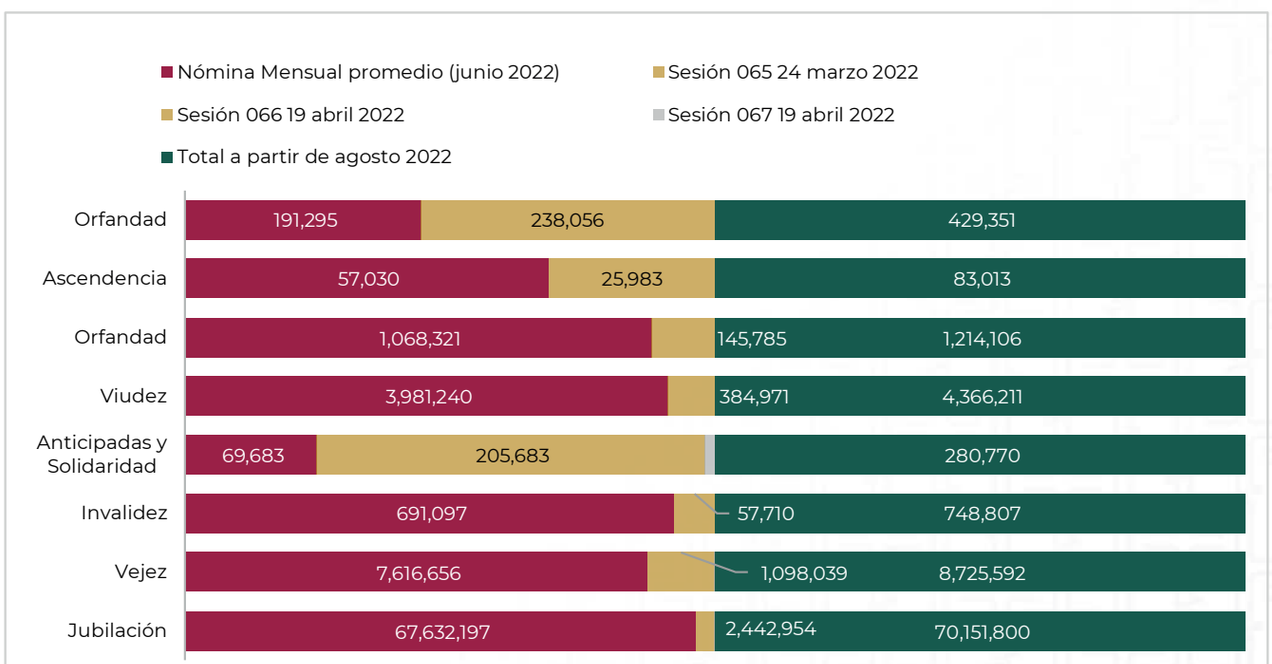
- Se ha cumplido con el pago de las nóminas de 4,921 pensionados que implica una erogación mensual promedio de $84,919,966.24 y que de septiembre 2021 a agosto 2022 ha implicado una erogación acumulada de $978,177,814.23.

Gráfico 1.4.1. Importe de pensiones pagadas en el periodo septiembre 2021 a agosto 2022



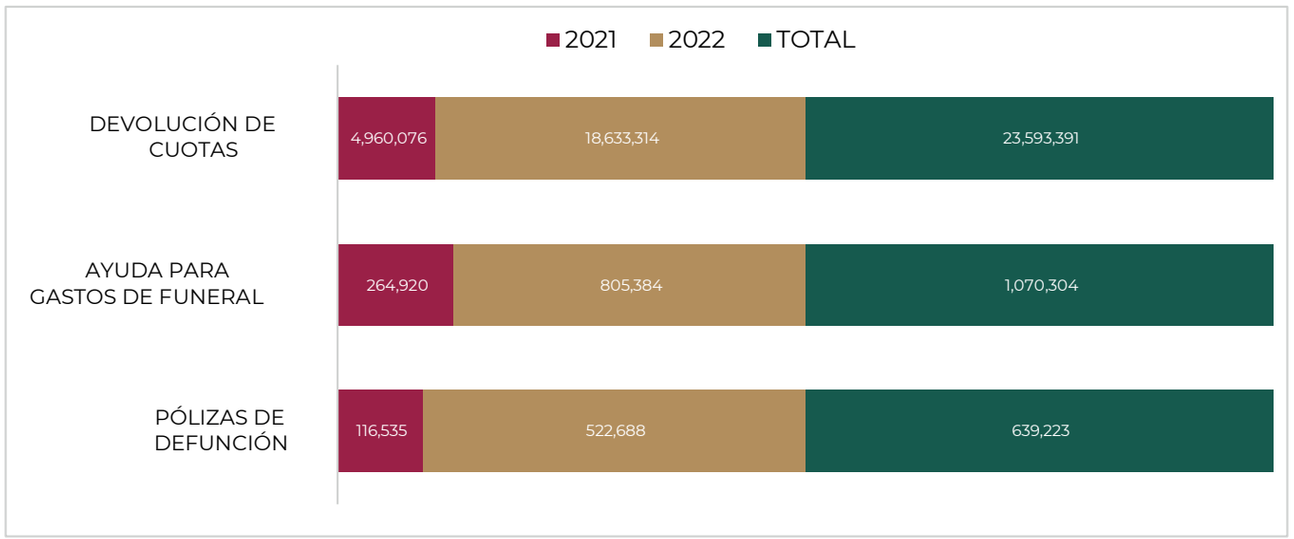
- De septiembre 2021 a agosto 2022 se recibieron –a través del módulo de atención del edificio central– 471 solicitudes de derechohabientes que ya cumplieron con los requisitos establecidos en la ley para solicitar una pensión, 211 en 2021 y 260 en 2022.
- De los meses de marzo a agosto se llevaron a cabo tres sesiones ordinarias de Junta Directiva (065/2022 y 066/2022 y 067/2022) en la cual fueron autorizadas 416 nuevas pensiones, mismas que incrementarán la nómina mensual a poco más de 85 millones de pesos.
- Estos pensionados fueron debidamente notificados, haciendo de su conocimiento el fundamento y forma de cálculo de las pensiones, se les garantiza su plena información y, por lo tanto, el legítimo derecho de defensa si se considera agraviado.

Gráfico 1.4.2. Nómina mensual de las nuevas pensiones autorizadas



- Se pagaron 326 devoluciones de cuotas por un importe de $23,593,390.76, $1,070,304.00 de pólizas de ayuda para gastos funerarios y $639,223.20 de pólizas de defunción, algunas de ellas acumuladas desde el año 2020.

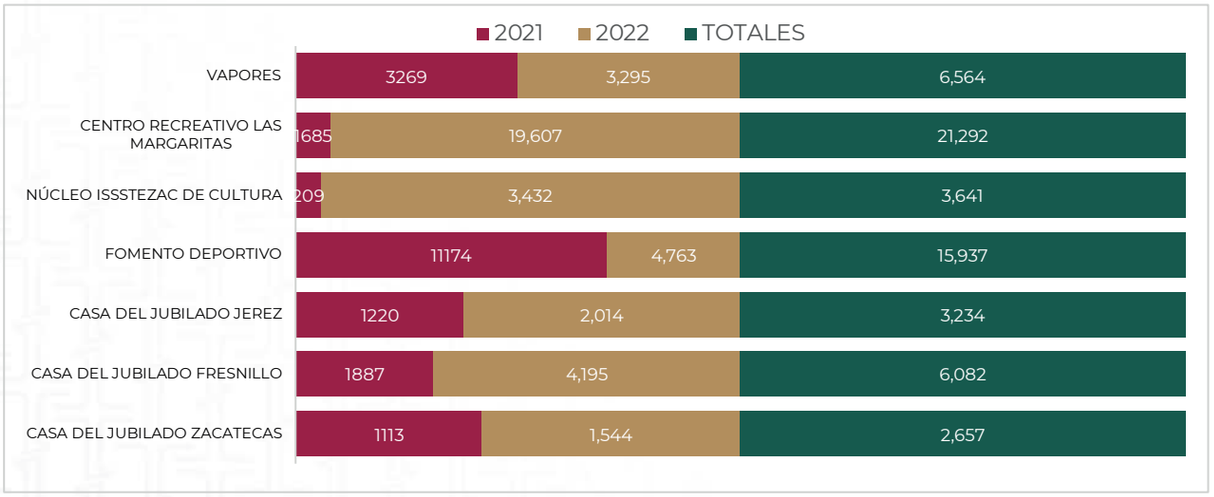
Gráfico 1.4.3. Pago de devolución de cuotas y pólizas



El otorgamiento de prestaciones sociales es elemental para el fomento de la sana convivencia y el esparcimiento, sobre todo habiendo superado las restricciones sanitarias de la pandemia que tanto afectaron la convivencia social.

- Fueron atendidos más de 59 mil visitantes que hacen uso de las casas del jubilado y sus talleres, así como los espacios deportivos y recreativos.

Gráfico 1.4.4. Usuarios de áreas sociales



- En las Casas del Jubilado ISSSTEZAC se imparten talleres a pensionados con una cuota mínima de recuperación en temas de salud, nutrición, idiomas, pintura, acondicionamiento físico, literatura, psicología, música, terapias alternativas, cachi bol, cerámica, folclor y baile de salón. El funcionamiento de estas casas ha implicado una erogación por su operación y atención de más de 15,613 visitas de derechohabientes de $14,566,936.42.

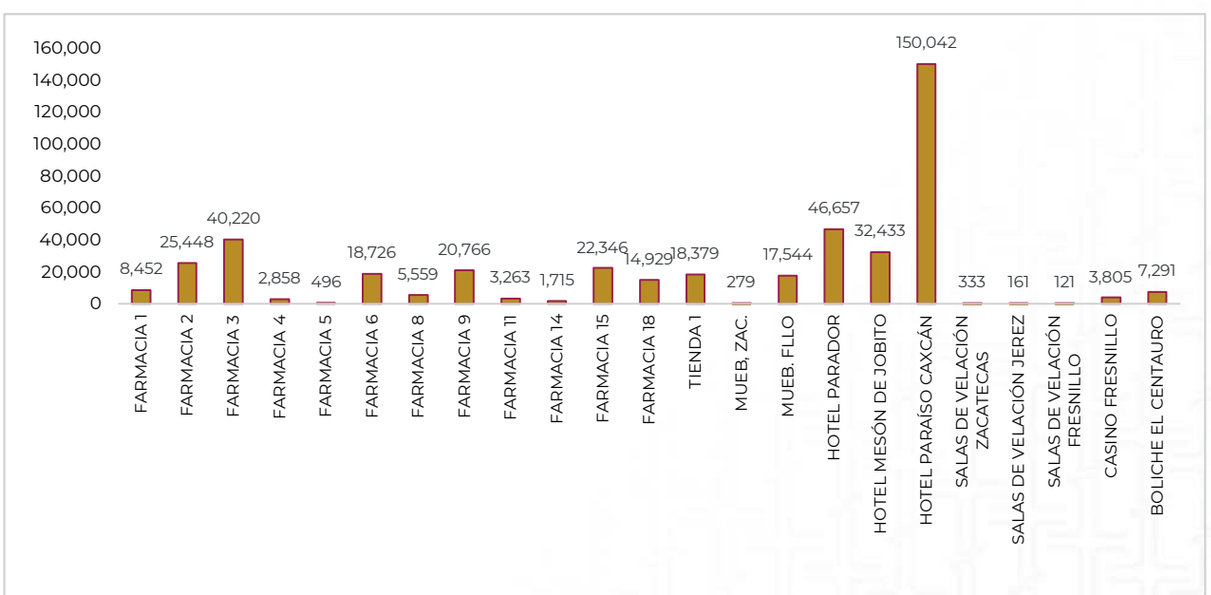
Tabla 1.4.2. Servicios sociales

Concepto	Cantidad	Mujeres	Hombres
Casas del Jubilado. Talleres en temas de salud, nutrición, idiomas, pintura, acondicionamiento físico, literatura, psicología, música, terapias alternativas, cachi bol, cerámica, folclor y baile de salón	3	7,962	7,650
Servicios de esparcimiento deportivo y cultural en Centro Recreativo las Margaritas (servicios de balneario, áreas verdes para campamentos, canchas deportivas y salón de eventos) y el Centro Deportivo Plaza ISSSTEZAC (baños de vapor, gimnasio y cancha deportiva)	2	22,335	21,459

Se ha trabajado en la reactivación económica de las unidades comerciales, con el objetivo de sacar el mejor provecho y reducir los niveles de pérdida que registraron a causa de la pandemia.

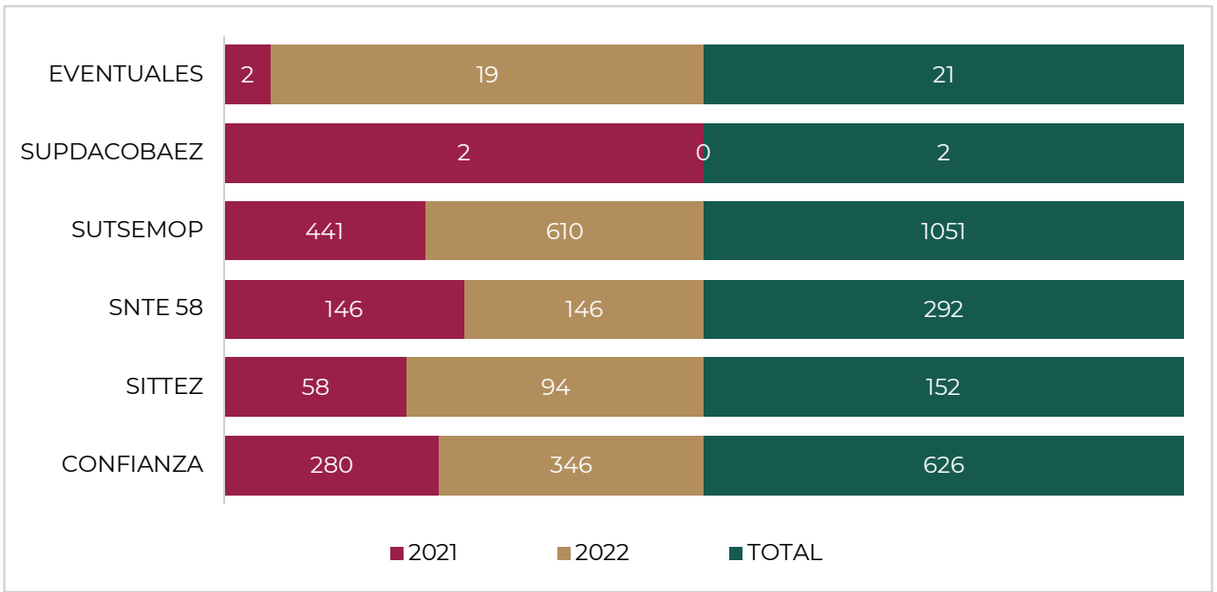
- Fueron atendidas más de 441 mil personas en las áreas turísticas y comerciales del ISSSTEZAC.

Gráfico 1.4.5 Usuarios atendidos en áreas comerciales



- A pesar de la afectación general de la actividad comercial, en estos primeros ocho meses de administración se han colocado créditos en tiendas, farmacias y mueblerías del ISSSTEZAC por un importe de $7,005,361.47, con el beneficio directo de 2,701 derechohabientes.

Gráfico 1.4.6. Créditos otorgados en áreas comerciales



Una de las mayores ausencias y retrasos en el instituto es la obsolescencia y falta de sistematización de información acerca de los historiales de derechohabientes y pensionados.

- Se concluyó el desarrollo de los módulos del Sistema de Prestaciones (SIPRES), con lo que se facilitará el procesamiento de la movilidad afiliatoria, y permitirá el intercambio de información por medios digitales entre el ISSSTEZAC y los entes públicos incorporados.
- Se está en proceso de regularización de historiales de cotización y actualización del expediente electrónico, que permitirá avanzar de manera sustancial la implementación de procesos derivados para el otorgamiento de prestaciones.

Conscientes de las necesidades de contención del gasto, en particular del Capítulo 1,000, se impulsaron acciones para la reducción paulatina del personal a través de retiros voluntarios, separación de mutuo acuerdo y término de contrato.

- Se redujo de 808 a 730 empleados, número no visto en la historia del ISSSTEZAC desde al año 2006. Se cuenta ahora con 9.65% menos trabajadores que al inicio de la presente administración, lo que generará un ahorro aproximado de $1,507,523.00 mensuales.

Derivado de la auditoría al ISSSTEZAC por parte de la Auditoría Superior del Estado, se impulsaron acciones para la atención de recomendaciones emitidas en el informe específico del periodo de revisión 15 de septiembre de 2010 al 31 de enero de 2020, con el expediente de revisión ASE-INV-003/2020.

- Han sido atendidas un 100% de las 62 recomendaciones que emanaron de las 106 observaciones y se da seguimiento permanente de no recurrencia.

Se impulsó el desarrollo continuo de mesas de trabajo con integrantes de la Junta Directiva y otros actores institucionales relevantes, con el objetivo de realizar acciones inmediatas para dar atención a las necesidades del instituto.

- Se llevaron a cabo dos mesas de trabajo con avances significativos en el tema del inmueble que Gobierno del Estado dio a Colegio de Bachilleres para pagar un adeudo histórico por cuotas y aportaciones, el cual Gobierno del Estado a través de la Secretaría de Finanzas tomará a cuenta de adeudos por adelanto de aportaciones y ministrará el restante para continuar saneando las finanzas del Instituto.

Se fortaleció la gestión de la recaudación por concepto de cuotas y aportaciones, dando mejor seguimiento al cumplimiento de obligaciones por parte de los entes públicos.

- En el mes de abril de 2022 se dio inicio a actos de comprobación del ISSSTEZAC como esta autoridad fiscal, para un procedimiento de cobro de Colegio de Bachilleres, mismo que a la fecha que se informa no ha sido concluido.

En aras de dar atención a las recomendaciones que la Auditoría Superior del Estado (ASE), se han ejecutado acciones para la obtención de recursos adicionales conforme al reacomodo del personal al interior del Instituto y arrendamiento de espacios desocupados.

- En el Complejo Quebradilla, el inmueble que antes ocupaba la Súper Farmacia Número 11, ha sido arrendado a la Comisión Local de Búsqueda de Personas del Estado de Zacatecas, promoviendo, con ello, la colaboración entre instituciones y coadyuvando a la sensible labor de la Comisión.

Como un mecanismo para dar cobertura de servicios funerarios en el momento en que el derechohabiente o sus familiares designados lo requieran, el pasado mes de junio en sesión ordinaria 067 la Junta Directiva aprobó por unanimidad el proyecto “Póliza de Asistencia Funeraria”, que permitirá el acceso a una póliza asequible, en su primera etapa, a derechohabientes y servidores públicos del Gobierno del Estado.

Gracias al trabajo conjunto entre la Secretaría de Finanzas y el ISSSTEZAC, se logró realizar el pago al Servicio de Administración Tributaria (SAT) por 30.5 millones de pesos, por concepto de Impuesto Sobre la Renta (ISR) no enterado dentro de la pasada administración, en el ejercicio 2020, derivado de retenciones a salarios y pensiones erogadas en ese periodo.

Encontrar una solución definitiva al problema del ISSSTEZAC es complejo; sin embargo, no hay acción de mejora que no abone, con cambios graduales y el impulso a procesos efectivos de reforma, se logrará transformar la realidad del Instituto.



Estrategia 1.4.4 Impulsar alternativas para la disminución del costo de la deuda

El problema de la deuda pública implica impactos negativos en la administración pública para la atención de los problemas sociales, puesto que resta un amplio margen de maniobra para una organización certera y atender puntualmente las necesidades apremiantes de la ciudadanía. Se trata sin duda de una de las más perniciosas herencias que recibió esta administración y representa el mayor reto para ejercer de manera responsable la política de austeridad y disciplina financiera.

Informe de actividades

Con la conducción de la Secretaría de Finanzas se implementó la política de cero deuda para Zacatecas, que dio como resultado un ahorro en relación con el manejo de la deuda, lo que representa, a su vez, una considerable disminución por $113 millones de pesos directos a la deuda pública. Esta política ha traído como resultado ahorros por concepto de intereses de deuda a corto plazo por la cantidad de cerca de $16 millones de pesos, cantidad pagada durante el ejercicio anterior.

Los grandes problemas de liquidez al iniciar la actual administración generaron descontento social; en la Nueva Gobernanza se ha asumido con responsabilidad para no acudir a la práctica habitual de incrementar la deuda pública y, por el contrario, se ha buscado optimizar los procedimientos de recaudación para fortalecer las finanzas.

- Al inicio de la Administración la deuda pública representaba $7 mil 152 millones de pesos. En el periodo que se informa, se cuenta con un saldo de capital por 7 mil 39 millones de pesos, lo que representa una disminución de la deuda por 113 millones de pesos.
- Dentro de la actual administración se actúa con responsabilidad; prueba de ello, es el cumplimiento puntual del pago del servicio de la deuda pública, ante la volatilidad de los mercados financieros que tienden a un incremento de las tasas de interés, las coberturas de los créditos han sido un paliativo en beneficio para el crecimiento de los intereses de la deuda.
- Las coberturas financieras en este momento representan un beneficio para el estado en virtud de que el intercambio de tasa de interés genera un ingreso por este concepto.

En el Sistema de Alertas de Deuda Pública, establecido en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, al segundo trimestre de 2022 Zacatecas se ubicó en el nivel de endeudamiento sostenible; es decir, en semáforo verde. Esto significa que el estado puede adquirir deuda hasta en un 15% de sus ingresos de libre disposición. Sin embargo, la administración actual –por el bien de la sociedad zacatecana– no tiene considerado contratar deuda en el corto plazo.



Estrategia 1.4.5 Reformar el sistema fiscal estatal para fortalecer sus capacidades recaudatorias, y mejorar la atención a las necesidades sociales

La política fiscal en el estado requiere de esfuerzos para optimizarse. Siendo una entidad altamente dependiente de los ingresos federales, requiere de una visión integral que permita fortalecer las capacidades recaudatorias de ingresos propios.

Informe de actividades

Mediante la ejecución de programas, procedimientos y políticas en materia de recaudación, fiscalización y administración de ingresos tributarios, el seguimiento y control de los ingresos federales, la coordinación y el otorgamiento de seguridad jurídica en sus bienes inmuebles y, la colaboración financiera con municipios, se promueven mejores escenarios financieros para el estado.

Con el objetivo de fortalecer la recaudación de ingresos, se generaron instrumentos para estimular la cultura contributiva y el cumplimiento de obligaciones fiscales. De acuerdo con los ingresos provenientes de la recaudación de contribuciones establecidas en las leyes hacendarias estatales y municipales, así como relacionados con la recaudación federal y local conforme a la Ley de Coordinación Fiscal, se logró:

- El incremento de un 46% en la recaudación de ingresos propios por encima de lo proyectado.
- La recuperación del 75% de los pagos del control vehicular en el estado, como resultado de la implementación del programa de pagos anticipados.
- Mediante la aplicación de los estímulos fiscales establecidos en la Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas, 394,175 contribuyentes del estado se han visto beneficiados mediante estímulos que suman la cantidad de 1,385 millones de pesos, con lo cual la Nueva Gobernanza apoya a un importante número de zacatecanos en la disminución de su carga fiscal.

El estado fue integrado en el decreto de regularización de vehículos usados de procedencia extranjera el día 27 de febrero del año en curso, que tiene como fin dar certeza jurídica a las familias zacatecanas que cuentan con un vehículo de estas características.

- Se cuenta con más de 27 mil zacatecanos con vehículos en proceso de regularización; de estos, más de 14 mil ya cuentan con placas de circulación del estado.

Con el fin de cumplir con las disposiciones contenidas en la Ley de Coordinación y Colaboración Financiera para el Estado de Zacatecas y sus Municipios:

- Se celebraron 12 reuniones de coordinación y acuerdos con tesoreros municipales para otorgarles respaldo técnico en asuntos referentes a la aplicación de la normatividad para la distribución de sus participaciones, transparencia y capacitación de funcionarios públicos.
- Se signaron convenios de colaboración administrativa para cobro del impuesto predial con los ayuntamientos de Jerez, Cañitas de Felipe Pescador, Santa María de la Paz, Nochistlán, El Salvador, Trinidad García de la Cadena y Villa García, con el objetivo de que las haciendas públicas municipales puedan ser partícipes del recurso del Fondo de Fomento Municipal, que en estos siete municipios las estrategias de recaudación del impuesto predial mediante el pago en todas las recaudaciones del estado.
- Los municipios de Villa González Ortega, Loreto y Mazapil recibieron un importe de 2.5 millones de pesos a través del Fondo de Fomento Municipal en el ejercicio 2021.

- Se inscribieron 75 funcionarios de 22 municipios en la Certificación Municipal de Funciones de la Hacienda Pública en las seis unidades de competencia, con los conocimientos técnicos en ingresos, administración del gasto y deuda pública, patrimonio y control interno.

A partir de la ejecución del Convenio de Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal y atendiendo las disposiciones legislativas estatales:

- Se llevaron a cabo 409 actos de fiscalización, con un porcentaje de cumplimiento del 100%, una recaudación de créditos fiscales por $72,022,965.00 de impuestos federales y $21,601,901.00 de impuestos estatales.

A través del Sistema de Información Territorial Relativo a la Propiedad Inmueble del Estado, de Catastro y Registro Público:

- En colaboración con SEDATU, se tuvo acceso a un recurso bipartita para la modernización del Catastro y Registro Público, por la cantidad de $3,600,000.00, destinado a la adquisición de sesenta equipos de cómputo, así como la de un VANT Vehículo Aéreo No Tripulado. Esto permitirá avanzar en la implementación de los folios reales electrónicos en cuanto al registro público y la actualización catastral, en lo que respecta a los avalúos para tener certeza sobre la superficie de construcción de los predios.

- Existe un incremento en la recaudación en los ingresos del estado del 27%, ya que, en el periodo de septiembre 2021 a agosto 2022 el monto recaudado fue de $ 118,177,322, en comparación con el periodo anterior, que fue de $ 93,346,299.

Mediante las estrategias implementadas para aumentar la recaudación de recursos y optimizar los sistemas recaudatorios del estado:

- Se logró incrementar un 19.6%, equivalente a $223,274,704.00 en las participaciones del ISR por sueldos y salarios conforme al artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal, de septiembre 2021 a agosto 2022, en comparación con el período anterior, para lo cual se han implementado distintos canales de comunicación orientando y apoyando a los entes públicos para la validación y corrección de las inconsistencias detectadas.

- Se amplió el Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001:2015, aumentando los procesos de atención a juicios de amparo de la Procuraduría Fiscal, seguimiento y atención a auditorías, y sistema de recursos federales transferidos de la Subsecretaría de Egresos, además de las Oficinas Recaudadoras, Oficialías de Catastro y Registro Público.

El eslabón fundamental del sistema fiscal es el contribuyente, por lo que es una prioridad en todo momento garantizar el ejercicio pleno de sus derechos y sustentar legalmente su actividad contributiva. Por ello, a través de la Comisión Estatal de la Defensa del Contribuyente:

- Se prestaron 423 servicios de asesoría y orientación fiscal a los contribuyentes que acuden ante la inquietud por ver o percibir vulnerados sus derechos por parte de la autoridad fiscal.
- Se llevan a cabo 150 servicios de representación legal de contribuyentes en procesos de quejas e impugnación contra actos de la autoridad fiscal.
- Como eslabón final del proceso justicia fiscal, se emitieron 130 resoluciones sobre procesos de quejas e impugnación de contribuyentes en contra de las autoridades fiscales.

El proceso de modernización del sistema fiscal generará mejores esquemas para otorgar certeza jurídica a los actos que se realicen en propiedades y sociedades mercantiles, justificar y dar validez a la escrituración y o compraventa de inmuebles, y otorgar al propietario veracidad de la existencia, dimensión y ubicación en sus propiedades.

Con el objetivo de mejorar la gestión de recursos federales a través del presupuesto de egresos de la federación y demás fuentes de financiamiento, se impulsó el proceso de integración y evaluación de proyectos para la conformación de carteras con base en los problemas y necesidades públicos.

Además del reforzamiento estricto de la política de contención de gasto a través de las reglas de austeridad, disciplina y responsabilidad financiera, se han implementado otras medidas de reingeniería hacendaria en aras de robustecer la captación de ingresos propios. Destaca la ampliación de las variables tributarias y la modernización de la hacienda estatal, lo que permite mejores actos de vigilancia y fiscalización.

La calidad en la gestión derivada de una estrecha relación con el Gobierno Federal permitió la atracción de mayores recursos con el propósito de sanear las finanzas del estado y, por otro lado, brindar atención a los que menos tienen. A través de estas gestiones, al cierre del 2021, se logró:

- 300 millones de pesos del programa U013 para los Servicios de Salud de Zacatecas aplicados para la compra de medicamentos y demás insumos sanitarios ineludibles para hacer frente a la persistente pandemia, y mejorar el precario sistema de salud, con lo que se garantiza el pago del total de las prestaciones salariales de los trabajadores de esta institución.

- Se logró destrabar la radicación 70 millones de pesos del Fondo Minero de proyectos de ejercicios pasados.

Asimismo, para el ejercicio 2022:

- Con esfuerzos extraordinarios del Gobierno Estatal, se asignaron 197 millones para la celebración de un convenio con la federación para contar con la misma cantidad de aportación federal, a fin de atender las brechas sociales y fortalecer el poder adquisitivo de la población más vulnerable.
- Con estas acciones se beneficiarán directamente a los zacatecanos con alguna discapacidad.

Estas medidas permiten prever un cierre de ejercicio 2022 más ordenado, dando certeza al magisterio zacatecano, ya que la eficiencia en la gestión de recursos de índole federal permite que el estado cuente con los recursos necesarios para hacer frente a los compromisos con este importante sector.



Estrategia 1.4.6 Impulsar y gestionar acciones para el saneamiento financiero del sector educativo

La dificultad para hacer frente a los compromisos financieros con el sector educativo ha sido una de las más sentidas por la administración actual, por el sector magisterial y por consecuencia, por los alumnos del sistema educativo.

La Nueva Gobernanza, consciente y sensible ante las necesidades del sector, ha asumido el compromiso de dar solución al problema y generar mejores escenarios para la atención de educación en Zacatecas.

Informe de Actividades

Durante este primer año de gobierno se ha trazado una ruta de mejora en los procesos administrativos internos, así como con la federación para garantizar el pago puntual y oportuno al magisterio en el estado de Zacatecas.

Es oportuno señalar que, aún con la insuficiencia presupuestal agravada por el contexto económico local y nacional, se ha cumplido con:

- El pago de nómina estatal al magisterio a miles de maestros que la conforman.
- Saneamiento en adeudos en el área de Organismos Públicos Descentralizados (OPDS) ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Se gestionó un recurso extraordinario ante la federación por $1,579.8 millones de pesos a través del programa presupuestario denominado U080, para la atención de los focos rojos, a fin de garantizar el pago del total de las prestaciones salariales de los trabajadores del magisterio, así como el incremento de $100 millones de pesos de subsidio federal extraordinario para la Universidad Autónoma de Zacatecas, necesarios para hacer frente a los compromisos salariales de fin de año.

También se consideraron asignaciones extraordinarias para atender focos rojos, como las crisis de los organismos descentralizados de educación como es el caso del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas (COBAEZ), el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas (CECyTEZ) así como para el Instituto Tecnológico Superior de Loreto, a los cuales se les dotaron de recursos adicionales a su presupuesto por $110 millones de pesos etiquetados exclusivamente para sanear sus obligaciones fiscales.

Tabla 1.4.3.
Asignaciones extraordinarias a organismos descentralizados de educación

Organismo	Asignación
COBAEZ	50,000,000.00
CECyTEZ	50,000,000.00
ITS Loreto	10,000,000.00
	110,000,000.00



Estas asignaciones extraordinarias forman parte del compromiso social con la educación y con todos los niños del estado, con quienes se ha de transformar Zacatecas. Ante la dificultad financiera, para la Nueva Gobernanza no existen excusas. Se asume el compromiso de transformar la realidad de Zacatecas, y se han dado pasos importantes para su ordenamiento financiero:

- Las medidas de austeridad y disciplina financiera han permitido mejorar el escenario de las finanzas públicas, con un incremento sustancial del 19% de los ingresos propios (impuestos, contribuciones y mejoras, derechos, productos y aprovechamientos) contra ingresos totales, lo que permite el cabal cumplimiento del 100% de compromisos de deuda pública.

- El sistema de alertas de la SHCP ubica al estado en nivel de sostenible, con una mejora sustancial respecto al valor de referencia, para ubicarse en un 55.8%, muy cercano a la meta sexenal del 55%, lo que da fe de una política eficiente de manejo de la deuda.

- Partidarios de la transparencia y el cumplimiento de obligaciones contables, de acuerdo con el reporte de la SHCP al primer trimestre de 2022, en solo un año se avanzó dos puntos en la valoración del Índice de Calidad en la información reportada sobre recursos federales transferidos, emitiendo información financiera con calidad suficiente, con el propósito de que pueda utilizarse para mejorar las asignaciones presupuestarias y lograr un mayor impacto en las condiciones de vida de la población.

- En el mismo sentido, la última publicación del Índice de Información Presupuestal Estatal del IMCO, refleja un crecimiento 2.4 puntos, lo que motiva a mantener el buen desempeño y mantenerlo por encima de la meta planteada en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.

La continuidad en las acciones responsables permitirá reducir de manera paulatina la vulnerabilidad financiera del estado; por ello, la administración actual refrenda el compromiso para impulsar políticas para la correcta administración y la optimización del ejercicio del recurso público, en bien de los zacatecanos con quienes, en conjunto, se reconstruirá Zacatecas.



Política pública 1.5 Participación social en la gestión pública

Para mantener en funcionamiento óptimo el sistema sociopolítico en el estado, es vital la implementación del modelo de la Nueva Gobernanza y los esfuerzos entre funcionarios y funcionarias estatales y actores públicos y privados. Una de las causas del atraso y la crisis administrativa heredada es la falta de interés de las administraciones anteriores por construir un gobierno con participación social plena, cercana al pueblo.

En el marco normativo existen diversas disposiciones en materia de participación social; sin embargo, la asignatura pendiente sigue siendo hacer funcionales estos espacios y dotarlos de elementos que permitan una participación cada vez más legítima. El primer camino para la participación es la concertación con los diferentes actores, siempre a través de esquemas que generen acuerdos para la atención de problemáticas sociales y, posteriormente, mecanismos para delinear acciones futuras para promover el desarrollo.

Estrategia 1.5.1 Mejorar las capacidades relacionales del estado para la mejor atención y concertación con grupos sociales

Las capacidades estatales se potencian a partir de las relaciones de colaboración que se construyen con los actores sociales. Por ello, el impulso a las estrategias de atención ciudadana, asuntos agrarios y concertación con organizaciones de la sociedad civil, constituyen entre otras, formas de mejorar el impacto de la acción gubernamental.

Informe de actividades

Se trabaja en el fortalecimiento de la coordinación y colaboración institucional con mesas de diálogo y concertación que, de manera corresponsable, permitan abrir espacio para la generación de acuerdos y dar atención tanto a las problemáticas como a las gestiones sociales en beneficio de los sectores más vulnerables de las y los zacatecanos.

- Se brindó asesoría y acompañamiento a 33 interesados a constituirse en Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).
- Se realizaron 95 reuniones en las que se generaron acuerdos de coordinación institucional con organizaciones sociales y sindicales para la atención de sus demandas.
- Se brindaron 273 asesorías a 157 mujeres y 116 hombres, a quienes se acompañó en trámites y proyectos específicos, en temas como desarrollo social, alimentación, salud (cáncer de mama), cirugía oftálmica, empoderamiento a la mujer, asesoría jurídica, apoyo y defensa de grupos vulnerables, entre otros.
- En este ejercicio de diálogo permanente en temas de interés público, se atendieron 53 asociaciones civiles, con beneficio indirecto a 8 mil personas.
- Se trabajó en el hermanamiento de 45 organizaciones de la sociedad civil y empresas establecidas en Estados Unidos de América, con organizaciones zacatecanas para financiar de manera conjunta objetivos comunes.

- Se estableció una agenda municipal para identificar de manera coordinada los posibles conflictos y demandas sociales, a los que se dio seguimiento y se evaluó, respetando su autonomía, y con el fomento de sinergias y la promoción del bien común; el resultado fue la generación de 239 acuerdos de colaboración.

- Se llevaron a cabo 111 reuniones de coordinación interinstitucional entre organizaciones y dependencias de los tres niveles de gobierno para atender, de manera conjunta, las demandas ciudadanas.
- Para fortalecer la coordinación y cooperación interinstitucional entre organizaciones agrarias y dependencias de los tres niveles de gobierno, se celebraron 181 reuniones para establecer una agenda agraria, para la construcción de acuerdos teniendo como uno de los logros más importantes la entrega de títulos de propiedad y certificados parcelarios, en beneficio del sector.



En la reconstrucción e impulso nuevo a los esquemas de participación social es importante fortalecer las capacidades relacionales en primera instancia, mediante la coordinación entre dependencias y la generación de mecanismos de participación social en los programas públicos, plenamente definidos.

- Por ello, para integrar y publicar las Reglas de Operación de 35 programas estatales, se definió un esquema claro para la identificación y definición de mecanismos de participación social. Éstas, además, contemplan apartados específicos para la selección de beneficiarios bajo la perspectiva de género, atención prioritaria a víctimas de violencia, así como procesos de Contraloría Social y Evaluación.

Con acciones como esta se generan mejores escenarios para fortalecer las relaciones con los actores sociales y fomentar la verdadera participación social en todos los ámbitos de la gestión pública.





PRINCIPIO RECTOR 2

BIENESTAR PARA TODOS

La prioridad fundamental para la transformación de Zacatecas es el bienestar de las y los zacatecanos. Por ello, dentro del Plan Estatal de Desarrollo, se establecieron diez políticas públicas que serán impulsadas como elementos de la agenda de gobierno.

Una verdadera transformación implica el fomento de la actividad social y económica para elevar los índices de desarrollo humano, buscar una mayor cohesión y reconstruir el tejido social, que permitan edificar una sociedad unida y participativa de las actividades públicas en pro de su bienestar, como elementos inherentes a la Nueva Gobernanza.

El bienestar es promovido mediante la implementación de políticas de desarrollo inclusivas para ampliar y profundizar en el ejercicio de derechos universales de acceso a la educación, a la salud de calidad y erradicar el rezago y las brechas de desigualdad social. La dotación de vivienda digna y servicios básicos, la promoción del deporte y la cultura, se constituyen como estrategias indispensables para generar un ambiente de convivencia social armónica; además, de manera integral, el impulso a la atención de grupos vulnerables e históricamente marginados.

Desde la Nueva Gobernanza se promueve la igualdad y por ello, es prioridad la atención a las mujeres, grupos migrantes y otros grupos desprotegidos cuya participación es fundamental para el impulso al progreso de las comunidades. Para promover el desarrollo social y económico de las regiones, municipios y comunidades no solo se implementaron programas asistenciales, sino que se promueve el desarrollo de espacios integrales y un esquema para la generación de capacidades que permitan construir una sociedad resiliente y participativa, cuyas actividades sean plenamente compatibles con el cuidado del medio ambiente y la sostenibilidad de los recursos naturales.




Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
Escuela Pr
T.M.
BIEN
DO

Política pública 2.1 Educación para una sociedad igualitaria y con identidad

La Nueva Gobernanza reconoce a la educación como una condición indispensable para el progreso. Para la actual administración es primordial la integración al plan educativo nacional, para conjuntar esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados, y generar las condiciones necesarias para brindar una educación de calidad que mejore el entorno de vida de la población, en especial de la más vulnerable.

La situación de la administración educativa en Zacatecas no es sencilla. Su amplia y dispersa extensión territorial generan condiciones difíciles para garantizar el servicio educativo suficiente y de calidad. A ello se suman condiciones que representan problemáticas específicas, como el costo de la nómina educativa, que, aunado a la situación precaria de las finanzas estatales, ha representado el mayor reto en el actual gobierno.

Paleando las dificultades financieras, se fijó la atención en la generación de acciones para la dignificación de la infraestructura a fin de mejorar el sentido de pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar, la ampliación de la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación para evitar la deserción escolar de los estudiantes en las aulas, y la capacitación docente para que adquieran las herramientas y habilidades necesarias que les permitan hacer frente a una infancia y juventud cada vez más dinámica e inquieta.

Estrategia 2.1.1 Ampliar la cobertura de programas federales para becas y apoyos para la educación, a fin de favorecer la inclusión y permanencia de los estudiantes

Un Zacatecas en proceso de reconstrucción significa que más niñas, niños y jóvenes tengan oportunidades para una educación de calidad, para lo que es indispensable el fomento a mecanismos que garanticen en acceso y permanencia en los servicios educativos. Como una acción fundamental para fomentar la inclusión de más estudiantes, así como para mitigar las condiciones de desigualdad que limitan su permanencia por dificultades económicas, se focalizó la entrega de becas escolares.

Informe de actividades

Con el propósito de apoyar los esfuerzos individuales y familiares de quienes están o desean una formación educativa, pero se enfrentan a condiciones de desigualdad que limitan sus posibilidades económicas para el ingreso o continuación de sus estudios, se generaron programas de becas económicas a los alumnos y estudiantes inscritos en escuelas públicas del territorio estatal.

A través de la Secretaría de Educación, mediante el Programa de Becas Sindicales (PROBESI), se entregaron apoyos complementarios para estudiantes de educación básica y educación superior a hijas e hijos del personal agremiado a la sección 34 y 58 del SNTE y al SITTEZ:

- Con una inversión de $3,522,400.00 entregamos 3,341 becas beneficiando a 1,818 mujeres y 1,523 hombres, con el objetivo de evitar la deserción de estudiantes de primaria, secundaria, nivel medio y superior.

Con una inversión $ 9,132,000.00 otorgamos 2,805 becas beneficiando a 1,683 mujeres y 1,122 hombres a través de los siguientes programas para los niveles de educación básica, media superior y superior:

- Programa de becas para promover el apoyo educativo a la excelencia.
- Programa de becas de apoyo educativo para el fortalecimiento a la equidad en la Nueva Gobernanza.
- Programa de becas de apoyo de bienestar para todos aquellos alumnos o alumnas que se encuentran en situación de riesgo y/o incluidas dentro del Registro Nacional de Víctimas de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas.

Con el mismo objetivo de favorecer la permanencia educativa, pero además contribuir al ahorro en la economía familiar, a través del Programa de Apoyos Educativos para el Bienestar de la Secretaría de Desarrollo Social:

- Con una inversión de $80,000,000.00 ese entregaron 268,093 paquetes de útiles escolares a estudiantes de primaria y secundaria en beneficio de 132,806 mujeres y 135,287 hombres.
- Se entregaron 6,757 uniformes escolares a niñas y niños de las zonas de mayor vulnerabilidad en 14 municipios, principalmente en Jiménez del Téul, El Salvador, Valparaíso y Cañitas de Felipe Pescador entre otros, beneficiando a 3,394 niñas y 3,363 niños.

Para optimizar el impacto de estos apoyos educativos, estos programas se diseñaron mediante un esquema complementario a la cobertura del Programa de Becas Benito Juárez del Gobierno Federal, logrando con ello más impacto en los zacatecanos.



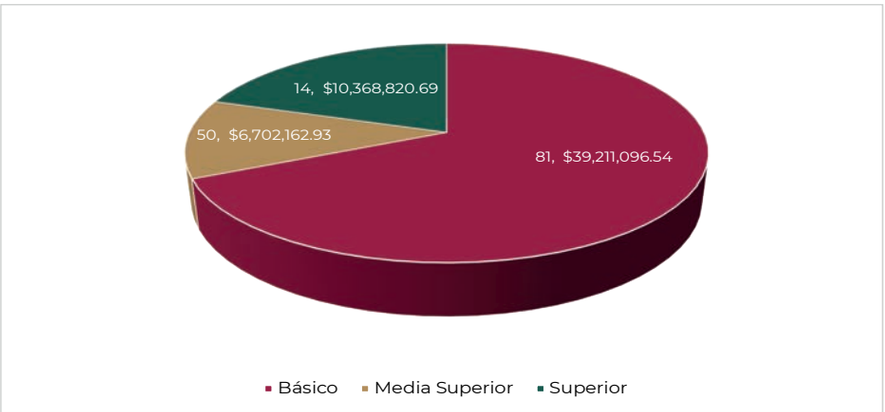
Estrategia 2.1.2 Dignificar la infraestructura educativa para mejorar el sentido de la pertenencia y el bienestar de la comunidad escolar

La educación permite la movilidad socioeconómica ascendente y es clave para impulsar la superación de la pobreza en las regiones, municipios y comunidades de Zacatecas. Debe de ser un instrumento de dignificación social; sus servicios, meritorios y de calidad. La infraestructura educativa adecuada (la construcción, ampliación, rehabilitación y equipamiento), permitirá a los alumnos generar un sentido de pertenencia en su aprendizaje.

Informe de actividades

Para generar y mantener infraestructura digna, a través del INZACE, se llevaron a cabo 145 acciones, con una inversión de $56,282,080.16 en beneficio de 48,058 alumnos de educación en los tres niveles.

Gráfico 2.1.1.
Distribución de obras e inversión en infraestructura educativa



- Con recursos del Fondo de Aportaciones Múltiples se invirtieron $39,211,096.54 en 81 obras o acciones en espacios educativos para dignificar la vida escolar de los estudiantes de educación básica.

Tabla 2.1.1. Obras de infraestructura física educativa FAM Básico

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Construcción de aulas educativas	$10,384,359.11	15	893	957
Construcción de baños escolares	$9,643,815.28	10	363	401
Construcción de obras extraordinarias	$1,994,489.00	5	513	553
Mantenimiento de aulas educativas	$1,357,029.00	2	25	32
Mantenimiento de baños escolares	$6,729,108.04	9	582	607
Mantenimiento general de los centros educativos	$2,399,433.00	5	317	300
Mantenimiento de obras extraordinarias	$4,866,383.24	15	1,872	1,405
Rehabilitación de servicios sanitarios impermeabilizaciones, etc.	$1,131,053.71	2	536	15
Equipamiento de educación básica	$520,527.96	16	1,149	1,217
Equipamiento de educación básica	$184,898.20	2	183	185

- Se invirtieron $6,702,162.93 en 50 obras o acciones distribuidas en espacios educativos para dignificar la vida escolar de los estudiantes de educación media superior.

Tabla 2.1.2. Obras de infraestructura física educativa FAM Medio Superior

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Construcción de aulas educativas	$3,624,145.13	5	144	161
Construcción de obras extraordinarias	$852,903.91	2	128	156
Rehabilitación de edificios, construcción de plazas y andadores	$593,572.41	1	179	151
Construcción de estructura para cimentación (continuación)	$17,457.16	2	0	0
Equipamiento de educación media superior	$269,191.92	15	1,335	1,315
Equipamiento de educación media superior	$1,344,892.40	25	5,362	5,704

- Invertimos $10,368,820.69, en 14 obras o acciones distribuidas en espacios educativos para dignificar la vida escolar de los estudiantes de educación superior.

Tabla 2.1.3. Obras de infraestructura física educativa FAM Superior

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Construcción de aulas educativas	$5,302,399.24	6	7,417	11,118
Terminación de edificio	$4,437,129.11	1	693	1,288
Continuación del recurso principal	$213,832.54	6	n/a	n/a
Equipamiento de Educación Superior	$415,459.80	1	196	241

En un recorrido por los diversos municipios del estado se recolectan e identifican las diferentes necesidades de los pobladores. A través de las Audiencias por la Transformación de Zacatecas, la ciudadanía realiza las peticiones de infraestructura educativa y mediante la Secretaría de Educación y el INZACE serán atendidas las solicitudes, que son las que marcan el actuar de la Nueva Gobernanza.

Esta administración está enfocada en mejorar la condición social de toda nuestra comunidad estudiantil, adoptando una política con sentido social mediante la atención peticiones de la ciudadanía, maestros y alumnos. Para ello, se firmaron 34 contratos para la realización de 31 obras de nivel básico y 3 de media superior, mismas que se encuentran en proceso de ejecución y en las que se invirtieron $24,701,725.06 en beneficio de 3,509 hombres y 3,202 mujeres:

Tabla 2.1.4. Obras de infraestructura física educativa programadas FAM Básico

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Construcción de aulas	$1,935,452.00	3	121	104
Construcción de servicios sanitarios	$3,152,366.00	2	93	105
Construcción de obras extraordinarias (muro perimetral)	$2,492,417.00	4	482	453
Rehabilitación de aulas	$2,237,278.00	8	202	209
Rehabilitación de servicios sanitarios	$2,477,615.00	4	89	129
Mantenimiento general de los centros educativos	$1,326,158.02	4	877	781

Tabla 2.1.5. Obras de infraestructura física educativa programadas FAM Medio Superior

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Adecuación de aulas	$550,618.68	8	130	254
Construcción de aulas	$828,006.00	1	219	186

Tabla 2.1.6.
Obras de infraestructura física educativa programadas FAM Potenciado Básico

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Construcción de aulas	$1,221,200.01	4	65	83
Construcción de Servicios Sanitarios	$3,274,296.13	3	197	154
Rehabilitación de aulas	$895,857.36	3	44	63
Rehabilitación de Servicios Sanitarios	$1,351,382.03	2	157	125
Rehabilitación General	$2,430,232.67	3	159	192

Tabla 2.1.7. Obras de infraestructura
física educativa programadas FAM Potenciado Media Superior

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Rehabilitación de red sanitaria y suministro de equipo	$528,846.16	1	367	671

Los jóvenes y estudiantes son el motor de Zacatecas; es necesario acondicionar el camino para tener las mejores condiciones, por ello adicionalmente para nivel superior se destinaran más de $34,592,034.00 mientras que, para nivel medio superior, se hará una inversión de $1,672,172.61 en beneficio de 2,198 jóvenes.



Estrategia 2.1.3 Fortalecer la integración de Zacatecas en el plan educativo nacional, para conjuntar los esfuerzos que permitan alcanzar mejores resultados

Es responsabilidad del estado generar las condiciones necesarias para brindar una educación que contribuya a mejorar la calidad de vida de la población, en especial de la más vulnerable, coordinando esfuerzos entre instituciones y autoridades, para beneficio de las escuelas del estado con programas de atención, apoyo y fortalecimiento de la educación, tanto a estudiantes como docentes.

Las diferentes acciones en materia educativa deben orientarse en todo momento a garantizar el acceso a la educación por parte de la mayor cantidad de población posible, desde los niveles iniciales y hasta garantizar el ejercicio y cobertura del derecho constitucional.

Informe de actividades

Con el objetivo de prestar el servicio de educación inicial y proveer a las niñas y a los niños de los cuidados y atención de sus necesidades básicas en el periodo que se quedan a cargo de los cuidadores durante el trabajo de sus padres o familiares, se llevaron a cabo diversas acciones para la correcta operación de los diferentes niveles educativos:

En educación inicial se invirtieron $126,899,141.12 en nueve centros de educación inicial, en los cuales se cuenta con una plantilla laboral de 382 personas, con lo que se beneficiaron 670 lactantes y maternales, de los cuales 333 son niñas y 337 son niños.

En Educación Preescolar, como primer peldaño de la formación escolarizada del niño mexicano, se brindó a las y los niños de tres, cuatro y cinco años una atención pedagógica congruente con las características propias de la edad.

- Se dan los servicios de educación preescolar en 1,186 escuelas públicas, con el apoyo de 4,490 personas entre docentes y administrativos, en beneficio de 30,872 niñas y 31,181 niños; un total de 60,053 alumnos, con una inversión de $1,107,650,029.00.

A través de la educación primaria se facilita el aprendizaje de la expresión y comprensión oral y escrita, la lectura y el cálculo, la adquisición de habilidades lógico-matemáticas y las nociones básicas de la cultura, fomentar hábitos de convivencia y hábitos de estudio y promover la creatividad y el sentido artístico, para lo cual:

- Con una inversión de $2,687,163,266.44, se brindaron servicios de educación primaria en 1,516 escuelas públicas, con una plantilla laboral de 11,107 personas en beneficio de 90,190 niñas y 92,588 niños, siendo un total de 182,778 estudiantes.

- Con una inversión de $271,791.00 del Programa Binacional se dio apoyo a seis maestras y siete maestros seleccionados por los distritos escolares de Estados Unidos, para colaborar con la atención de alumnas y alumnos migrantes que radican en aquel país.

- Se llevaron a cabo cursos de formación, capacitación y actualización docente en el ámbito de las nuevas tecnologías, con una inversión de $2,058,907.83.

- Se dieron ocho capacitaciones de los Consejos Técnicos Escolares con el objetivo de alcanzar el máximo logro de las y los alumnos. A través del ejercicio de la participación activa, las y los docentes tienen la oportunidad de diseñar y ejecutar acciones que proporcionen a los estudiantes oportunidades equitativas para acceder a una educación inclusiva y de excelencia, esta acción se llevó a cabo con una inversión de $1,794,646.00.

- Son atendidas las niñas, niños y adolescentes que por alguna situación de salud permanecen en el Hospital General de Zacatecas “Luz González Cosío”, mediante el programa Sigamos Aprendiendo en el Hospital, con una inversión de $132,133.87.

La educación secundaria busca que los adolescentes adquieran herramientas para su vida a través del desarrollo de competencias relacionadas con lo afectivo, lo social, la naturaleza y la vida democrática, de manera que desarrollen capacidades y habilidades de reflexión y análisis, aprendan a ejercer sus derechos, cuiden de su salud y del medio ambiente.

La vinculación entre la educación primaria y secundaria es fundamental para garantizar la permanencia educativa; por ello:

- Se otorgaron servicios de educación secundaria en 1,038 escuelas, de las cuales 76 corresponden a escuelas secundarias generales, 74 de educación secundaria técnica y 888 escuelas telesecundarias con una inversión de $2,135,608,614.21, en beneficio de 83,219 adolescentes; 41,330 mujeres y 41,889 hombres. El total del personal son 7,158.

Resulta importante vincular de manera adecuada la educación como un elemento esencial del cuidado a la salud. Por ello, para fomentar una formación integral, que permita a los niños y adolescentes desarrollar destrezas motoras, capacidades cognitivas e inteligencia afectiva, se impulsó la educación física en los planteles de educación básica:

- El servicio de educación física se ofrece en 1,789 escuelas de educación básica, poniendo en actividad a 133,100 mujeres y 134,902 hombres, con una inversión de $153,423,449.89.

Con el fin de contribuir a que el educando con discapacidad y aptitudes sobresalientes en educación básica, reciba una atención acorde a sus necesidades, mediante el fortalecimiento de los servicios de educación especial:

- Se dispone de 167 escuelas de las cuales 129 corresponden a USAER y 38 CAM donde se brinda atención a 6,876 niñas y 11,893 niños atendidos por 1,665 docentes y personal administrativo, en donde se han invertido $418,418,328.08.

Para atender a la población con recursos de información, formación y recreación que satisfagan las necesidades intelectuales en los ámbitos educativo, social y cultural, tanto para el desarrollo personal como para el desarrollo social y económico, el impulso a las bibliotecas públicas es vital y, además, puede y debe constituirse como un eslabón de la cadena de convivencia y cohesión social, para ello:

- Se cuenta con 212 bibliotecas públicas estatales atendidas por 488 personas, con un acervo bibliográfico de 995,546 libros y con una erogación de recursos por el orden de los $14,940,194.82.

Con la intensión de atender la cobertura de docentes requeridos en las escuelas de educación básica, en la Secretaría de Educación se llevó a cabo la contratación de 3,162 docentes, de los cuales 2,228 son maestras y 934 son maestros.

Para dar certeza jurídica al patrimonio del Gobierno del Estado de Zacatecas se impulsó la regularización de los más de 4000 bienes inmuebles de las escuelas del Sistema Educativo Estatal que no cuentan con sus escrituras o títulos de propiedad, teniendo como objetivo superar lo realizado en anteriores administraciones. El costo aproximado por cada bien inmueble es de $80,000.00.

La situación actual de la administración hace imperante relacionar positivamente la gestión administrativa del recurso educativo con el desempeño escolar del alumnado para permitirles acreditar, validar y certificar los estudios realizados, dando certeza y cumplimiento a las disposiciones que el modelo educativo nacional determina desde la Secretaría de Educación Pública.

Por ello, a través de la Secretaría de Educación del Estado de Zacatecas, destacan los siguientes resultados a partir de la prestación de servicios educativos:

Tabla 2.1.8. Administración de Servicios Educativos ciclo escolar 2021-2022

Servicio	Beneficiarios		
	Total	Mujeres	Hombres
Incorporaciones con reconocimiento de validez oficial de estudios para escuelas particulares	29	N/A	N/A
Atención en servicios escolares a alumnos de educación básica	348,203	172,510	175,693
Atención en servicios escolares a alumnos de educación media superior	50,956	27,592	23,364
Atención en servicios escolares a alumnos de educación superior	27,692	15,432	12,260
Apertura de tres nuevas escuelas, 38 expansiones (nuevos grupos), 20 aperturas de nuevos grupos por promoción natural y una reapertura de escuela	62	947	1,068
Niñas y niños preinscritos a algún nivel de educación básica ciclo escolar 2022-2023	76,950	37,998	38,952
Operación de servicios administrativos en oficinas centrales de la Secretaría de Educación de Zacatecas y Direcciones Regionales	25	N/A	N/A
Expedición de títulos profesionales y diplomas de grados académicos electónicos	2,050	N.D.	N.D.
Expedición de certificados: preescolar 30,076, primaria 32,487 secundaria 27,270	89,833	45,262	44,571

N/A: No aplica N/D: No disponible

Otorgar herramientas y conocimientos necesarios para desarrollar capacidades de niñas y niños es una obligación del estado, lo cual es posible gracias al fortalecimiento del trabajo coordinado entre estudiantes y docentes. Por ello, a través de los programas convenidos se contribuye a desarrollar sus habilidades, para que estén mejor preparados para un futuro cada vez más demandante y competitivo. En este sentido:

- A través del Programa Nacional de Inglés, que tiene como finalidad proporcionar a las y los alumnos mejores competencias para su vida, se contrataron 230 asesores externos, la compra de 108,002 libros y 208 certificaciones, con una inversión de $15,012,990.24.

Tabla 2.1.9. Atención de estudiantes a través del Programa Nacional de Inglés

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Estudiantes atendidos por medio del Programa Nacional de Inglés	60,720	30,967	29,753

- Con una inversión de $17,650,009.98 se llevaron a cabo cinco acciones enfocadas al fortalecimiento y operación de los centros comunitarios de atención a la primera infancia, tales como el mantenimiento de inmuebles, apoyos para pagos de visitas a hogares, la instalación de centros comunitarios de atención, capacitación a agentes educativos y difusión de la política nacional de educación inicial.

Con una inversión de $16,479,407.32 operaron 77 Telebachilleratos Comunitarios atendiendo a 1,771 mujeres y 1,329 hombres, con la garantía de un modelo educativo incluyente y aprovechando la infraestructura establecida en las secundarias o telesecundarias de las comunidades del estado.

Con el objetivo de fortalecer los servicios de educación especial y con una inversión de $20,475,753.40:

- Se llevaron a cabo cursos, talleres y diplomados para docentes de educación especial con la intención de actualizar y fortalecer las capacidades académicas de 483 mujeres y 127 hombres.
- Se adquirió un aula sensorial para niñas y niños de la Unidad de Servicios de Apoyo a la Educación Regular (USAER), que permite a los educandos con condiciones especiales, interactuar con el entorno a través de la estimulación de uno o varios de sus sentidos.

Con el objetivo de dar seguimiento a las acciones post-pandemia:

- Se creó el Centro de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación de Covid-19 con la finalidad de analizar el comportamiento semanal en las escuelas de educación básica, para lo que se desarrolló un sistema informático que recaba información relativa a casos positivos, vacunados (dosis aplicadas), casos sospechosos, decesos, grupos y escuelas cerradas, comités participativos de salud escolar conformados en el estado.

A través del Instituto Zacatecano de Educación para Adultos (IZEA) se tiene el compromiso permanente de atender grupos prioritarios, se impulsa la equidad de género, la atención a jóvenes de 15 a 29 años, de adultos mayores de 60 años, de jornaleros migrantes y de migrantes o repatriados. Con una inversión de $8,833,349.73 del presupuesto estatal, se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Atención a 8,849 personas en situación de rezago educativo de las cuales 2,291 son mujeres y 2,598 hombres.
- Servicios de alfabetización para primaria y secundaria a grupos prioritarios en situación de vulnerabilidad a 1,850 personas, 867 mujeres y 983 hombres.
- Evaluaciones en formato en línea y en papel, de los cuales se acreditaron 16,387 con los cuales se reconocen habilidades y conocimientos adquiridos por el usuario.
- Entrega de 2,627 certificados de terminación de estudios.

Fortalecer la vinculación de nuestro sistema educativo con el Plan Educativo Nacional, dotará de herramientas, espacios y capacidades más efectivas para, desde la niñez, impulsar la transformación de Zacatecas.



Estrategia 2.1.4 Impulsar el fortalecimiento de las instituciones formadoras y de capacitación docente y para el trabajo, para mejorar la preparación docente

La sociedad es cada vez más dinámica; por ello, es importante fortalecer las instituciones formadoras y de capacitación docente, para que las y los alumnos, futuros docentes, adquieran las competencias necesarias y tengan una mayor preparación para implantar una mejor educación a sus alumnos.

Informe de actividades

La formación profesional para docentes y directivos es una prioridad para este gobierno, por ello se invirtieron $992,107.83 en el desarrollo de cursos, talleres y diplomados que permiten la actualización y fortalecimiento académico para docentes y directivos en servicio.

Tabla 2.1.10. Desarrollo profesional docente

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
18 capacitaciones impartidas	18,327	10,331	7,996

- Con una inversión estatal de $2,203,259.86 se implementaron acciones de Formación para el Desarrollo Profesional Docente, Atención al Sistema de Asistencia Técnica a la Escuela y Capacitación al Sistema para la Carrera de las Maestras y los Maestros.
- Además, mediante la inversión de $239,985,905.02 de recurso federal y $32,803,845.48 del presupuesto estatal, se fortalecieron las instituciones de formación y capacitación docente, como las escuelas normales, la Universidad Pedagógica Nacional (UPN) y del Centro de Actualización del Magisterio (CAM).

Tabla 2.1.11. Alumnas y alumnos atendidos según institución

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Alumnas y alumnos formados en la docencia de educación básica en las cuatro escuelas Normales	18,327	1,234	652
Alumnas y alumnos formados en la docencia en la UPN y CAM	1,741	1,328	413

Estrategia 2.1.5 Vincular la educación media y superior al sistema productivo para mejorar la competitividad estatal

Las acciones de vinculación de las instituciones educativas con los diferentes actores sociales y los órdenes de gobierno potencian la mejora en las condiciones para una educación de excelencia, que responda a las necesidades de la comunidad y el entorno natural del alumnado para la transformación de Zacatecas y del país. Es por ello que, desde el inicio de esta administración, se han rediseñado diversas acciones acordes a las estrategias de la Nueva Gobernanza, con la expectativa de incrementar la presencia en las

empresas, ofertando más y mejores servicios de educación media, superior y formación para el trabajo con competencias laborales acreditadas.

Informe de actividades

Con recursos del gobierno federal por el orden de los $142,847,848.63 y $28,542,374.05 del presupuesto estatal, se llevaron a cabo acciones para vincular a las instituciones de educación y al sistema productivo estatal:

Tabla 2.1.12. Alumnas y alumnos atendidos según institución educativa

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Impartición de educación media superior en 241 escuelas correspondientes al nivel, divididas en preparatorias estatales y organismos descentralizados	47,787	25,954	21,833
Impartición de educación superior en 11 escuelas de organismos descentralizados y cuatro universidades estatales	10,897	5,587	5,310
Impartición de capacitación para el trabajo seis escuelas	8,377	5,958	2,419

Con una inversión de $2,793,100.00 operamos la Escuela Estatal de Conservación y Restauración de Zacatecas “Refugio Reyes”, contribuyendo a la formación integral y fortalecimiento académico de 53 alumnos de los cuales son 33 mujeres y 20 hombres que cursan alguno de los ocho talleres incorporados al plan de estudios, dotándolos de conocimientos, habilidades y destrezas para la restauración y conservación de distintas obras, compuestas de materiales como vitrales, cerámica, papel, textiles, cantera, metales, pintura mural y de caballete.

El compromiso con la educación de los zacatecanos es ineludible. Ha sido asumido como prioridad, y muestra de ello, a un año de gestión es posible ver los siguientes avances:

- De acuerdo con información de la Dirección de Planeación, Programación y Estadística Educativa de la SEP se logró un incremento en el grado promedio de escolaridad de 0.2 para el 2021 respecto al ejercicio 2020.
- Gracias a la gestión del IZEA, de conformidad con los datos estimados por el Instituto Nacional de Educación para los Adultos (INEA), Zacatecas ocupa el 8° lugar en rezago en la población de 15 años y más, para el periodo que se informa, con una disminución de 0.5% respecto ejercicio inmediato anterior.
- Esa buena gestión ubica a Zacatecas con un 3.5% de analfabetismo, un punto porcentual por debajo del nacional que es de 4.5%, que coloca al estado en el lugar número 15 en el país.
- El porcentaje de escuelas beneficiadas con infraestructura física educativa se incrementó en un punto porcentual, respecto al ejercicio anterior, pasando de 25 a 26%.



Política pública 2.2 Salud para el bienestar

El acceso a la salud es uno de los componentes elementales de la promoción del bienestar, y como tal, se identifica en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027. La situación del sistema de salud en Zacatecas demanda acciones inmediatas y responsables para poder garantizar la cobertura de los cerca de un millón de personas que no cuentan con seguridad social, en un estado cuya distribución poblacional genera limitantes para brindarles un servicio íntegro y de calidad.

En la Nueva Gobernanza se busca la transformación del sector salud para que los servicios que se otorgan a la población a través de sus instituciones sean de calidad y oportunos. La actual administración tiene el compromiso de ampliar la cobertura e implementar estrategias preventivas para preservar la salud y atender los padecimientos que les aquejan y que a la par, lesionan la estabilidad económica de los zacatecanos. Hay un especial énfasis en la atención a los más necesitados, generando esquemas que permitan a través del sistema de salud en su conjunto, ampliar su cobertura y mejorar la calidad de atención, para con ello, contribuir al bienestar de las y los zacatecanos.

Estrategia 2.2.1. Garantizar la presencia del personal de salud con capacidades técnicas adecuadas, para fortalecer la atención en todo el territorio

Uno de los elementos primarios para garantizar la atención de salud en el territorio es la disponibilidad de personal, con capacidades técnicas adecuadas y óptimas. Al iniciar la actual administración se encontró un problema de desorganización del recurso humano en las diferentes unidades de los Servicios de Salud de Zacatecas (SSZ), lo que generaba altos costos derivados de la necesidad de contratar personal eventual para cubrir necesidades producidas por la falta de control de incidencias, comisiones y poca vigilancia en el cubrimiento de todas las jornadas.

La búsqueda por mejorar la atención a través de esquemas de integralidad del sistema de salud a nivel nacional hace necesaria la coordinación efectiva entre los tres niveles de gobierno y, por lo tanto, la vinculación irrestricta con las políticas y requerimientos del Gobierno Federal.

Informe de actividades

Se identificó la necesidad de retomar el programa de reingeniería de los recursos humanos que existe como un requerimiento de nivel federal mediante el Consejo Nacional de Salud del Bienestar y que fue tarea pendiente de la administración pasada. Dado lo anterior, se instituyó el Comité Interno de Reingeniería de los Servicios de Salud de Zacatecas (SSZ), con un programa de trabajo para este año 2022, considerando necesaria una revisión y validación de plantillas de Jurisdicciones y Hospitales Generales en conjunto con las autoridades de las unidades médicas y administrativas de los Servicios de Salud.

Para hacer más eficiente la administración del talento humano disponible para beneficiar a la población zacatecana, con una inversión de $27,035,174.84 se atendieron 8,782 trabajadores profesionales de la salud, profesionales de enfermería y trabajo social, así como a trabajadores en edad y tiempo para jubilarse, de acuerdo con lo siguiente:

- Se desarrolló el programa de reingeniería dirigido a 8,610 trabajadores profesionales de la salud (5,265 mujeres y 3,345 hombres) con el objetivo de hacer más eficiente la administración del recurso humano, evitar la duplicidad o el aumento injustificado en unidades médicas y administrativas y cubrir las jornadas con el personal suficiente conforme a los requerimientos del servicio.

- A través del programa de profesionalización estatal de las ramas de enfermería y trabajo social se beneficiaron 108 profesionales de la salud, mediante el otorgamiento de mejores condiciones de trabajo a 107 mujeres y un hombre.
- Mediante el Programa de Apoyo al Retiro se otorgó un bono de 250 mil pesos a cada trabajador con edad y tiempo para jubilarse con la intención de apoyarlo para emprender un proyecto de vida al terminar su tiempo laboral en la institución, beneficiando a 64 trabajadores que, en su libre voluntad, permitiendo el ingreso de nuevos profesionales de la salud que, en el relevo generacional, cumplen con las condiciones requeridas para completar las plazas vacantes.

Con el objetivo de formar capacidades técnicas del personal de salud:

- Se impartió un curso-taller para fortalecer las capacidades, conocimientos y habilidades para la operación de los servicios del personal de promoción de la salud de todos los niveles de los SSZ.
- Se llevaron a cabo 16 talleres para formar agentes y procuradores de la salud, beneficiando a 2,674 mujeres y 354 hombres.
- Se capacitó a 1,061 personas de entre los 12 y 70 años en técnicas básicas de primeros auxilios.
- Se impartieron dos cursos de capacitación al personal médico y paramédico para la atención de pacientes quemados y prevención de accidentes en grupos vulnerables.
- Con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico en radiología y del personal de los Servicios de Salud de Zacatecas se realizaron dos cursos talleres en beneficio de 91 personas: 55 mujeres y 36 hombres.
- Para fortalecer las capacidades y habilidades del personal verificador para la identificación de riesgos sanitarios, se dieron 56 videoconferencias con temas en los diversos programas de protección contra riesgos sanitarios con 651 participantes.

Gracias a la mejora en la asignación de recursos humanos se han mantenido en pleno funcionamiento todas las unidades médicas de los Servicios de Salud de Zacatecas.

Además, se impulsaron estrategias para la prestación de servicios médicos básicos y de rehabilitación para mejorar la salud física y mental de las y los zacatecanos de todo el territorio. Así, se otorgaron servicios médicos asistenciales gratuitos con servicios optimizados a las cabeceras municipales y la mayoría de sus comunidades en los 58 municipios del estado, y reforzando con acciones sin precedente, apoyando de manera más efectiva a la difícil condición de los zacatecanos.

A través del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (SEDIF), con una inversión de $3,175,380.00 se dio un total de 288,850 atenciones en el rubro de brigadas médicas integrales.

Por medio del programa Asistencia Médica, Salud, Amor y Bienestar (AMSABI) se dio atención a 67,772 personas, de acuerdo a la siguiente tabla:

Tabla 2.2.1. Atenciones en AMSABI por tipo de servicio

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Servicios médicos	5,794	3,891	5,855
Odontología	8,352		
Revisión de agudeza visual	1,081		
Detecciones	376		
Exploración de mama	124		
Atención del embarazo	221		
Realización de citología	108		
Orientación sobre planificación familiar	159		
Medicamentos	19,371		
Vacunación antirrábica	41		
Prevención de la salud	29,609		
Higiene personal	2,514		
Platicas de orientación	22		
Total	**67,772**	**3,891**	**5,855**

Estrategia 2.2.2. Implementar acciones en el cuidado de la salud a través de la educación preventiva, centrada en la persona, la familia y la comunidad

La atención preventiva debe ser una de las principales estrategias para mejorar el estado de salud de la población y disminuir los costos de atención por parte de los gobiernos. La educación preventiva debe centrarse en la familia y la comunidad, y el impulso a ésta, para evitar futuros padecimientos que, por la prevalencia de enfermedades, afectan el desarrollo de las personas y dificultan y encarecen su atención.

Es imperante continuar, fortalecer y redireccionar las diferentes estrategias y acciones de promoción y prevención de la salud con una visión de mediano y largo plazo, que generen estilos y entornos alimentaria y físicamente saludables, a través de acciones de educación y promoción de la salud, con la participación de diferentes sectores gubernamentales y no gubernamentales.

Informe de actividades

Con el propósito de mejorar las condiciones de salud de la población y fomentar la cultura de la prevención, se impulsó la certificación de comunidades saludables.

A través de esta estrategia, se llevaron a cabo diversas acciones para la detección y prevención de enfermedades:

- Se otorgaron 112,432 consultas a adultos mayores de los cuales 72,414 son mujeres y 40,018 hombres, para detectar distintas enfermedades y ser atendidas oportunamente, con el propósito de que este grupo de población pueda disfrutar de un envejecimiento saludable y digno.



- Como parte de las acciones de promoción de la salud y prevención de enfermedades, se dieron 517,931 actividades curativas y preventivas en las distintas unidades médicas de los Servicios de Salud Zacatecas.
- Se detectaron 3,159 casos de tuberculosis a través de baciloscopias en 1,512 mujeres y 1,647 hombres
- Con el propósito de prevenir, controlar y disminuir las enfermedades cardiometabólicas, se detectaron 95,730 casos obesidad, riesgos cardiovasculares y diabetes mellitus.
- Se otorgaron 15,952 consultas por enfermedad con Atención Integrada de Línea de Vida (AILV) a migrantes, de los cuales 9,332 son mujeres y 6,620 hombres.
- Se aplicaron 12,750 pruebas rápidas para la detección de VIH en beneficio de 2,900 mujeres y 9,850 hombres.
- Fueron detectados cinco nuevos casos de dengue que, con atención preventiva, se evitó el deceso de personas.

Se fortalece la atención preventiva con la provisión de tratamientos e insumos de prevención, así como actividades de promoción.

- Con el fin de mantener el control de los pacientes con enfermedades cardiometabólicas se ingresaron 3,297 personas por diabetes mellitus, hipertensión arterial u obesidad.
- Existen 31,313 casos en tratamiento, que corresponden a diabetes mellitus, hipertensión arterial u obesidad.
- Con el objetivo de garantizar el acceso a los insumos de prevención del VIH e infecciones de transmisión sexual, se distribuyeron 1,480,000 preservativos masculinos en población clave y vulnerable del estado.

- Se aplicaron 4,395 tratamientos para pacientes con intoxicación por artrópodos, siendo por picadura de alacrán (4,185), araña viuda negra (200) y araña violinista (10).
- Se equipó al personal médico para la correcta intervención nutricional, mediante la provisión de básculas de control corporal (medición de siete parámetros corporales: peso, grasa, IMC, músculo, grasa visceral, metabolismo basal, edad corporal).
- Se entregaron 435 piezas de gel antiséptico para manos que no requiere enjuague, formulado a base de alcohol etílico de 60-80%
- Se otorgaron 500 piezas de material deportivo para la operación de actividades lúdico-deportivas dirigidas a la población escolar.
- Se distribuyeron más de 100,000 piezas de material informativo sobre medicina preventiva; se elaboraron y difundieron, mediante 864 spots, mensajes sobre programas y actividades gubernamentales, en temas como el sobrepeso, obesidad, escuelas de la salud, alimentación adecuada, entre otros.
- A través de las redes sociales se llevaron a cabo dos campañas en prevención de accidentes beneficiando aproximadamente 450,000 personas.

Como parte integral de la salud preventiva en comunidades y familias:

- Se aplicaron 316,000 dosis durante la Jornada Nacional de Vacunación Antirrábica Canina y Felina y de Reforzamiento, para evitar la propagación de esta enfermedad y mantener a nuestras mascotas sanas y libres de rabia.

Para acercar y ofertar acciones de promoción, prevención y atención a la salud poblaciones vulnerables:

- Se llevaron a cabo seis Ferias de la Salud Interculturales para la población migrante en las jurisdicciones sanitarias de Zacatecas, Ojocaliente, Fresnillo, Río Grande, Tlaltenango de Sánchez Román y Concepción del Oro, beneficiando a 1,214 mujeres y 981 hombres.
- Se realizaron seis Ferias Municipales de Salud Pública en los municipios de Morelos, Guadalupe, Susticacán, Enrique Estrada, Tepechitlán y Santa María de la Paz en beneficio de más de 600 personas en cada feria.

Se implementó una estrategia de promoción de la salud de la población escolar con el objetivo de detectar y atender de manera temprana, problemas de salud que inciden en el aprendizaje y en el desarrollo general de las personas.

- Se asesoraron 2,127 escuelas de nivel básico (primaria, prescolar y secundaria), sobre el retorno seguro a la escuela ante el escenario de la contingencia por Covid-19.
- Se dieron 9,238 servicios de detección, asesoría y/o atención a alumnas y alumnos referente a diversos temas y afecciones a la salud. Asimismo, para garantizar la vigencia de los esquemas de atención en salud, se les otorgó la cartilla nacional de salud activa.
- Se impartieron 258 cursos de capacitación presencial de manera individual y con aforo controlado por protocolo sanitario, con una asistencia de 1,648 mujeres y 1,169 hombres.
- Fueron atendidas 10,275 mujeres en centros y servicios especializados, así como 4,925 mujeres y 1,600 mujeres adolescentes y 10,375 hombres y 1,858 hombres adolescentes en grupos de reflexión

para la reeducación de víctimas y generadores de violencia, así como a grupos de reflexión para adolescentes.

Como resultado de una serie de acciones de prevención y con el objetivo de garantizar la generación de espacios para la recreación y convivencia familiar sana:

- Se logró la certificación de 12 municipios y 15 comunidades promotoras de la salud.
- Se certificaron 15 espacios como favorables a la salud.
- Se certificaron 2,765 viviendas favorables a la salud.
- Se validaron 21 escuelas de nivel básico (primaria, prescolar y secundaria) como Escuelas Promotoras de la Salud.
- Se validó un albergue con la finalidad de dar seguimiento y mejorar la salud de las y los jornaleros migrantes en los campos y albergues agrícolas donde son contratados para laborar.

El enfoque preventivo representa, para la actual administración, el punto nodal para mejorar la salud de los zacatecanos. Con estas estrategias y la participación social activa se reconstruirá Zacatecas.

Estrategia 2.2.3 Priorizar la atención médica y nutricional en niñas, niños, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad

La atención en salud es prioritaria en aquellos grupos poblacionales que presentan alguna situación de vulnerabilidad, que, por su condición, se encuentran en situación de desventaja para su desarrollo y bienestar.

La atención nutricional, los programas de vacunación y atención a la infancia, la atención a la mujer y adultos mayores, así como los esquemas de provisión de apoyos a personas en situación vulnerable, son parte de la estrategia para lograr priorizar la atención médica y a la vez, elementos indispensables para mitigar su condición de vulnerabilidad.



Informe de actividades

A través del Patrimonio de la Beneficencia Pública y con una inversión de $13,927,027.09 se otorgaron 1,569 apoyos en especie a las personas físicas de escasos recursos sin cobertura de seguridad social que presentan padecimientos atípicos y de difícil tratamiento, dándole así una oportunidad real a las personas en situaciones de enfermedad y vulnerabilidad socioeconómica.

Tabla 2.2.2. Desglose por tipo de apoyo

Servicio	Inversión	Mujeres	Hombres
67 atenciones en medicamento oncológico y radiaciones	$893,858.94	34	33
106 apoyos económicos (se pagan directamente a la clínica y/o médico especialista)	$1,470,377.18	55	51
200 auxiliares auditivos	$857,068.32	117	83
Atención a 194 personas con material de osteosíntesis	$6,053,438.50	109	85
Beneficio a 18 personas con prótesis externas	$254,680.00	5	13
Apoyo a 15 personas para la realización de estudios (RMN, Tomografías, endoscopias)	$142,539.61	10	5
161 apoyos varios (paquetes de angioplastia, parches epifast, cintas advantage, sistemas VAC, aspirador de secreciones, BPAP, CPAP, etc.)	$1,895,352.40	81	80
Beneficio a 120 personas para la realización de hemodiálisis	$1,284,965.00	52	68
Apoyo a 15 personas con medicamentos varios	$150,773.33	7	8
319 apoyos para lentes	$93,576.70	217	102
273 Apoyos funcionales (silla PCI, sillas normal y andaderas)	$585,640.55	175	98
81 expedientes generales	$244,756.56	53	28
Total	**$13,927,027.09**	**915**	**654**

Adicionalmente se realizó una jornada de cirugía de rodilla y cadera, destinando $5,981,860.00 para 182 cirugías en beneficio de 110 mujeres y 72 hombres.

Como parte de la atención focalizada a la niñez, y a través del Programa de Comunidades Saludables:

- Se brindaron 10,113 consultas a niños menores de cinco años con infecciones respiratorias agudas.
- Se otorgaron 2,206 consultas a niños menores de cinco años con enfermedades diarréicas agudas.
- Se dieron 12 asesorías en temas pediátricos a los miembros del comité para así rectificar y/o ratificar los diagnósticos de defunción de los casos sesionados.
- Se aplicaron 348,438 dosis de biológicos en niñas y niños de hasta 6 años.
- Se aplicaron 475,773 dosis de vacuna contra influenza en grupos etarios de riesgo.

Tabla 2.2.3. Principales acciones realizadas en consulta externa y comunidades saludables certificadas

Servicio	Mujeres	Hombres
Capacitación al personal de salud de primer nivel en contacto con paciente pediátrico en el modelo de atención integrada para lograr la reducción de la mortalidad infantil en el estado	222	195
Consulta de niño sano en pruebas EDI iniciales	2,706	1,804
Consulta de niño sano en estimulación temprana	5,912	3,942
Capacitación a madres, padres y tutores en temas de estimulación temprana	5,829	3,887
Consultas de control de niño sano	7,504	5,003
Consultas de peso e índice de masa corporal en niños menores de 9 años	115,119	76,746
Ingresos a control nutricional de niños menores de 5 años	2,888	1,926
Consultas de control nutricional en menores de 5 años y en control nutricional IMC de 5 a 9 años	34,142	41,729
Capacitación a mujeres en periodo de lactancia	9,152	0
Capacitación a madres, padres y tutores en temas de nutrición infantil	20,890	13,927

- Se aplicaron 66,221 dosis de vacunas contra Covid-19 como parte de la Jornada Extraordinaria de Vacunación para personas de 18 años en delante, que fue dirigida a la atención de grupos rezagados que no habían iniciado su esquema, así como al refuerzo con segunda o tercera dosis, aplicando de manera sectorial en el estado 203,176 dosis y colocando al estado en el segundo lugar a nivel nacional con un logro de 126.5%.

Se focalizaron atenciones médicas para la atención a grupos vulnerables tales como niños, mujeres y adultos mayores:

- Se realizaron 11,675 pruebas de tamiz metabólico para diagnosticar de manera oportuna errores innatos del metabolismo en las personas recién nacidas.
- Se llevaron a cabo 13,752 detecciones oportunas de cáncer de mama en mujeres de 40 a 69 años.
- Con el objetivo de fortalecer el diagnóstico presuntivo de patología mamaria maligna, se realizaron 7,261 exámenes clínicos a mujeres a partir de los 25 años.
- Se realizaron 6,204 pruebas para la detección del virus del papiloma humano.
- Se tomaron 14,500 muestras citológicas a mujeres de 25 a 64 años para diagnosticar alteraciones precancerosas y cáncer cervicouterino.
- Se prestaron servicios de toma de estudio mastográfico en beneficio de 16,900 mujeres.

- Se pusieron en operación tres lactarios para evitar el abandono de la lactancia materna por parte de las mujeres trabajadoras en el servicio público.
- En beneficio de la salud de los zacatecanos se obtuvieron 13,874 unidades de sangre segura, otorgando 20,462 componentes sanguíneos para el beneficio de 14,017 pacientes.

Como parte de la atención a grupos vulnerables y otros en situación de discapacidad, se dio atención especializada de tercer nivel a través del Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), que permite a las personas con discapacidad por nacimiento, accidente o por cuestiones de edad, para que puedan rehabilitarse y mejorar su calidad de vida.

Tabla 2.2.4. Personas atendidas en CREE por tipo de servicio

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Consultas médicas otorgadas	3,630	1,846	1,784
Consultas paramédicas otorgadas	8,023	4,513	3,510
Consultas de apoyo de diagnóstico	795	485	310
Sesiones de terapia rehabilitadora (física, lenguaje y ocupacional)	13,487	6,821	6,666
Piezas en taller de órtesis y prótesis	132	72	60
Total	**26,067**	**13,737**	**12,330**

A través de las 50 Unidades Básicas de Rehabilitación (UBR), se otorgaron 195,011 servicios de atención en medicina física y rehabilitación en diversos municipios, evitando el traslado y gastos innecesarios de las personas que requieren de atención especializada.

Tabla 2.2.5. Atenciones en UBR por tipo de servicio

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Pláticas de prevención en enfermedades discapacitantes	257	6,654	8,671
Encuestas de detección de enfermedades discapacitantes aplicadas	1,128		
Consultas médicas de primera vez	3,036		
Sesiones de terapia física y programa de casa	19,0476		
Piezas en taller	114		
Total	**195,011**	**6,654**	**8,671**

Mediante esquemas de colaboración institucional se garantizó la atención de los más desprotegidos para impulsar junto con ellos, la reconstrucción Zacatecas.

Estrategia 2.2.4 Implementar un programa integral de salud mental con alcance a toda la población

La atención a la salud mental es fundamental para garantizar la integralidad de las personas. Por ello, las acciones de la administración actual son enfocadas a la prevención universal, la promoción de hábitos saludables en materia de prevención de adicciones y salud mental. Se llevan a cabo acciones de prevención selectiva enfocadas a grupos vulnerables de acuerdo con cada padecimiento y situación.

Informe de actividades

Con una inversión de $2,854,457.00, se dio capacitación, prevención y tratamiento en materia de salud mental y prevención de adicciones.

Tabla 2.2.6. Principales acciones de capacitación

Servicios		Mujeres	Hombres
Capacitaciones dirigidas a personal de salud, instituciones educativas, centros de rehabilitación, estudiantes, maestros, padres de familia	30	1,029	821
Acciones de prevención a toda la población sobre la importancia de la salud mental y la prevención de adicciones desde la comunidad, la familia, empresas y escuelas	364	66,000	45,000
Tratamientos a personas solicitantes	546	546	384

Estrategia 2.2.5 Incrementar la cobertura de salud, fortaleciendo la infraestructura y equipamiento de las unidades, centros de salud, hospitales y casas de salud

En la Nueva Gobernanza existe el compromiso de fortalecer la infraestructura actual y realizar los mantenimientos preventivos de los equipos médicos en las diferentes unidades de los Servicios de Salud, con el propósito central de garantizar la operación continua y adecuada de la atención médica en las unidades hospitalarias. Todo ello se refuerza con el mejoramiento del proceso de supervisiones periódicas, para detectar prematuramente las fallas en los equipos médicos y necesidades de mantenimiento y conservación.

Informe de actividades

Para el fortalecimiento de las capacidades de atención médica en sus diferentes vertientes se impulsó el mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura y equipo de las unidades médicas.

- Se llevaron a cabo 202 acciones de mantenimientos preventivos y correctivos a equipo biomédico en 56 unidades médicas de los servicios de salud con una inversión de $62,914,485.18 en beneficio de 329,254 mujeres y 317,610 hombres.
- Se llevaron a cabo 293 acciones de mantenimiento a la infraestructura física existente y al equipo electromecánico en 165 unidades médicas de los servicios de salud, incluyendo el mantenimiento

al interior del Hospital General Fresnillo, lo anterior de una inversión de $58,687,166.19 generando un beneficio para 329,254 mujeres y 317,610 hombres.

- Con una inversión de $ 7,149,986.90, fueron sustituídos 17 equipos de hemodiálisis en la UNEME Hemodiálisis, el Hospital General Zacatecas y el Hospital General Fresnillo, para mejorar la atención a pacientes con tecnología sofisticada, lo que permitirá reducir de manera importante las infecciones relacionadas al acceso vascular en hemodiálisis.

- Se pusieron en marcha tres módulos de toma de muestra para Covid-19, atendiendo la demanda de la población de Fresnillo, Guadalupe y Zacatecas, con una inversión de $250,191.54, y una población beneficiaria de 30,898 mujeres y 29,708 hombres.
- Se trabaja en la puesta en operación del Centro Regulador de Urgencias Médicas (CRUM), en cumplimiento de la instrucción presidencial, mediante la implementación del Modelo de Atención Médica Pre-hospitalaria a nivel nacional para brindar la atención inmediata y apropiada, de acuerdo a la gravedad del caso, coordinando el traslado al servicio de urgencias.

Gracias a la gestión ante gobierno federal se han reforzado varias unidades médicas móviles del Programa Fortalecimiento a la Atención Médica (PFAM), lo que se traducirá en incrementar los servicios preventivos y de atención en las localidades a donde acuden estas unidades.

- Gracias a la gestión con el Gobierno Federal se logró el envío de nueve unidades médicas móviles nuevas, para atender a la población zacatecana de localidades apartadas de los municipios de Monte Escobedo, Villa de Cos, Pinos, Gral. Francisco R. Murguía, Tepechitlán, Loreto y Valparaíso, en beneficio de 9,124 mujeres y 8,801 hombres, con una inversión de $18,957,996.00

Los esfuerzos por fortalecer y mantener en pleno funcionamiento de las unidades médicas, será una prioridad para garantizar el acceso a la salud.



Estrategia 2.2.6. Implementar acciones para mejorar el otorgamiento de consultas, garantizando el suministro de medicinas e insumos médicos

Todo esfuerzo gubernamental en materia de salud se orienta a garantizar la prestación de servicios médicos, suministros de medicinas e insumos médicos. A partir de la provisión de infraestructura física, equipamiento, insumos para la salud y la buena administración del recurso humano, será posible el fortalecimiento y ampliación de capacidades de los servicios en el estado.

La población que acude a las instituciones públicas de salud, frecuentemente se encuentra con poca disponibilidad de infraestructura, poco mantenimiento o escasa ampliación, así como carencia de los recursos humanos necesarios para responder a las necesidades de la población.

El objetivo es transformar esta realidad para que, con la buena coordinación al interior de las instancias estatales, y al exterior con las autoridades federales, se incremente la capacidad resolutiva en el primer y segundo nivel de atención.

Informe de actividades

Mediante la responsable administración y el fortalecimiento de competencias y habilidades de los recursos humanos en salud, con acciones de formación/sensibilización en diferentes rubros relacionados a temas prioritarios, actividades de capacitación y educación continua, se mantienen en pleno funcionamiento las unidades médicas.

Su operación ha permitido proveer a la ciudadanía de los siguientes servicios médicos:

Tabla 2.2.7. Principales acciones de consulta externa otorgada

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Consulta general	654,303	436,653	217,650
Consulta de especialidad	79,178	ND	ND
Consulta general Unidades Médicas Móviles	73,374	51,272	25,102
Egresos hospitalarios	21,354	14,138	7,216
Estudios de radio diagnóstico	63,571	ND	ND
Estudios de laboratorio	1,321,117	ND	ND

- Con recursos extraordinarios por el orden de $138,262,011.42, se adquirieron 2,280,255 de piezas de medicamentos, este recurso fue adicional a los $259,119,804.80, que ya estaban etiquetados en este periodo para la partida de medicamentos, y que es la cifra similar para la compra que se realizaba en periodos anteriores, invirtiendo en el periodo que se reporta un total de $397,997,347.80.

- Se adquirieron 124,110 líneas de infusión (piezas); insumos necesarios en las unidades hospitalarias para atender principalmente a pacientes hospitalizados por Covid-19, invirtiendo un total de $18,754,435.00.

- Con el objetivo de mantener las unidades en óptimas condiciones de sanitización, se adquirieron 2,389,340 de piezas de material de limpieza con un monto de $18,949,794.15, en beneficio de 329,254 mujeres y 317,610 hombres.

Estrategia 2.2.8 Implementar estrategias de vigilancia y control epidemiológico, así como de riesgos sanitarios

En el desarrollo de sus actividades cotidianas, la población se encuentra expuesta involuntariamente a riesgos derivados de peligros biológicos, químicos y físicos por consumo o uso de agua, alimentos, bebidas, medicamentos, equipos médicos, productos de perfumería, belleza y aseo, nutrientes vegetales, plaguicidas, sustancias tóxicas o peligrosas y otros productos, sustancias o agentes físicos, químicos o biológicos presentes en el medio ambiente o en el trabajo. La exposición de riesgos se acrecienta además por la amplia difusión de mensajes publicitarios, para fomentar el consumo de productos que pueden alterar la salud. Ante ello, es fundamental la ejecución de acciones de vigilancia y control epidemiológico que hoy más que nunca, en plena pandemia, se hacen más necesarias.

Informe de actividades

Con el firme compromiso de coadyuvar al cuidado de la salud de los zacatecanos, a través del Laboratorio Estatal de Salud Pública, se brindan los servicios de diagnóstico, referencia y control de calidad a programas de vigilancia epidemiológica, diagnóstico molecular y regulación sanitaria.

- Diversas acciones para el análisis de muestras en laboratorio, identificación de casos de enfermedades y padecimientos, para el control epidemiológico y de riesgos sanitarios:

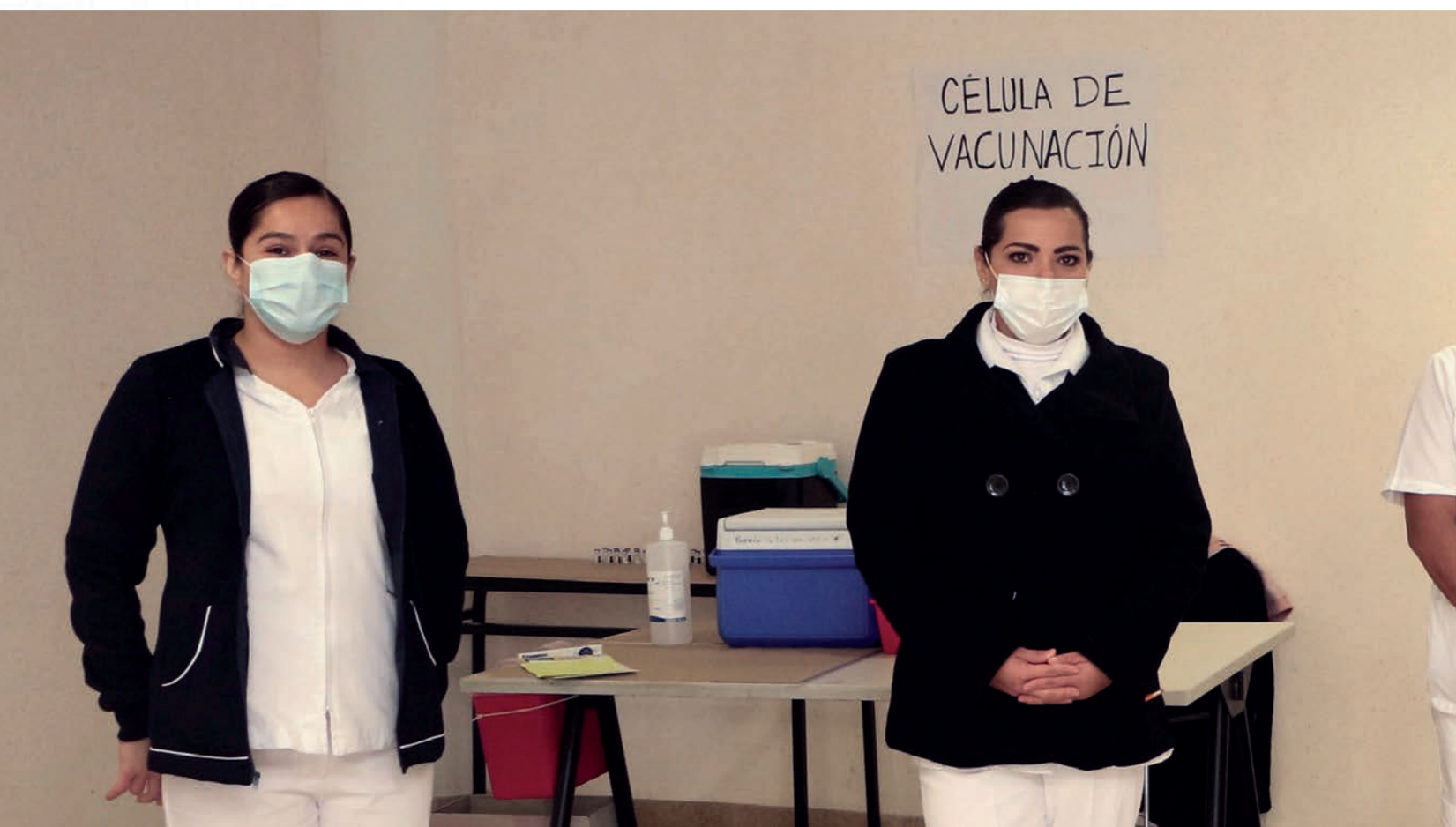
Tabla 2.2.8. Acciones de control epidemiológico y de riesgos sanitarios

Servicio	Total	Mujeres	Hombres
Muestras de análisis sanitarios	3,312	ND	ND
Muestras de biología molecular	28,907	11,563	17,344
Muestras de análisis epidemiológico	1,450	718	732
Casos registrados de enfermedad en el sistema de información SUIVE	725,249	311,890	413,359
Casos registrados de enfermedades transmisibles	651,977	371,627	280,350
Casos registrados de enfermedades no transmisibles	59,119	33,698	25,421
Casos registrados para otros grupos de padecimientos	14,153	8,067	6,086
Defunciones de vigilancia epidemiológica	1,387	595	792
Muestras COVID -19	67,732	37,124	30,608
Positivos COVID	28,521	15,928	12,593
Positivos Influenza	229	117	112

- A través del área de biología molecular se reallizaron 28,907 diagnósticos como acción para la prevención y mitigación de contagios:

Tabla 2.2.9. Diagnósticos del área de biología molecular

Diagnósticos	Total	Mujeres	Hombres
Sarampión PCR en tiempo real	17	5	11
Rubeola por PCR en tiempo real	17	5	11
SARS-CoV-2	15,330	8791	6542
Influenza por PCR tiempo real AH1N1 PDM09	321	160	161
Influenza por PCR tiempo real AH3N2 estacional	321	160	161
Influenza B por PCR tiempo real	10,407	5831	4576
Otros virus respiratorios	-	0	0
Detección y tipificación de virus de dengue por RT-PCR tiempo real	2	1	1
Bordetella por PCR	24	11	13
Zika por PCR	2	1	1
Rotavirus	23	8	14
VPH (PCR)	2,426	2427	0
Chikungunya PCR	2	1	1
Rickettsiosis	13	8	4
Leptospirosis	2	1	1
Total	**28,907**	**17,410**	**11,497**



- A través del área de análisis epidemiológicos, se realizaron 1,450 diagnósticos:

Tabla 2.2.10. Diagnósticos de análisis epidemiológicos

Diagnósticos	Total	Mujeres	Hombres
Brucella	264	162	103
V. Cholerae y enterobacterias	536	279	261
Irag	78	40	37
Tuberculosis (cultivo y gene xpert)	89	31	58
Paludismo	3	3	0
Hepatitis a	21	9	12
Hepatitis b	9	6	3
Hepatitis c	84	45	39
Sífilis	196	91	104
VIH	100	25	75
Efes	37	18	18
Arbovirus	1	1	0
Rubeola congénita	3	1	1
Chagas	28	10	17
Lepra	1	1	0
Total	**1,450**	**722**	**728**



- A través del área de análisis sanitarios, se realizaron 3,312:

Tabla 2.2.11. Análisis sanitarios

Origen de la muestra	Matriz	Determinación	Análisis
Agua	Agua de uso y consumo humano	Flúor	253
		Coliformes totales	864
		Coliformes fecales	864
		Vibrio cholerae	0
	Hielo y agua purificados	Turbidez	0
		Flúor	0
		Coliformes fecales (Totales)	43
	Aguas negras blancas	Vibrio cholerae	0
Alimentos	Alimentos	Salmonella	490
		Escherichia coli	306
	Alimentos	Vibrio cholerae	141
		S. aureus	235
	Alimentos	v. parahaemoliticcus	90
		Coliformes totales	19
	Alimentos	Brucella spp.	7
Análisis realizados			**3,312**

Se atendieron emergencias sanitarias derivadas de la inundación en Genaro Codina, dos brotes por enfermedades sistémicas, brotes de brucelosis en la presa del Junco en Mazapil y hepatitis A en Cañitas de Felipe Pescador, incendios en los rellenos sanitarios de Guadalupe y Ciudad Cuauhtémoc y en el Cerro del Padre.

Asimismo, se implementaron mecanismos de vigilancia epidemiológica ante la llegada masiva de jornaleros agrícolas a la localidad de Río Florido en Fresnillo, así como en eventos culturales y artísticos en la ciudad de Zacatecas.

Llevamos a cabo 7,274 verificaciones en establecimientos comerciales y de atención medica con el objetivo de constatar que los productos cumplan con la normatividad sanitaria vigente para prevenir riesgos a la salud.

- 230 verificaciones a comercializadoras de plaguicidas, ferreterías y establecimientos con diagnóstico médico con Rayos X
- 4,749 verificaciones a establecimientos de productos y servicios

- 1,181 verificaciones a establecimientos de insumos para la salud
- 937 verificaciones a establecimientos de atención médica y asistencia social
- 177 verificaciones para declarar edificios públicos y privados, libres de humo de tabaco

Con el fin de disminuir las intoxicaciones por el uso de productos agroquímicos, además de prevenir las enfermedades de origen hídrico, así como las transmitidas por vectores y fortalecer la información para prevenir los efectos nocivos por la exposición al humo de tabaco se llevaron a cabo:

- 134 pláticas en el buen uso y manejo de agroquímicos para 1,844 jornaleros agrícolas
- 215 pláticas relacionadas con el saneamiento básico en la entidad con 3,394 asistentes
- 370 pláticas de manejo higiénico de alimentos, agua y hielo purificado, rastros
- 35 pláticas de humo de tabaco, con 408 asistentes
- 20 capacitaciones y 82 asesorías en farmacovigilancia con 453 personas capacitadas

Con el propósito de verificar que los sistemas de abastecimiento de agua para uso y consumo humano cumplan con la normatividad y la calidad del agua, así como que la gente reciba y consuma agua de calidad bacteriológica y prevenir riesgos a la salud de la población derivado del consumo de alimentos, agua y hielo, lácteos y productos de la pesca:

- Se tomaron 990 muestras para análisis bacteriológico para determinar metales pesados y flúor en agua para uso y consumo humano.





- Dentro del monitoreo de cloro residual libre, se realizaron 14,749 determinaciones.
- Se llevaron a cabo 749 muestreos de alimentos crudos, cocidos, agua y hielo, lácteos y productos de la pesca.
- Inherente a la circulación del Vibrio Cholerae en centros hospitalarios de segundo nivel de atención, a la fecha se han instalado 579 hisopos, todos con resultado negativo.
- Dentro de la vigilancia del Vibrio Cholerae en agua para uso y consumo humano se sembraron 75 hisopos, con resultado negativo a la presencia de esta bacteria.

La protección contra riesgos sanitarios fue clave en la prevención y mitigación de contagios generados por el SARS-CoV2 (Covid-19). La política de evaluación de protocolos, permitió la reapertura de actividades sociales, económicas, deportivas, culturales, académicas, recreativas y turísticas, lo que significó la reactivación social y económica de las y los zacatecanos, que se vieron gravemente afectados en su actividad y desarrollo humano.

- A través de la instrumentación de lineamientos, se evaluaron 600 protocolos de seguridad sanitaria, para la reapertura de establecimientos y actividades, que han permitido la reactivación gradual de la economía y vida social.

Con el objetivo de proporcionar información clara, completa y oportuna de forma honesta y transparente, desde el primer contacto telefónico o personal con el usuario, hasta el ingreso del trámite y la entrega de la resolución, se dio atención a 4,198 trámites distribuidos de la siguiente manera:

- 620 trámites ingresados en el Centro Integral de Servicios (CIS)
- 1,552 avisos de funcionamiento recibidos en las jurisdicciones sanitarias
- 316 modificaciones y 706 bajas; 727 avisos de responsables sanitarios, 101 modificaciones y 176 bajas

El fortalecimiento de los procesos de regulación, control, vigilancia y fomento sanitarios, ha sido posible gracias a la implementación de procesos bajo sistemas de gestión de calidad, ante lo que destaca la aplicación de la Norma Internacional ISO 9001:2015.

La condición sanitaria derivada del Covid-19 ha representado retos importantísimos para el país y sus entidades federativas, en las que las labores de contención han sido fundamentales para mitigar el impacto en la ciudadanía. No obstante, el esfuerzo institucional y el compromiso del personal de salud, apoyado por la buena disposición del ciudadano con el autocuidado, y en particular por la oportuna focalización en la atención de la mujer, han permitido registrar un avance positivo en mortalidad materna, que disminuyó de 52.3% en 2020 a 43.21% en 2021.

La reactivación de las actividades económicas y sociales han incrementado la demanda de servicios de consultas de primer nivel, por lo que se registró un aumento de 1,352 por cada mil habientes en 2020, a 1,446 en 2021, crecimiento que con la buena organización de los recursos destinados al sector salud, ha sido bien atendido. Gracias a las gestiones de atención al Covid-19 se obtuvo el segundo lugar nacional en cobertura de vacunación por alcanzando más del 100% de la meta programada.

Ahora está el reto de mejorar los indicadores de salud de los zacatecanos, que han sido impactadas por el comportamiento del Covid-19 y otros factores. Es un reto con el que la administración está comprometida, porque reconstruyendo la salud del pueblo se reconstruirá Zacatecas.


ND-A-MAT
CAT
10-20B

Política pública 2.3 Infraestructura básica para combatir el rezago social

El combate al rezago social es una tarea pendiente en Zacatecas. Se recibió un estado que carece de acceso a la vivienda y servicios básicos; el compromiso con este sector de la población aún está vigente.

Las comunidades en estado de precariedad merecen la atención de los gobiernos que no han sido suficientemente solidarios con sus necesidades. Esta situación afianza una realidad de exclusión, falta de cohesión social y fomenta la polarización.

Para la Nueva Gobernanza apoyar el acceso a los servicios básicos en vivienda y mejoramiento del entorno urbano es imprescindible en el bienestar social. Para tal cometido se optimizó el acceso y movilidad a las comunidades a través de obras de infraestructura en vialidades ubicadas en zonas de atención prioritaria, así como en localidades con evidente grado de pobreza.

Estrategia 2.3.1 Fortalecer los servicios básicos y obras de infraestructura de vivienda y urbanización, para combatir la pobreza y el rezago social

Crear espacios dignos para el desarrollo y la convivencia social es indispensable para generar sociedades cohesionadas y participativas. El sentido de pertenencia se establece mediante el arraigo a los lugares y la familia, por ello es importante garantizar un bienestar social a partir de la convivencia en espacios de vivienda segura, adecuadamente integradas a un ambiente de urbanización que garantice el acceso a los servicios elementales como agua, alcantarillado, drenaje y electrificación.

La amplia dispersión de la población a través de la extensión territorial en el estado genera serias dificultades para lograr este cometido. El compromiso de la Nueva Gobernanza es con la sociedad necesitada, a la que atiende las políticas de desarrollo bajo la filosofía “primero los pobres”.

Informe de actividades

El objetivo de la actual administración fue optimizar el desarrollo de servicios e infraestructura básica para impactar en la calidad de vida y economía familiar a partir del desarrollo de la vivienda y dignificación social, por lo cual se realizaron las siguientes acciones:

- Suministro de 80 calentadores solares para equipar viviendas ubicadas en seis zonas de atención prioritaria del estado de Zacatecas. Se invirtió $520,000.00 en beneficio de 42 mujeres y 38 hombres.

Estrategia 2.3.2 Construir y/o mejorar la infraestructura comunitaria para la dotación de servicios básicos a comunidades y población en pobreza o rezago social

Uno de los elementos centrales de la integración comunitaria es el mantenimiento y construcción de vías para su interconexión. Las vialidades urbanas se encuentran en deterioro. En el caso de las zonas en situación de vulnerabilidad se percibe la desatención por parte de sus gobiernos. Por ello, desde los primeros días de mi administración se impulsaron proyectos y acciones concretas para la integración y dotación de servicios en comunidades en situación de pobreza y rezago.

Informe de actividades

Con una inversión conjunta entre estado y municipios de $94,130,664.99 se optimizó el tránsito de la población a través de obras de pavimentación y rehabilitación de calles y localidades consideradas Zonas de atención prioritaria.

- Construcción y pavimentación de 36,094.35 metros cuadrados con una inversión de $48,472,217.98 en beneficio de mujeres y hombres en rezago social. El impacto directo se percibe digno y seguro.
- Pavimentación de diversas calles que requirieron de una inversión de $45,658,447.01 para la adquisición de 14,590.93 metros cúbicos de mezcla asfáltica.
- Rehabilitación de 137 metros de la principal línea de conducción de agua potable en la cabecera municipal de Genaro Codina, afectada por desastres naturales. La obra benefició a 1,479 habitantes, la inversión fue de $509,075.84.
- Suministro de 150 toneladas de concreto hidráulico para la construcción de guarniciones y banquetas en calles de los municipios de Fresnillo, Guadalupe y Zacatecas con una inversión de $474,000.00

Localidades en pobreza extrema fueron atendidas en los municipios de Fresnillo, Guadalupe, Ojocaliente, Trancoso, Villanueva y Zacatecas.

Se realizaron obras de infraestructura social con una inversión de $143,103,754.00 en 16 municipios, tales como: Cuauhtémoc, Genaro Codina, Guadalupe, Loreto, Monte Escobedo, Moyahua de Estrada, Nochistlán de Mejía, Noria de Ángeles, Pinos, Sain Alto, Tabasco, Tepechitlán, Vetagrande, Villa Hidalgo, Zacatecas y Santa María de la Paz. Estas obras establecen mejores condiciones de integración social que coadyuvan a la seguridad pública y bienestar de los ciudadanos.

Estrategia 2.3.4 Construir o rehabilitar carreteras y caminos para fortalecer la integración de comunidades en situación de rezago

Los caminos dejaron de ser atendidos y las condiciones de las vías carreteras registran un estado que va de regular a deteriorado, en consecuencia, la reconstrucción de la red carretera es fundamental para el desarrollo.

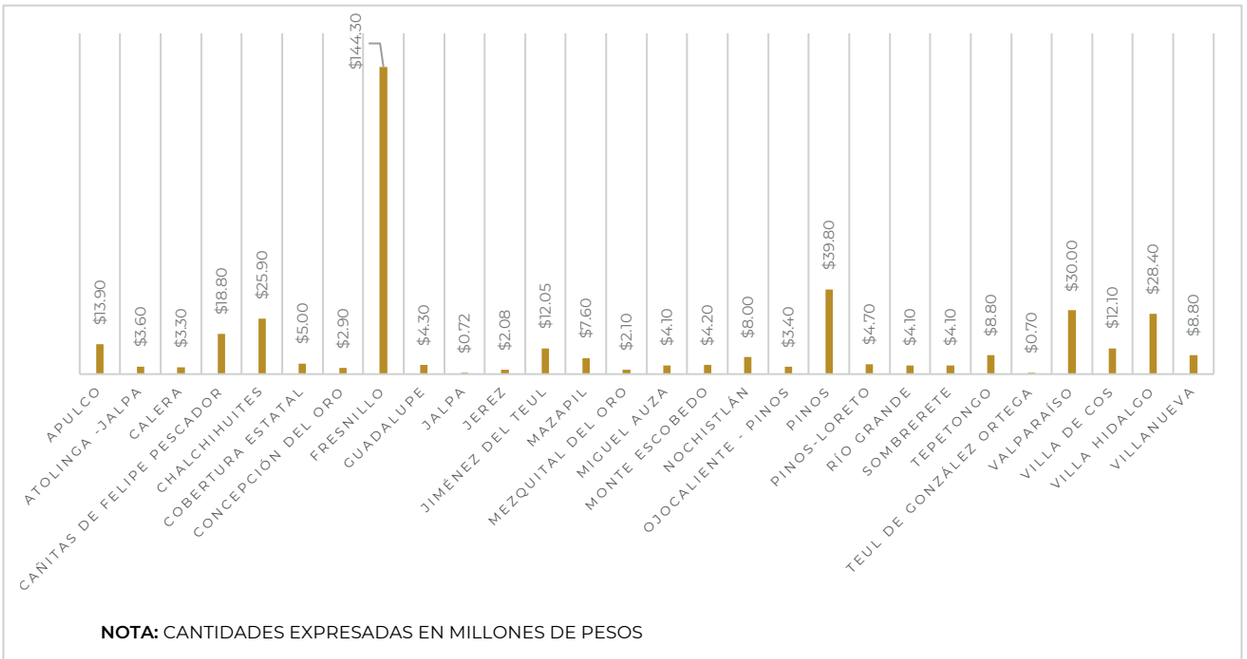
La nueva administración propuso fortalecer el bienestar social a través del programa “rescate carretero” y garantizar el derecho de tránsito por vías en buen estado, seguras y de ágil traslado a hogares, trabajos, centros de servicios y espacios de convivencia.

Transitar por una ruta segura y en buen estado significa que los ciudadanos ya no tendrán que invertir en mantenimiento y compostura de sus vehículos. Por otro lado, el traslado de personas, productos y mercancías se hace eficiente cuando cuentan redes carreteras aptas.

Informe de actividades

El compromiso de esta administración fue fortalecer vías de comunicación en el estado. Por ello, a través del programa “rescate carretero”, proyectado para combatir el rezago social, destinó $414,652,981.57 para modernizar y subsanar caminos rurales, por lo cual, se rehabilitaron carreteras estatales en zonas marginadas del estado, alcanzando una meta de 289.29 kilómetros de vías pavimentadas en 27 municipios del estado, beneficiando a 415,580 habitantes pertenecientes a regiones de rezago.

Gráfico 2.3.1. Inversión por municipio “Rescate Carretero”



NOTA: CANTIDADES EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS

- Reconstrucción de tres puentes vehiculares con una inversión de $12,113,672.89, se benefició a 2,759 hombres y 2,752 mujeres.

Tabla 2.3.1. Relación de obras de reconstrucción de puentes vehiculares

Carretera Atendida	Municipio	Localidad	Meta	
Sustitución de puente vehicular de acceso a las comunidades de San Antonio - Troje - Capulín - Trujita	Tepetongo	Varias	Puente	1.00
Reconstrucción de muro de contención y trabajos de liberación de cunetas, en el tramo carretero (9+100 al 9+300) Jalpa - Tlachichila, en el municipio de Jalpa, Zacatecas	Jalpa	La Chaveña	Puente	1.0
Reconstrucción muro de contención en el tramo carretero (7+970 al 8+010) de Mezquital del Oro- Moyahua, en el municipio de Mezquital del Oro	Mezquital del Oro	Palo Verde	Puente	1.0

- Nueve obras para la modernización de 25.40 kilómetros de caminos rurales en las que se invirtieron $118,977,200.13, se benefició a 5,733 hombres y 6,139 mujeres.

Tabla 2.3.2. Relación de obras de modernización de caminos rurales

Carretera atendida	Municipio	Localidad	Meta	
Ampliación y modernización mediante pavimento asfaltico, de la carretera Tenayuca - Los Terrones en 3.00 km (0+000 - 3+000) en Apulco, Zac.	Apulco	Tenayuca	Kilómetro	3.00
Modernización del E. C. Boquillas - Cañitas - La Quemada - Estación Gutiérrez tramo 9+504 al 12+000	Cañitas de Felipe Pescador	Boquillas de Abajo	Kilómetro	2.1
Ampliación y modernización mediante pavimento asfaltico, del e.c. Chalchihuites/Jiménez del Teul - Cofradía - San Antonio de Guadalupe en 4.98 km (0+000 - 0+740; 0+940 - 2+380 y 2+400 - 5+200) en Chalchihuites, Zac.	Chalchihuites	San Antonio de Guadalupe	Kilómetro	5.0
Ampliación y modernización mediante pavimento asfaltico, del camino El Machucado - e.c. S.L.P./Ojuelos en 3.00 km (0+000 - 3+000) en Pinos, Zac.	Pinos	El Machucado (col. El rosario)	Kilómetro	3.00
Modernización del Camino E.C. Zacatecas / San Luis Potosí – Las Cabras en mediante construcción de terracerías, obras de drenaje, pavimentos y señalamiento	Pinos	Las Cabras	Kilómetro	1.1
Modernización del Camino El Ramonal mediante construcción de terracerías, obras de drenaje, pavimentos y señalamiento	Pinos	El Ramonal	Kilómetro	1.3
Modernización del camino Huertas del mezquite mediante construcción de terracerías, obras de drenaje, pavimentos y señalamiento.	Pinos	Huertas del Mezquite	Kilómetro	1.0
Ampliación y modernización mediante pavimento asfaltico, del libramiento Chaparrosa en 1.31 km (0+000 - 1+310) en Chaparrosa, Villa de Cos, Zac.	Villa de Cos	Cchaparrosa	Kilómetro	1.3
Ampliación y modernización mediante pavimento asfaltico, del tramo carretero La Ballena - La Lagunita en 5.08 km (2+600 - 2+920; 3+320- 6+380 y 9+300 - 11+000) en Villa Hidalgo, Zac.	Villa Hidalgo	La Lagunita	Kilómetro	7.7

- 35 obras de reconstrucción, reencarpetamiento y conservación de 260.89 kilómetros de carreteras estatales, la inversión fue de $283,562,108.55, en beneficio de 207,124 mujeres y 190,085 hombres.

Tabla 2.3.3.
Relación de obras de reencarpetamiento y conservación de carreteras estatales

Carretera atendida	Municipio	Localidad	Meta	
Conservación de tramos aislados: Atolinga - Tlaltenango km 11+500 al km 12+500; del km 13+000 al 15+000; Jalpa - Tlaltenango tramos aislados (km 24 + 000 al km 54+000)	Atolinga -Jalpa	Atolinga – Jalpa	Kilómetro	6.0
Conservación de tramos aislados: Calera - Santiaguillo km 19+000 al km 22+000; Calera - Río Frío - Nueva Alianza km 4+000 al km 7+000	Calera		Kilómetro	6.0
Reencarptamiento del E. C. Boquillas - Cañitas - Estación Gutiérrez	Cañitas de Felipe Pescador	Estación Gutiérrez	Kilómetro	12.0
Adquisición de insumos para bacheo emergente	Cobertura Estatal	Cobertura Estatal	Kilómetro	10.0
Conservación de tramos aislados: Concepción del Oro - El Salvador km. 24+000 al km. 29+000	Concepción del Oro	Concepción del Oro	Kilómetro	5.0
Fresnillo "zona b" primera etapa	Fresnillo	Varias	Kilómetro	18.5
Acceso a Guadalupe de Trujillo - Matías Ramos (80 metros)	Fresnillo	Guadalupe de Trujillo	Kilómetro	0.1
Fresnillo "zona a" segunda etapa	Fresnillo	Varias	Kilómetro	16.6
Fresnillo "zona b" segunda etapa	Fresnillo	Varias	Kilómetro	16.6
Fresnillo "zona c" primera etapa	Fresnillo	Varias	Kilómetro	16.6
Reconstrucción y mejoramiento mediante pavimento asfáltico del tramo carretero E.C. Fresnillo Valparaíso – Guadalupe de Trujillo – Matías Ramos, del km 0+000 al km 5+080 en el municipio de Fresnillo, Zac. para mejorar las vías de comunicación del estado	Fresnillo	Fresnillo	Kilómetro	5.1
Adquisición de mezcla asfáltica, para reconstrucción de carretera Rancho Grande – La Salada – Fresnillo de km 33 + 142 al 35 + 742 (2.6 km), en el municipio de Fresnillo, Zac., para mejorar las vías de comunicación en el estado	Fresnillo	Fresnillo	Kilómetro	2.6
Fresnillo "zona a" primera etapa	Fresnillo	Varias	Kilómetro	24.0
Conservación de tramos aislados: E.C. Fresnillo/ Valparaíso - San Jerónimo- Vicente Guerrero km. 24+000 al km. 27+000; Estación San José - Fresnillo - Chichimequillas km. 10+000 al km. 14+000	Fresnillo	Varias	Kilómetro	7.0
Conservación de tramos aislados: Guadalupe - Santa Mónica - Tacoaleche-Pozo de Gamboa km. 9+000 al km. 12+000; Guadalupe - Cd. Cuauhtémoc km. 9+000 al km. 13+000	Guadalupe	Guadalupe	Kilómetro	7.0
Conservación de tramos aislados: Jerez - Tetillas km. 0+000 al km. 3+400	Jerez	Tetillas	Kilómetro	3.4
Reconstrucción de la carretera estatal E.C. Chalchihuites/Jiménez del Teúl - Atotonilco en 6.1 km (0+000 - 6+100)	Jiménez del Teul	Atotonilco	Kilómetro	6.1
Conservación de tramos aislados: Pabellón - Salaverna km. 15+000 al km. 17+000; Terminal - Providencia km. 10+000 al km. 12+000	Mazapil	Varios	Kilómetro	4.0

Carretera atendida	Municipio	Localidad	Meta	
Conservación de tramos aislados: Nieves - Mazapil km 74+000 al km 78+000; Nieves - Mazapil km 165+300 al km 169+300	Mazapil	Varios	Kilómetro	8.0
Conservación de tramos aislados: E.C. La Chicharrona/Miguel Auza - La Honda	Miguel Auza	Miguel Auza	Kilómetro	7.0
Reencarptamiento del tramo El Campamento, Las Cruces, Mesa de la Magdalena mediante bacheo profundo, sobrecarpeta y señalamiento	Nochistlán	El Campamento	Kilómetro	6.5
Conservación de tramos aislados: Ojocaliente-Pinos - Ojuelos km. 2+000 al 4+000 km; Ojocaliente-Pinos - Ojuelos (región Pinos) km. 79+000 al km. 82+000	Ojocaliente - Pinos	Ojocaliente - Pinos	Kilómetro	6.0
Reencarptamiento del tramo El Jaibito mediante bacheo profundo, sobrecarpeta y señalamiento	Pinos	El Jaibito	Kilómetro	2.0
Reencarptamiento del tramo Salitrillo mediante bacheo profundo, sobrecarpeta y señalamiento	Pinos	Salitrillo	Kilómetro	1.3
Reencarptamiento del tramo Los Arquitos mediante bacheo profundo, sobrecarpeta y señalamiento	Pinos	Los Arquitos	Kilómetro	1.2
Conservación de tramos aislados: E.C. (Zacatecas - San Luis Potosí) - La Pendencia - Pinos km. 5+400 al km. 9+400; E.C. (Luis Moya -Pabellón) - Loreto 22+000 al km. 26+000	Pinos-loreto	Pinos-Loreto	Kilómetro	8.0
Conservación de tramos aislados: E.C. Zacatecas -Durango- González Ortega-Río Grande km. 27+000 al km. 79+700	Río Grande	Río Grande	Kilómetro	7.0
Conservación de tramos aislados: E.C. Zacatecas - Durando- Charco Blanco - Col. Hidalgo	Sombrerete	Sombrerete	Kilómetro	7.0
Reconstrucción de la carretera San Mateo – Lobatos	Valparaíso	San Mateo	Kilómetro	12.0
Reencarptamiento del bulevar Huejuquilla (2 tramos)	Valparaíso	Valparaíso	Kilómetro	3.8
Reencarptamiento del bulevar Manuel Felguérez	Valparaíso	Valparaíso	Kilómetro	3.4
Reencarptamiento de la salida Atotonilco (calle Zaragoza)	Valparaíso	Valparaíso	Kilómetro	1.5
Conservación de tramos aislados: Valparaíso - Huejuquilla; Monte Escobedo – Lobatos	Valparaíso	Valparaíso	Kilómetro	7.0
Ampliación y modernización del bulevar salida a El Plateado de Joaquín Amaro en 1.29 km (0+000 - 1+290 más transiciones) no incluye pavimento	Villanueva	Villanueva	Kilómetro	1.3
Conservación de tramos aislados: Cañitas -Villa de Cos km. 35+000 al km. 40+000	Villa de Cos	Villa De Cos	Kilómetro	4.0

- Se otorgaron 72 apoyos en maquinaria y equipo a 28 municipios del estado para la reconstrucción de carreteras, caminos y brechas, mediante convenios de colaboración.

Tabla 2.3.4. Apoyos de maquinaria y equipo

Apoyos	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Apoyos a municipios con maquinaria, equipo de construcción y personal para la rehabilitación y mejoramiento de carreteras, caminos y brechas	$60,000,000.00	72 apoyos	136,237	125,757

- Equipamiento para la Secretaría de Obras Públicas con la adquisición de dos pavimentadoras con una inversión de $15,292,999.20. Actualmente se cuenta con 5 módulos de pavimentación con capacidad de colocación de asfalto de 5 kilómetros diarios.

El fortalecimiento de la infraestructura vial favorece las condiciones de vida y movilidad en sectores necesitados, también genera las condiciones de espacios seguros que hacen posible el desarrollo y bienestar social. Mediante este tipo de obras se trabaja para reconstruir Zacatecas.




Zacatecas
SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL
ESTADO DE ZACATECAS

Política pública 2.4 Desarrollo urbano y vivienda para la integración social

La Nueva Gobernanza se comprometió a generar condiciones para lograr un desarrollo urbano equilibrado y sostenible, mediante el impulso de políticas públicas en materia de planeación urbana, orden del territorio, movilidad y mejoramiento de espacios públicos para la integración social.

Condición indispensable para el desarrollo comunitario es priorizar el acceso a una vivienda digna y de calidad, por lo que se impulsaron programas de mejoramiento, ampliación, reparación y reposición de espacios en las viviendas, mediante esquemas de coordinación y colaboración con municipios. Bajo este auspicio mejoraron las condiciones de vida los habitantes de localidades de alta y muy alta marginación.

Bajo este criterio, es necesario garantizar el crecimiento y desarrollo urbano de manera ordenada, con base en una perspectiva territorial que atienda problemáticas como la proliferación de asentamientos humanos irregulares, mediante la actuación coordinada de estado y municipios.

Estrategia 2.4.1 Realizar mejoras en espacios de vivienda como instrumento para la integración y dignificación social

Ante la carencia y el rezago al acceso a vivienda existe un compromiso ineludible con la población que requiere espacios dignos para su convivencia familiar.

No se puede aspirar al desarrollo comunitario sin la dignificación de un espacio familiar, por ello, los programas de mejoras en la vivienda se conciben de forma continua y de la mano de los municipios.

Informe de actividades

Se priorizó el acceso a una vivienda digna y de calidad, para ello se realizaron acciones de mejoramiento, ampliación, reparación y reposición de espacios en las viviendas. La inversión fue arriba de $40 millones de pesos:

Tabla 2.4.1. Mejoramiento de vivienda

Obras	Inversión	Beneficiarios	
		Mujeres	Hombres
Construcción y rehabilitación en muros de 1,130 viviendas	$7,275,714.67	2,711	1,809
Construcción de pisos firmes en 213 viviendas	$1,598,562.05	511	341
Construcción de techos firmes en 610 viviendas	$30,640,064.67	1,464	976
Apoyos para mejoramiento de 375 viviendas en los municipios de Jalpa, Jerez, Fresnillo y Guadalupe	$614,298.20	473	676

Estrategia 2.4.2 Construir espacios de viviendas para su mejora y dignificación, contribuyendo a la mejora de la calidad de vida de sus habitantes

Para esta administración es importante contribuir a la calidad en espacios de las viviendas, mediante la mejora de viviendas deterioradas física o funcionalmente, ubicadas principalmente en localidades de alta y muy alta marginación, así como en zonas de atención prioritaria.

El desarrollo de espacios que ofrecen funcionalidad y dignidad a las viviendas es primordial para mejorar las condiciones de vida de la población.

Informe de actividades

Durante el primer año de esta administración se construyó un total de 393 habitaciones adicionales y cuartos para baño. La inversión fue de $18,787,240.33.

Tabla 2.4.2. Acciones de construcción en viviendas

Obras	Inversión	Beneficiarios	
		Mujeres	Hombres
Construcción de cuartos dormitorio y cocinas en 295 viviendas	$12,663,714.48	708	472
Construcción de cuartos para baño en 98 viviendas	$6,123,525.85	236	156

Gracias a esta acción social, las familias zacatecanas mejoran sentido de pertenencia en el hogar y fortalecen la integración comunitaria.

Estrategia 2.4.4 Construir entornos urbanos dignos y sustentables que favorezcan la integración y la convivencia social

En materia urbanística, con el objetivo de subsanar carencias de infraestructura, suelo, vivienda, equipamiento y servicios, además de prever demandas futuras, es necesario evitar el crecimiento desordenado, impulsando políticas de desarrollo equilibrado en materia de ordenación del territorio y planeación urbana.

De igual forma, es oportuno regular y ordenar el crecimiento urbano, así como su movilidad y mejorar el espacio público para resolver problemas inmediatos a la realidad social y bajo una visión a largo plazo para una adecuada integración social.

Informe de actividades

El ejercicio administrativo del actual gobierno conformó tres proyectos para dignificar sustentablemente entornos urbanos que promueven la integración y convivencia social de los zacatecanos y las zacatecanas.

Tabla 2.4.3. Acciones de espacio público reconfigurado

Proyecto	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Rehabilitación integral para la recuperación de espacios públicos en arroyos urbanos, Parque Metropolitano Pirules, varias colonias, límite de zona conurbada Zacatecas-Guadalupe (Fco. Herrera, Fuentes del Bosque, Pirules, Ex Hacienda de Bernárdez, Gavilanes, La Florida, etc.	39,240	26,160
Recuperación y rehabilitación de espacio público en la Colonia Francisco E. García, Zacatecas, Zacatecas	2,770	2,571
Recuperación y rehabilitación de espacios públicos en Barrio de Santa Rita, Guadalupe, Zacatecas	1,339	1,244

Estrategia 2.4.5 Consolidar y mejorar la movilidad urbana y los servicios de transporte público, para generar un ambiente urbano digno y armónico, que permita condiciones de seguridad y desarrollo para la sociedad

La Nueva Gobernanza mantiene el compromiso en generar condiciones de equilibrio entre las necesidades de desarrollo de una población en crecimiento, contribuyendo con servicios de transporte.

Sabemos que la mejora del transporte público es elemental para optimizar las condiciones de movilidad, por ello, ha tenido a bien promover la inclusión de todos los sectores y generar esquemas de prestación de servicio de un transporte integrado. Como tarea primordial, esta necesidad debe ser atendida por los tres órdenes de gobierno, procurando un crecimiento sostenible, inclusivo y seguro.

Informe de actividades

Con el objetivo de fortalecer la infraestructura para la movilidad no motorizada y el entorno urbano, a través de la Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial (SEDUVOT), se efectuaron tres proyectos para la rehabilitación integral de vialidades que permiten la libre y segura movilidad de la ciudadanía en las principales arterias de la zona metropolitana Zacatecas-Guadalupe.

Tabla 2.4.4. Acciones de movilidad emergente aplicada

Servicio	Mujeres	Hombres
Rehabilitación integral de banquetas en la calle Cinco Señores, Colonia Cinco Señores, Zacatecas, Zacatecas	2,315	2,284
Cruce seguro en la escuela Jardín de Niños, Miguel Ramos Arizpe de la Colonia Buenavista en Zacatecas, Zacatecas	887	848
Redes de ciclo-vías en la Zona Metropolitana Zacatecas Guadalupe	186,920	174,427

En la búsqueda de generar condiciones para el adecuado funcionamiento del transporte público, a través de la Secretaría General de Gobierno:

- Se llevaron a cabo 109 reuniones con el objetivo de atender la problemática de transporte público y planear, de manera conjunta, alternativas de acciones para su mejora.
- Se realizaron 748 inspecciones para contribuir a un sistema de transporte seguro.
- Se elaboraron 748 refrendos anuales de concesiones, con el objetivo de verificar el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y pagos correspondientes ante la Secretaría de Finanzas.

Para solucionar el problema de raíz se apuesta por el impulso a un nuevo Sistema Integrado de Transporte, que se caracterice por prestar un servicio seguro, económico, eficiente y amigable con el medio ambiente, y que desaliente el uso de automóvil en la Zona Metropolitana Zacatecas-Guadalupe (ZMZG), así como a reducir el tránsito y los problemas de congestionamiento por la sobrepoblación de rutas en el eje troncal: Héroes de Chapultepec, Adolfo López Mateos, José López Portillo y Calzada de la Revolución Mexicana.

El proyecto contempla dos etapas de implementación, con una inversión total estimada de $1,979,074,333.91.

Se inició la construcción de las terminales 1 y 2 que quedarán concluidas en el año 2023, para continuar con la señalización del corredor troncal.

Ambas terminales contarán con un flujo del Autobuses de Tránsito Rápido (BRT), alimentadoras urbanas y suburbanas, flujo de automóviles, taxis y lo más importante, con un diseño universal que prioriza al peatón, implementará señalética vertical y horizontal y rampas para personas con discapacidad.

- En la ejecución de la obra de la terminal 1, ubicada en Zacatecas, a la fecha se tiene un avance del 48% de un presupuesto de $87,432,131.74 considerado para este ejercicio fiscal.
- Para el caso de la terminal 2, ubicada en Guadalupe, el avance es del 44% de de los $60, 818, 229.31 presupuestados.

La conclusión de este importante proyecto conducirá a la ZMZG hacia una movilidad más eficiente, segura y con la tecnología de vanguardia para el servicio de transporte público.

Estos proyectos son fundamentales para la mejora de la movilidad urbana, la recreación y la convivencia social; por eso, el enfoque de esta administración es generar mejores condiciones para la movilidad no motorizada, mediante la recuperación y el fortalecimiento del entorno urbano.

Estrategia 2.4.6 Preservación del patrimonio histórico y cultural de Zacatecas y la identidad zacatecana

Recuperar las tradiciones y el sentido de identidad de la sociedad zacatecana es un tema de gran importancia que genera vínculos de pertenencia dentro del esquemas de bienestar.

La sociedad que conoce su historia y tradición garantiza relaciones dentro del conjunto de valores y principios que son inherentes a su identidad, por lo tanto, ofrece cohesión social.

Informe de actividades

El compromiso en la conservación del patrimonio arquitectónico, histórico, cultural, herencia tangible e intangible de siglos pasados del estado de Zacatecas se refrenda a través de la Junta de Protección

y Conservación de Monumentos y Zonas Típicas del estado para garantizar el bienestar y cuidado del patrimonio cultural mediante las siguientes acciones:

- Atención a 742 solicitudes de autorización de proyectos de intervención en el patrimonio cultural edificado.
- Supervisiones a 4,234 obras autorizadas o no.
- 718 visitas de supervisión a los centros históricos protegidos por la Ley.
- 457 acciones correctivas en centros históricos para conservación y mejoramiento de la imagen urbana.
- 1,000 asesorías a particulares y autoridades en materia de patrimonio cultural edificado y de imagen urbana en los centros históricos.
- Realización de ocho talleres con el tema “conservemos educando” llevados a cabo de forma virtual y presencial.
- Supervisión y seguimiento del socavón ubicado en la bóveda 7, en calle Fernando Villalpando del Centro Histórico de Zacatecas.



Estrategia 2.4.7 Impulsar el desarrollo de ciudades inteligentes bajo el concepto de centralidades urbanas, que promuevan la integración comunitaria y la distribución de equipamientos, para reducir los costos de desplazamiento de la ciudadanía

Ante el desarrollo demográfico y urbano se debe considerar condiciones de movilidad y convivencia ciudadana, desde servicios públicos básicos hasta los especializados como el acceso a Internet. El diseño de estrategias para tal cometido debe partir de la conformación de instrumentos normativos que garanticen el crecimiento de ciudades organizadas.

Informe de actividades

Para la atención de estas necesidades se evaluaron, actualizaron, y aprobaron programas municipales de orden territorial y desarrollo urbano, del centro de población y organismos derivados.

Se adoptaron criterios y normas congruentes con los objetivos y metas del “Plan Estatal de Desarrollo”. Se lleva a cabo mediante un seguimiento constante, el cual permite monitorear el cumplimiento del proyecto. De este modo los zacatecanos y zacatecanas obtienen condiciones de vida segura.

- Durante el primer año de gobierno se realizaron 80 documentos relacionados con los programas de desarrollo urbano de Centros de Población, Estudio de Población en Zona de Riesgo, Programas parciales de Centros Históricos, Diagnósticos de urbanismo de proximidad, Consejos Estatal y Municipales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.

- Se elabiraron 15 documentos concernientes a los planes de actualización cartográfica y evaluación topográfica para proyectos de obra pública.

La actual administración confía en que una planeación organizada en las ciudades permitirá la reconstrucción de Zacatecas.



Estrategia 2.4.8 Impulsar el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles, que garantice el otorgamiento de servicios y la renovación urbana, con mecanismos de cuidado del medio ambiente

La nueva administración promueve el desarrollo de centros urbanos resilientes y sostenibles que garanticen el otorgamiento de servicios y la renovación urbana, mediante el cuidado del medio ambiente. Tal dinámica urbana incide positivamente en los ciudadanos en un desarrollo económico y racional en la prestación de servicios públicos.

Se considera el medio ambiente, señalando las restricciones ambientales, los usos compatibles y condicionados, la gestión de riesgos y vulnerabilidad, la resiliencia y cambio climático, planes de manejo y deforestación, contaminación de ríos y arroyos, tiraderos de escombro, así como la necesidad de asegurar la separación de residuos a través de la clasificación de la basura.

Informe de actividades

Durante el primer año de actividades, en coordinación con la SEDUVOT los resultados fueron los siguientes:

- Se elaboraron 3 programas municipales de ordenamiento territorial y desarrollo urbano en los municipios de Guadalupe, Río Grande y Zacatecas.
- Dos estudios de población en zonas de riesgos en los municipios de Loreto y Fresnillo.
- Reforestación en la comunidad La Zacatecana perteneciente al municipio de Guadalupe, el Parque Ecológico Centenario y el bulevar Mina el Bote.
- Elaboración de estudios de resiliencia ecológica para la recuperación de espacios con impacto antrópico.



2.4.9 Impulsar el fortalecimiento del ordenamiento territorial estatal, integrando al territorio y las regiones a los procesos de desarrollo y bienestar

La extensión territorial del estado ha dado lugar a diferentes niveles de desarrollo entre regiones y municipios de Zacatecas, varias regiones presentan limitantes financieras en sus instituciones, lo que limita la capacidad financiera en sus instituciones.

El ordenamiento territorial es relevante por promover la inclusión de municipios y regiones menos favorecidas, mediante la promoción de actividades económicas y sociales que potencien la productividad común a los territorios.

Informe de actividades

Los dictámenes de desarrollo urbano son instrumentos para regular el ordenamiento territorial, estos permiten normar regiones, municipios y metrópolis el uso de suelo: ocupar vacíos urbanos, promover la redensificación, regular la incorporación urbana de fraccionamientos rurales y otras directrices normativas indispensables para el desarrollo del territorio.

- En ejercicio de atribuciones por parte de la SEDUVOT se elaboraron 336 dictámenes de uso de suelo, impacto urbano, fraccionamientos y derechos de preferencia.

Estrategia 2.4.10 Fortalecer los procesos para la regularización jurídica y catastral de la propiedad de asentamientos humanos tanto urbanos como rurales

Otorgar seguridad jurídica a los propietarios de inmuebles tanto urbanos como rurales consolida premisas jurídicas para brindar servicios públicos y el cumplimiento de obligaciones por parte de los propietarios. En este contexto, la regulación de asentamientos humanos irregulares se convierte en prioridad para el desarrollo urbano, ya que de ello derivan obligaciones que, despagadas del marco normativo de desarrollo urbano, amplían el costo de los servicios otorgados principalmente por los municipios.

Informe de actividades

Con 5,224 acciones realizadas durante este primer año de gobierno se resolvieron irregularidades de asentamientos humanos y se regularizó tierra urbana para la vivienda.

- Se elaboraron 1,884 escrituras de regularización de la tenencia de la tierra en población urbana.
- Se realizaron 1,362 trámites de legalización de escrituras de regularización de la tenencia de la tierra para la población urbana.
- Se elaboraron 965 títulos de certificación de propiedad y procedimiento para población rural.
- Se entregaron 1,013 títulos del régimen de fraccionamientos rurales.

La reconstrucción de Zacatecas mediante planes de desarrollo urbano y vivienda, la generación de capacidades en ciudades para atraer y retener talento e inversión auspician la productividad y el bienestar de sus habitantes.

De acuerdo con la última valoración del Índice de Competitividad Urbana 2021 del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), la Zona Metropolitana Zacatecas-Guadalupe obtiene el noveno lugar a nivel

nacional, en la categorización grupo de competitividad media alta, mejorando una posición respecto a la medición de 2020, además de considerarse la mejor ciudad en el subíndice de medio ambiente entre las ciudades del país de entre 250 y 500 mil habitantes. El compromiso de la Nueva Gobernanza es hacer del estado de Zacatecas una entidad que supere el actual nivel de desarrollo y bienestar para el noble pueblo zacatecano.




Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027
INSTITU
CULTU
Y DEPO
ESTADO
60
AÑOS
INSTITUTO DE
CULTURA FÍSICA
Y DEPORTE
ESTADO DE ZACATECAS
RODE

Política pública 2.5 Deporte para todos

El deporte y la cultura física contribuyen con la sana relación entre miembros de una sociedad, son actividades idóneas por gestionar el cuidado de sí y mantener una vinculación social. No pasa desapercibido que, a través de la práctica de diversas disciplinas, se inculcan a nuevas generaciones valores conquistados por la humanidad.

El deporte favorece el desarrollo armónico del vínculo individuo-naturaleza-sociedad, promueve un estilo de vida activo que disminuye enfermedades asociadas a la falta de ejercicio y genera relaciones basadas en la tolerancia, el respeto y la paz. Por todas estas razones es una actividad que ayuda a contrarrestar inclinaciones delictivas.

La política deportiva para la Nueva Gobernanza adquiere especial importancia porque mediante el deporte el impacto de bienestar individual, colectivo y social se integra adecuadamente al plan de reconstrucción social en Zacatecas.

Estrategia 2.5.1 Promover el desarrollo del deporte, como instrumento para la integración social y la prevención del delito

El sedentarismo que afecta a la mayor parte de la población zacatecana tiene consecuencias adversas en la salud física y emocional. La falta de ejercicio en adolescentes y jóvenes influye negativamente en la canalización de las energías, lo que favorece conductas nocivas para una sociedad.

Esta situación ha propiciado la intervención del estado para abrir espacios y promover una política deportiva integral que contribuya a la convivencia y el establecimiento de relaciones sociales sanas y pacíficas, lo cual, contrarresta conductas en detrimento de la sociedad zacatecana.

Informe de actividades

Los servicios brindados a través de los centros deportivos estatales se conciben bajo un enfoque integral para que la práctica de actividades físicas y deportivas incida positivamente en la forma de vida de los usuarios. Se promovieron hábitos en la población mediante jornadas de activación física, mismas que incentivaron la promoción de salud, convivencia y vida comunitaria.

A través del Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas (INCUFIDEZ) y una inversión de $43,920.00 en eventos masivos se realizaron las siguientes acciones:

- Promoción de la cultura física y el deporte social en el estado y sus municipios, se obtuvo 674 participantes en diferentes actividades físicas y deportivas, incluidas clases de defensa personal dirigida a trabajadoras de distintos ayuntamientos y alumnas de nivel medio superior.

Tabla 2.5.1.
Programas masivos de cultura física y deporte social en el estado y sus municipios

Obras	Servicio		Beneficiarios	
	Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Jornadas de actividades físicas y deportivas que involucraron a toda la población	Participante	410	201	209
Jornadas de actividades físicas y deportivas con enfoque de género, dirigidas a mujeres	Participante	66	66	0
Clases de defensa personal, dirigido a trabajadoras de ayuntamientos y alumnas de nivel medio superior	Participante	50	45	5
Torneos deportivos comunitarios para prevenir conductas antisociales	Participante	198	40	158
Eventos deportivos organizados por instituciones gubernamentales y promotores sociales	Eventos	6	13,270	9,650

- A través de la formación permanente y sistemática en centros deportivos se atendieron a 6,101 personas en actividades de natación, gimnasia y disciplinas orientadas al fortalecimiento físico. Además, se realizaron cursos deportivos para adultos mayores aprovechando las ventajas del Tai Chi Chuan y cursos deportivos dirigidos a personas con discapacidad.

Tabla 2.5.2
Formación deportiva permanente y sistemática en academias deportivas

Obras	Servicio		Beneficiarios	
	Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Clases de Tai Chi Chuan para adulto mayor	Participante	150	90	60
Cursos para el desarrollo del deporte dirigido a personas con discapacidad	Participante	6	3	3
Cursos de iniciación, desarrollo y práctica deportiva	Usuario	6,101	3,417	2,684

Estrategia 2.5.2 Fortalecer la práctica deportiva mediante el uso de infraestructura en todo el estado

La percepción de que las instalaciones deportivas existentes en el estado están subutilizadas y que muchas de ellas se encuentran en el completo abandono, son el foco de interés de la administración y se tiene respuesta a ello. El indicador relativo a la utilización de la capacidad instalada remite a instalaciones

deportivas a cargo del órgano rector del deporte en el estado, por lo que 70% de uso, cifra en la que se sitúa el indicador, no es representativo en el estado. No obstante, la actual política se orienta a potenciar y optimizar el uso de infraestructura deportiva para garantizar espacios idóneos para la práctica de actividades físicas y deportivas con fines de esparcimiento, recreación y salud.

Informe de actividades

Durante el primer año de actividad y bajo una gradual reactivación económica y social, debido a la contingencia sanitaria del Covid-19, se promovieron actividades para el aprovechamiento de la infraestructura deportiva de forma integral, lo que permitió espacios de sana convivencia familiar y social.

- Con la participación de 27 equipos de 15 estados de la república mexicana y dos equipos de la unión americana, se llevó a cabo el Campeonato Nacional Charro del Mezcal y la Plata Zacatecas 2022.
- En el evento intervinieron 486 deportistas; 216 mujeres y 270 hombres. El apoyo otorgado a participantes en competencia fue de $1,000,000.00.

Estrategia 2.5.3 Fomentar la cultura del deporte en instituciones públicas, como instrumento para la mejora de la salud, la convivencia y el bienestar físico y emocional

Los programas nacionales de cultura física y deporte han contemplado al deporte dentro de las instituciones públicas como estrategia en el bienestar social, lo cual propició en anteriores años la formación de centros de activación física en algunas dependencias de la entidad. Los torneos deportivos que involucran a las instituciones públicas se organizaron por iniciativa de la ciudadanía: miembros de instituciones educativas, sindicatos para sus agremiados como el caso de los juegos magisteriales (SNTE) y el torneo inter-dependencias del SUTSEMOP. Sin embargo, aún no existe un programa promovido por el órgano rector del deporte estatal (INCUFIDEZ) para desarrollar el deporte en instituciones públicas.

La actual administración identifica la necesidad de fomentar la cultura del deporte desde instituciones públicas, particularmente de centros educativos que constituyen en su conjunto una simiente próspera en esta sociedad moderna.

Informe de actividades

Con el objetivo de promover la convivencia para el bienestar físico y emocional se celebraron eventos deportivos de atracción para todos los zacatecanos.

- Se efectuaron seis peleas de box profesional con una inversión de $2,876,800.00. La pelea estelar se llevó a cabo con boxeadores de renombre internacional (El Terrible' Morales y 'El Travieso' Arce).
- La afluencia fue de 2,205 hombres y 905 mujeres que, en espacio de convivencia social, disfrutaron en familia del magno evento.

Estrategia 2.5.4 Fortalecer los programas de becas y estímulo a deportistas que logran resultados destacados en los eventos del Sistema Nacional de Competencias y del Ciclo Olímpico

El deporte competitivo estatal, nacional e internacional depende, en gran medida, de los recursos que invierte el gobierno. Los elevados gastos de participación en eventos nacionales e internacionales no pueden ser cubiertos por las familias zacatecanas y son pocos los municipios que apoyan a sus deportistas.

Este apoyo es importante porque mantiene la participación de deportistas zacatecanos en competencias nacionales e internacionales que contribuyen al desarrollo de sus capacidades y la mejora de su desempeño. Así mismo, los deportistas zacatecanos, ejemplo para la niñez y juventud, incentivan a las nuevas generaciones a incursionar y permanecer en las prácticas deportivas.

Informe de actividades

Con el objetivo de fortalecer el desarrollo y práctica del deporte de alta competitividad se otorgaron en coordinación con INCUFIDEZ:

- Becas para deportistas, entrenadores y personal profesional que colaboraron en el seguimiento de talentos deportivos.

Tabla 2.5.3. Becas a deportistas

Obras	Servicio		Beneficiarios	
	Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Becas a deportistas de la entidad con resultados destacados en el ámbito nacional e internacional. Inversión de $604,500.00	Beca	51	21	30
Becas a deportistas con funciones técnico-profesionales. Inversión de $229,500.00	Beca	17	2	15
Becas a profesionales que coadyuvan el seguimiento de talentos deportivos. Inversión de $84,000.00	Beca	7	2	5

- En noviembre de 2021 se ejercieron $100,000.00, mediante recursos convenidos con la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte, el otorgamiento del Premio Estatal del Deporte a tres destacados atletas zacatecanos.
- Se efectuaron tres encuentros atléticos desarrollados en los municipios de Trancoso, Zacatecas y Guadalupe con el fin de detectar nuevos talentos. La inversión destinada fue de $352,858.00 y el beneficio fue para 255 mujeres y 215 hombres.
- Se brindó atención, valoración y seguimiento con procedimientos de las ciencias aplicadas al deporte a 230 deportistas de la reserva estatal (de los cuales 97 son mujeres y 133 hombres.
- Personal especializado en las ciencias aplicadas al deporte atendió en áreas de rehabilitación física, nutrición y psicología a 357 personas entre deportistas y público general.

Se incorporaron tecnologías de la información para dar seguimiento al historial de deportistas. El registro contempla las competencias en las que participan, el resultado de valoraciones, marcas y preseas obtenidas.

Tabla 2.5.4. Seguimiento a deportistas

Obras	Servicio		Beneficiarios	
	Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Seguimiento del historial de deportistas que representan a la entidad en eventos deportivos nacionales e internacionales recurriendo a sistemas informáticos	Deportistas	238	100	138
Registro de deportistas para su participación en la etapa estatal de los Nacionales CONADE	Deportistas	1,459	619	840
Registro de deportistas zacatecanos para su participación en las etapas, regional, macroregional y final de los Nacionales CONADE 2022	Deportistas	887	393	494

A través del INCUFIDEZ se entregaron apoyos a delegaciones deportivas que representaron a la entidad en competencias Paranacionales (CONADE, edición 2021) y Nacionales (CONADE, 2022).



Los deportistas obtuvieron 41 medallas en competencias nacionales (CONADE, 2022) cifra que no se había logrado desde 2015, posicionando a la entidad en el lugar número 27.

Tabla 2.5.5. Deportistas apoyados en eventos deportivos

	Servicio		Beneficiarios	
	Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Promoción y dotación de apoyos para la realización de los selectivos de los Paranacionales CONADE	Deportista	45	25	20
Organización y otorgamiento de apoyos por $2,299,572.28 para la realización de los eventos selectivos estatales de los Nacionales CONADE 2022	Deportista	1,439	619	820
Otorgamiento de apoyos para cubrir gastos de las 12 delegaciones deportivas zacatecanas que participan en las etapas regional y macro regional de los Nacionales CONADE con una inversión de $2,269,935.95	Participación	638	353	285
Organización y realización con sede en el estado de Zacatecas, de las competencias correspondientes a las etapas regional y macro regional de los Nacionales CONADE con un importe de $55,000.00	Evento	5	272	285
Apoyos económicos para delegaciones deportivas que participan en eventos de invitación que se llevan a cabo en otras entidades de la república	Apoyo	3	50	52

- Con el objetivo de capacitar y profesionalizar a entrenadores y técnicos deportivos de municipios y estado se invirtieron $47,428.00 en cursos de capacitación y actualización para entrenadores y encargados de la promoción del deporte. El beneficio se otorgó a 138 participantes; 43 mujeres y 95 hombres.

Estrategia 2.5.5. Desarrollar, mantener, rescatar y rehabilitar la infraestructura deportiva en todo el estado

La creciente demanda de espacios deportivos expone a un gobierno solícito en brindar condiciones que favorezcan el desarrollo físico y mental de su ciudadanía. Esto es posible facilitando el uso de instalaciones deportivas, organizando su disposición y garantizando un adecuado mantenimiento.

Informe de actividades

Con el objetivo de brindar un mejor servicio a los usuarios de instalaciones deportivas, se efectuó la construcción, mantenimiento y rehabilitación en centros acuáticos, unidades deportivas, canchas y gimnasios a cargo del órgano rector del deporte en el estado. También se apoyó a instituciones y organizaciones deportivas con material, equipo, montaje de escenarios y apoyo logístico en diversos eventos deportivos.

Tabla 2.5.6. Obras en instalaciones deportivas

Obras	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Se realizaron tres acciones de mantenimiento preventivo y limpieza de los sistemas de calentamiento de agua y cambio de chisperos deteriorados en los centros acuáticos a cargo del INCUFIDEZ	1,196	941
Rehabilitación e instalación de 700 placas adicionales del sistema de paneles solares del Centro Acuático Centenario	1,196	941
Rehabilitación de 15 regaderas y 14 sanitarios	1,196	941
Seis acciones de mantenimiento en instalaciones deportivas: pintura general del Polideportivo, Alberca Olímpica de Zacatecas, Alberca Bicentenario, Alberca Jacobo Quirino, Marcelino González y Oficinas administrativas	5,642	5 102
Mantenimiento de herrería, jardinería, limpieza, albañilería, fontanería y electricidad en seis instalaciones deportivas	5,642	5,102
Instalación de estructuras y aparatos montables en la realización de nueve eventos deportivos: ring, mamparas, templetes, tableros, inflables, señalamientos, así como apoyo operativo para los mismos	5,642	5,102

- Elaboración de proyecto que tuvo por objeto adquirir recursos destinados a la ampliación y mejoramiento de instalaciones deportivas.

Tabla 2.5.7. Proyectos de instalaciones deportivas

Obra	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Construcción de gimnasio de fortalecimiento físico en la unidad deportiva "Benito Juárez" de la ciudad de Zacatecas	370	782

- Se otorgaron permisos a instructores y organizaciones deportivas para que dispusieran de espacios y llevaran a cabo programas de desarrollo del deporte social.


3
4
5

Tabla 2.5.8. Permisos para uso de espacios deportivos

Obra	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Otorgamiento de 145 permisos renovables por cada tres meses para el uso de espacios en instalaciones deportivas del Gobierno del Estado	7,333	9,227
Concesión de 123 permisos para realización de eventos deportivos en instalaciones deportivas del Gobierno del Estado	1,407	10,891

A través de la Secretaría de Obras Públicas se destinaron $29,537,102.78 en la construcción de dos nuevos espacios deportivos y fueron mejoradas tres infraestructuras, con lo que se benefició a 312 mil ciudadanos.

- Se inició la construcción del primer “Gimnasio de Alto Nivel”, con una inversión de $ 13,793,112.36. Una vez concluido, contará con una capacidad para 800 deportistas, contará con salones y equipo moderno y tendrá acceso universal para la población.
- Actualmente se dignifica y moderniza una cancha de futbol profesional con pista de tartán en la unidad deportiva del municipio de Tlaltenango. La inversión es de $12,675,181.88.
- Se destinaron $3,068,808.54 en mantenimiento y rehabilitación de varias áreas del Lienzo Charro; será modernizada la zona de palcos, ampliadas las gradas, se optimizará la iluminación, corraletas, caballerizas, sanitarios.
- Se gestiona actualmente ante la federación la remodelación de las Villas Deportivas ubicadas en las instalaciones del Instituto de Cultura Física y Deporte en la capital del estado. Este nuevo proyecto incluye la demolición del espacio existente, para proceder a la construcción de un nuevo edificio digno para los deportistas que requieran albergarse durante sus entrenamientos o eventos deportivos.

Impulsar una política incluyente e integral en la cultura deportiva permite dar cuenta de los principales resultados:

- De acuerdo con las cifras publicadas en el Módulo de Práctica Deportiva y Ejercicio Físico (MOPRADEF) del INEGI, registró que un 43.24% de la población zacatecana practica deporte o ejercicio de manera suficiente, lo que presenta un avance significativo respecto del 30.5% registrado en el 2020.
- Se registra en el actual informe un incremento del 2% en la ampliación y mejoramiento de instalaciones deportivas del INCUFIDEZ.
- Con la reapertura gradual de instalaciones deportivas, la atención a deportistas ascendió progresivamente. Tan solo para el periodo que se informa, ante el impacto de las causas asociadas al confinamiento que dio lugar el Covid-19, el indicador se ubica en 49.3%.



Política pública 2.6 Desarrollo cultural para la convivencia social

Una de las mayores riquezas del estado de Zacatecas proviene de su patrimonio cultural. Es indudable que el estado cuenta con todas las condiciones y el potencial para ser reconocido como una de las capitales culturales del mundo, por ello, la Nueva Gobernanza establece esa realidad como beneficio de las y los zacatecanos.

La reconstrucción que gestiona la política de desarrollo cultural del estado busca el valor social que la cultura ofrece, de ahí proviene la importancia de impulsar a los artistas zacatecanos, ya que promueven signos culturales en la comunidad. Esto es posible a través de programas capaces de articular de manera efectiva la cultura y la emblemática arquitectura, monumentos y museos del estado.

Estrategia 2.6.1 Impulsar el desarrollo cultural con enfoque social

El arte y la cultura son manifestaciones de vida que, desde el estado, se difunde a través de la coordinación del Instituto Zacatecano de Cultura, cuya calidad y consolidación se constata año con año. El papel central que genera la cultura en el desarrollo humano es la de vincular valores universales que, además, fortalecen la identidad y el conocimiento. Los compromisos de esta administración es robustecer las expresiones artísticas bajo el amparo de una democratización que permita proyectar la diversidad cultural zacatecana. A través de la cultura, también se promueve el desarrollo económico del estado.

En el marco de la diversidad y el impulso a la creación artística, se generó un programa cultural incluyente y participativo que permitió a la población de todas las edades y condiciones estimular el desarrollo creativo individual y colectivo.

La formación cultural ocupa un lugar significativo, ya sea en la profesionalización o formación de gestores y promotores culturales. Ellos materializan la diversidad cultural mediante manifestaciones arcaicas o contemporáneas, bajo expresiones originarias, nacionales o internacionales.

Informe de actividades

A través del Centro Estatal de las Artes se ofrecieron actividades de formación, capacitación cultural especializada y profesional en temas relacionados con la gestión, artes visuales y artes escénicas. Intervinieron otras disciplinas que aportaron talleres, cursos y diplomados, por último, convinieron programas de educación artística.

Se fortalecieron vínculos con instituciones educativas, ya que estas fueron responsables de garantizar la afluencia de niños, niñas, grupos de adolescentes, jóvenes y adultos. A ellos se ofrecieron las herramientas para conocer, valorar y disfrutar la riqueza cultural. De este modo, los asistentes se reconocieron herederos y protectores de una cultura milenaria.

Se impartieron diversos talleres de sensibilización artística y cursos de capacitación especializados y profesionalización dirigidos a creadores y artistas con el propósito de fortalecer su progreso accediendo a espacios culturales.

Tabla 2.6.1. Capacitación y profesionalización en artes y cultura

Actividad	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Se realizaron 83 talleres de sensibilización a las bellas artes, capacitaciones y profesionalización a artistas y creadores del estado de Zacatecas, la inversión fue de $685,315.36	14,587	14,400

Estrategia 2.6.2 Fortalecer el programa de cultura en espacios públicos para incentivar la convivencia comunitaria

A través del programa de Cultura en Espacios Públicos se dispone de escenarios y recursos para la diversidad creativa propuesta por artistas zacatecanos. Esto contribuye a la preservación y apreciación de públicos locales, nacionales e internacionales.

Informe de actividades

La mejora en infraestructura a través de acciones de mantenimiento, rehabilitación y equipamiento en museos y recintos culturales reforzaron actividades artísticas y académicas.

Se equiparon talleres de artes escénicas y visuales del Centro Estatal de las Artes.

La red estatal de festivales continuó con los procesos formativos para ampliar el público objetivo y superar las metas iniciales.

Este año se efectuaron 253 actividades artísticas con un total de 195,065 asistentes a los diferentes foros del Festival Cultural Zacatecas. El programa ofreció diversas y variadas actividades que estuvieron al alcance de la población y sus visitantes. A los eventos artísticos y culturales se incluyó la gastronomía típica de los municipios zacatecanos.

Se difundieron conciertos clásicos y música contemporánea en diversos foros de Zacatecas:

- 75 presentaciones artísticas de la Banda Sinfónica de Zacatecas que apreciaron 39,175 mujeres y 39,160 hombres. Cabe señalar que dicha institución musical forma parte de la convivencia familiar y comunitaria semanal en el municipio de Zacatecas.
- Las obras de arte visuales cumplen su exhibición bajo dos formas: un acervo se expone permanentemente en las actividades de museos y recintos culturales, donde se conjuga el talento local con artistas plásticos nacionales e internacionales, estos últimos en exposiciones temporales: “Pedro Coronel. 100 años, una ruta infinita”.

Estrategia 2.6.3 Promover acciones para llevar la cultura a todas las comunidades del estado, fomentando nuestra identidad cultural y natural

El propósito de descentralizar la vida cultural posibilita vínculos con instituciones municipales de cultura, agrupaciones civiles, y colectivos artísticos y culturales. La Nueva Gobernanza hace posible una atmósfera cultural en los municipios del estado, ya que es derecho de todo ciudadano apreciar la cultura en fomento a su identidad zacatecana.

Informe de actividades

Este gobierno ha retomado responsablemente la programación de actividades culturales de difusión continua, entre los que destaca, las temporadas de conciertos del Ensamble Vocal “Ramón López Velarde”, la Academia de Música Antigua, la Orquesta Filarmónica de Zacatecas, la Camerata de la Ciudad de Zacatecas, las Jornadas Candelario Huízar, la Feria Nacional del Libro Zacatecas, las Jornadas Lopezvelardeanas y el Premio Iberoamericano “Ramón López Velarde”. Actividades que dan continuidad a proyectos importantes para las y los zacatecanos.

Se ha impulsado la cobertura de bienes y servicios culturales hacia los municipios del estado. En este contexto, el Instituto Zacatecano de Cultura aplica programas de difusión cultural en diferentes disciplinas, géneros y temáticas.

Por otro lado, la Red Estatal de Festivales se ha consolidado a través de programas prestigiosos en proceso de consolidación, tales como:

- Festival Cultural Zacatecas
- Festival Internacional de Teatro de Calle
- Festival del Corrido a Don Antonio Aguilar Barraza
- Festival de la Diversidad Sexual
- Festival de Música Manuel M. Ponce
- Festival Internacional de Jazz y Blues
- Festival Zacatecas del Folclor Internacional Gustavo Vaquera Contreras
- Festival de Día de Muertos Fray Joaquín Bolaños
- Festival de Navidad

A través del Instituto Zacatecano de Cultura se han generado instrumentos jurídicos, financieros y operativos para atender los derechos culturales de las y los zacatecanos. En suma, se realizaron 138 actividades encaminadas a la descentralización cultural con la participación de los municipios zacatecanos.



Estrategia 2.6.5 Crear programas que articulen integralmente la cultura y el turismo, para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de las comunidades

El acceso a la cultura para todos los sectores de la población es una forma eficaz de estimular y difundir la creación artística, genera mayor participación en la vida cultural por parte de las y los ciudadanos. Además, la presencia de diversos foros en el estado, estimulan el turismo.

Informe de actividades

Durante el primer año de administración se ha implementado la descentralización de las políticas culturales del Gobierno del Estado, consolidando un modelo de corresponsabilidad entre los dos órdenes de gobierno al formalizar la firma del convenio marco de apoyo y colaboración estado-municipios para trasladar las actividades culturales del estado a los 58 municipios.

El programa de difusión y animación cultural promueve la apreciación y ampliación del conocimiento sobre la cultura clásica y contemporánea desde expresiones simples hasta las especializadas y refinadas. En cualquier forma de su complejidad, propicia la transmisión de símbolos, valores y productos culturales dentro y fuera del espacio donde han sido creadas. La difusión y animación cultural cuenta con escenarios y recursos pertinentes para la manifestación de una diversidad cultural y su encuentro con públicos locales, nacionales e internacionales. Asimismo, cabe mencionar que se impulsa a creadores y artistas locales, estatales, nacionales y extranjeros.

- Atendiendo a estos principios, se realizaron 1,418 eventos de difusión y animación cultural, en beneficio de 232,621 mujeres y 232,610 hombres.

Estrategia 2.6.7 Promover un amplio programa de rescate y rehabilitación de los museos y espacios públicos y culturales para proteger, preservar y difundir el patrimonio cultural tanto material, como inmaterial de nuestro estado

Contribuir a la revalorización y conservación de bienes culturales y naturales, dignificar espacios públicos, fortalecer la identidad y la memoria histórica, impacta positivamente en el sector económico y coloca a Zacatecas como actor fundamental en la conservación, gestión y aprovechamiento sostenible de los bienes patrimoniales.

Informe de actividades

El Patrimonio Cultural de Zacatecas se mantiene vigente por el compromiso del gobierno y sus instituciones, suministrando recursos federales a través de la creación del proyecto de rehabilitación y mantenimiento del museo Rafael Coronel en su primera etapa. De este modo se preserva su riqueza arquitectónica y sus acervos museísticos.

A través de la Secretaría de Obras Públicas se destinó una inversión de $26,237,047.73 destinada para la rehabilitación y el mantenimiento de espacios públicos e inmuebles culturales en situación de abandono que serán rescatados, protegidos y preservados.

- Se destinaron $10,115,120.73 en obras que van desde la recuperación de bóvedas y cubiertas, hasta la rehabilitación de los museos Zacatecano, Manuel Felguérez, Pedro Coronel, ex-templo de San Agustín y La Quemada en Villanueva.



- Se adecuó la sala 13 del museo Manuel Felguérez para instalar la última exposición del artista zacatecano.
- Se efectuó trabajo de rehabilitación en “Lomas de Bracho” para garantizar mejores condiciones en la escenificación de “Las Morismas de Bracho”, la inversión fue de $3,606,834.38.
- Se rehabilitó la bóveda y se protegió el pórtico oeste, en jardín Morelos, ubicado en el primer cuadro del Centro Histórico de Zacatecas, la inversión fue de $1, 024,770.80.
- Se mantiene en operación permanente el programa de conservación de espacios públicos para el cual se han destinado $11,490,321.82. Con dicha inversión se atiende cotidianamente La Alameda Central, Plaza de Armas y Palacio de Gobierno, Centro Histórico, La Quemada, La Bufa, El Parque


OURS
URIBUSES
EYENDAS
atedral

Sierra de Álica, Asta Bandera, Centro Platero, Parque Arroyo de la Plata, La Encantada, camellones y avenidas de la zona conurbada, entre otros espacios públicos y culturales.

A lo largo de la historia el patrimonio cultural ha conferido identidad, ya que en él se incorpora la ciencia, tecnología, arte, tradiciones, monumentos y prácticas sociales; por ello, parte de su esencia son las personas y los grupos que conforman nuestra sociedad.

- Los museos administrados por el Instituto Zacatecano de la Cultura recibieron a 143,723 visitantes locales, nacionales e internacionales, de los cuales 71,915 son mujeres y 71,868 son hombres. Esta afluencia coloca a Zacatecas como un destino turístico atractivo y propicio para la difusión de la cultura local.

Con el objetivo de contribuir a la investigación, difusión, capacitación y promoción del patrimonio histórico, artístico y cultural y, de conformidad con la Convención sobre la Protección del Patrimonio Mundial Cultural y Natural de 1972 en la subregión de México, América Central y el Caribe, a través el Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas y auspiciados por UNESCO (IRPMZ) fueron realizadas las siguientes acciones:

Tabla 2.6.2. Principales acciones del IRPMZ

Acciones	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
22 capacitaciones en modalidad presencial y en línea para impulsar la colaboración regional y el monitoreo sobre la Protección del patrimonio mundial, cultural y natural	3,147	1,823
Firma del acta de instalación de la comisión interinstitucional para el monitoreo y atención emergente de los inmuebles en riesgo en el centro histórico de la ciudad de Zacatecas	20	12
Reuniones de trabajo en coordinación con la Secretaría de Relaciones Exteriores para la firma del acuerdo de conti-nuidad del IRPMZ. Reunión con el embajador de Tailandia con el objetivo de establecer vínculos de cooperación cultural con el estado	7	10

La política de promoción y difusión cultural impulsada por la Nueva Gobernanza se ha adaptado al cambio del semáforo epidemiológico, en consecuencia, la recuperación de la dinámica económica y social anterior a la pandemia ha sido gradual.

Gracias al desempeño de las instituciones el 88% de los eventos culturales contribuyeron favorablemente al nuevo escenario económico del estado. Esto ha sido posible, entre otras cosas, a los talleres y cursos de formación e investigación cultural auspiciados por el Instituto Zacatecano de Cultura, el Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, Centro Categoría 2 bajo los auspicios de la UNESCO, conversatorios sobre patrimonio cultural y natural con universidades nacionales y extranjeras, foros temáticos de participación ciudadana, conferencias conmemorativas, concursos, entre otros.

No se escatiman los esfuerzos para contribuir en la reconstrucción de la cultura en Zacatecas, la administración sabe que esta reactivación promueve el desarrollo y bienestar social.


RECONOCIMIENTO
Orlando Bugarin
Joven Zacatecano del Año 2021
Noviembre 2021
LIC. DAVID MONREAL ÁVILA

Política pública 2.7 Integración de la comunidad migrante

La migración internacional cuenta con un antecedente histórico de más de ciento cuarenta años en el estado de Zacatecas. Debido al número de migrantes, Zacatecas se considerada una entidad transnacional.

Los zacatecanos migrantes en Estados Unidos han forjado una identidad binacional sólida afincada a sus orígenes, lo cual se refleja en la ardua labor para sostener a sus familias, el arraigo a sus comunidades y con el estado.

La contribución con la economía del país a través de remesas incrementa anualmente: en el año 2021 superaron los $1,575 millones de dólares. La manera en que los migrantes colaboran con el estado zacatecano es mediante la difusión de la cultura zacatecana, lo cual fortalece la identidad y el arraigo a sus comunidades de origen, la colaboración en proyectos sociales públicos en educación e infraestructura social básica con el programa “2x1 para migrantes”.

La cooperación entre los migrantes y el estado es indispensable. Por eso, la actual administración refuerza este vínculo mediante políticas con enfoque migrante. Para la Nueva Gobernanza es prioritario establecer y mantener programas y acciones en atención a la comunidad zacatecana migrante y a sus comunidades de origen, fortalecer los vínculos con los migrantes organizados y no organizados en aras de contribuir a su bienestar social y económico. Esto se logra en alianza con dependencias de los diferentes órdenes de gobierno.

Estrategia 2.7.1 Implementar programas para el fortalecimiento de los vínculos con nuestros migrantes

Para la construcción de una política acorde a las necesidades de la nueva realidad es indispensable atender las áreas de oportunidad y dar paso a una política progresista, por ello se estructuró la Secretaría del Zacatecano Migrante.

Es prioritario establecer permanentemente relaciones de comunicación y colaboración con la comunidad zacatecana migrante. En principio, que permita escucharlos, orientarlos, atenderlos en sus necesidades y demandas, corresponder al sacrificio de dejar su lugar de origen procurando acciones para el cuidado de sus familias y comunidades.

Informe de actividades

En aras de contribuir al bienestar social y económico de la comunidad zacatecana migrante, fortalecimos vínculos con migrantes organizados y no organizados, ampliando canales de comunicación oficiales con el objetivo de consolidar una relación recíproca:

- Se habilitó la Secretaría Virtual y el número telefónico de asistencia 24/7 a través de WhatsApp con el número 492 117 6891.
- Creación de la Secretaría virtual: video conmutador de asistencia en línea https://sezami.zacatecas.gob.mx/asistencia-en-linea/
- Se abrió la plataforma vínculo migrante para registro de solicitudes de asistencia y temas generales https://sezami.zacatecas.gob.mx/vm/

- Se desarrolló el sistema informático para el programa 2x1 para migrantes, mismo que incluye el registro de organizaciones migrantes.
- Diseño e implementación de encuesta de satisfacción digital. Permite a los usuarios remitir quejas, denuncias, sugerencias y/o felicitaciones.
- Desarrollo de una guía de procedimientos de asistencia a la comunidad zacatecana migrante y sus familias con información sobre los procesos y servicios más solicitados.

En Zacatecas es prioritario el contacto con los zacatecanos migrantes a fin de escucharlos, orientarlos, atenderlos en necesidades y demandas, por lo cual se desarrollaron las siguientes estrategias:

- Fomento de la participación involucrando la administración pública gubernamental. Se favorecieron los tiempos de respuesta brindando soluciones integrales.
- Capacitación a los enlaces municipales sobre servicios y programas que se operan a través de la Secretaría del Zacatecano Migrante.
- Comunicación permanente con autoridades consulares estadounidenses con el fin de garantizar y asegurar que, tanto migrantes como zacatecanos con doble nacionalidad recibieran el debido seguimiento consular.
- Fortalecimiento de vinculos con la Secretaría de Relaciones Exteriores, específicamente con dos direcciones indispensables para la red consular; la Dirección General de Servicios Consulares, la Dirección General de Protección a mexicanos en el Exterior y el Instituto de los Mexicanos en el Exterior.

Estas acciones permitieron mejorar la calidad de los servicios y programas que se brindaron, tales como: trámites del registro civil, búsqueda de desaparecidos, repatriación de restos humanos, trabajadores repatriados, y trámites ante autoridades estadounidenses como la pensión del seguro social de EUA, pasaporte, entre otros.

Parte del seguimiento a zacatecanos migrantes en trámites ante autoridades locales se realizó:

- Acompañamiento a connacionales ante el Registro Civil en corrección de actas de nacimiento, inserción de registro de nacimiento, emisión de copias certificadas de registro civil, expedición y corrección de CURP.
- Acompañamiento ante los consulados de México en la frontera a nueve familias para localizar a personas detenidas por migración o abandonadas en el desierto por los “coyotes”.
- Asesoría en gestiones ante el SAT.
- Seguimiento a las Federaciones de Zacatecanos Migrantes en la donación de artículos de salud, equipo médico y autobuses escolares.

Se acompañó a zacatecanos migrantes ante autoridades estadounidenses para efectos de diversos trámites:

- Se gestionó y coordinó ante el Departamento de Ciudadanía del Consulado General de estados Unidos en Monterrey dos Ferias de Pasaportes Americanos para menores de edad y adolescentes nacidos en EUA hijos e hijas de padres zacatecanos fueron asesorados con la documentación

recabada y acompañados y en citas grupales para la obtención del pasaporte de libro o tarjeta de EUA, documentos que prueban la ciudadanía e identidad de la persona.

- Con las asesorías se benefició a 45 mujeres y 95 hombres.
- Se gestionó ante la Oficina de Beneficios Federales (FBU) del Consulado General de Estados Unidos en Guadalajara tres visitas a Zacatecas de especialistas. Se efectuaron 112 entrevistas a zacatecanos para establecer el beneficio de una pensión del Seguro Social Americano. Entre los beneficiarios se encuentra población de adultos mayores que trabajaron por más de diez años en Estados Unidos con un seguro social válido, viudas, hijos e hija menores de 17 años.
- Se benefició con este trámite a 47 mujeres y 81 hombres.
- El ingreso mensual al que accede el estado por el beneficio del trámite es cerca de 14 millones de dólares.
- Se atendió en beneficio de 602 mujeres y 400 hombres 1,002 asesorías para agendar citas con el fin de la obtención de visa ante autoridades consulares de Estados Unidos de América. Además, se brindaron 57 asesorías en cita de emergencia para el trámite de una visa.

En cuanto a la repatriación de restos humanos:

- Solidarios ante la pérdida de seres queridos, se bridó apoyo con servicios funerarios a 46 zacatecanos migrantes que murieron en EUA. El recurso designado fue de $752,421.00. En ese tenor, se actualizó convenio con la funeraria ISSSTEZAC para obtener condiciones ágiles en el procedimiento de las familias en trance de duelo.
- Fueron atendidas las familias de connacionales que perdieron la vida migrando. Las diligencias efectuadas fueron la identificación y traslado de los cuerpos, expedición de documentos.
- Se redujeron los tiempos de traslado y cobros innecesarios a familiares de occisos bajo un seguimiento directo con las representaciones consulares de México en Estados Unidos de América.



La pérdida de ahorros y la edad avanzada de los trabajadores ex braceros ha orillado a que padezcan una vida precaria. El fruto esperado de su trabajo no ha sido otorgado, situación que los convierte en un grupo vulnerable en la sociedad zacatecana. Por tal razón se creó un organismo encargado de aminorar sus necesidades. A través del Apoyo solidario a trabajadores ex braceros zacatecanos, período 1942-1964:

- Se beneficiaron a 62 ex braceros (61 hombres y una mujer) con el fin de que hicieran frente a los gastos que representa la recuperación de sus ahorros ante el Gobierno Federal. El apoyo fue de $620,000.00.

A través del programa Corazón de Plata se gestionó, luego de dos años de suspensión por la contingencia sanitaria Covid-19, que el Consulado General de Estados Unidos en Guadalajara adelantara cita grupal a 31 padres y madres que no veían a sus hijas e hijos zacatecanos migrantes desde hace una o dos décadas, y quienes radican en California y forman parte de la Federación de Clubes Nochistlenses y Zacatecanos en estados Unidos.

- Fueron beneficiados 28 padres y madres originarios de comunidades como Moctezuma, Lomas del Refugio, El Álamo, Linda Vista, Mesa de San Juan, El Pedregozo, Santa Rita, Barrio Las Palmitas, Casas Grandes, El Porvenir, La Jabonera y cabecera municipal de Nochistlán, Loreto y Río Grande con visa de diez años.

Coadyuvamos con el programa “Héroes paisanos”, cuya finalidad es el cuidado a connacionales para que viajen de forma segura por vías carreteras del estado a EUA

Si bien el programa funciona los 365 días del año, la atención incrementa durante las temporadas vacacionales de verano, semana santa e invernal. La atención incluye servicios con enfoque migrante, como lo es el trámite de INE, licencia de manejo, entre otros.

- Se creó un portal web con información de interés para la comunidad zacatecana migrante: https://sezami.zacatecas.gob.mx/servicios-paisano/
- Se supervisan los módulos que se instalan en distintos puntos del trayecto carretero.
- Se institucionalizó en coordinación con la Oficina de Representación del Instituto Nacional de Migración la Caravana Migrante durante los periodos de mayor afluencia migratoria.
- Se diseñó el eslogan e imagen “Auto en Caravana” para identificar los vehículos de los connacionales migrantes.
- Durante el trayecto a Zacatecas 575 vehículos fueron escoltados por el INM, SEZAMI, guardia nacional, policía estatal.

En aras de contribuir con el bienestar social y económico de la comunidad migrante zacatecana se fortificó relaciones con migrantes organizados y no organizados:

- Se efectuaron cuatro talleres dirigidos a la comunidad zacatecana migrante, enfocados a la erradicación de cualquier tipo de violencia ejercida contra las mujeres.
- En coordinación con aliados estratégicos se dio seguimiento a 157 solicitudes de zacatecanos migrantes.
- Otorgamos más de mil asesorías sobre trámites ante autoridades extranjeras y locales sobre acciones consulares como residencia estadounidense, doble nacionalidad, pensiones alimenticias, entre otros.

- Se coordinaron 19 reuniones interinstitucionales de atención al migrante.
- Se participó activamente en 33 reuniones con federaciones de zacatecanos migrantes para dar seguimiento a programas de interés común.
- Incremento de 800 a 900 dólares por mes en apoyos para los gastos de operación y mantenimiento de la Casa del Zacatecano de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, Federación de Clubes Zacatecanos de Fort Worth, Texas y Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois.
- Intervención en diez reuniones con consulados mexicanos en EUA y consulados estadounidenses en México.
- Se realizó viaje cultural denominado “Jóvenes acercándose a su cultura” con el objetivo de fortalecer el sentido de identidad en las tradiciones zacatecanas. La estancia cultural fue realizada por trece jóvenes de California, Illinois y Monterrey, Nuevo León.

De esta manera, los migrantes se convierten en agentes del desarrollo y cambio de la realidad social zacatecana, situación que obliga al estado a corresponder con mecanismos que maximicen el valor social de estos esfuerzos financieros.

Estrategia 2.7.2 Orientar el uso de remesas al financiamiento de proyectos y actividades productivas, en alternativas de mezcla de recursos públicos

Zacatecas es precursor de programas de inversión productiva en las remesas: canaliza la voluntad de los migrantes por contribuir al desarrollo de su lugar de origen. Como se sabe, Zacatecas es uno de los estados con mayor densidad migratoria, por lo tanto, posee mayor afluencia de recursos por concepto de remesas. Ante estas circunstancias es fundamental operar programas que canalicen las remesas hacia inversiones productivas con el gasto social y con ello mejorar las condiciones de sus connacionales.



De esta manera, los migrantes se convierten en agentes del desarrollo y cambio de la realidad social zacatecana, situación que obliga al estado a corresponder con mecanismos que maximicen el valor social de estos esfuerzos financieros.

Informe de actividades

La coordinación entre el Gobierno del Estado, municipios y organizaciones de zacatecanos migrantes ha sido fundamental para desarrollar proyectos de inversión en infraestructura social y servicios comunitarios, mediante un programa de amplio impacto y arraigado en el territorio.

A través del programa 2x1 para migrantes, del ejercicio fiscal 2021, finalizó la gestión de recursos y conclusión de obras en comunidades de origen. La inversión total fue de $19,022.374.21 beneficiando a 8,975 mujeres y 8,188 hombres.

- Se efectuaron siete obras de pavimentación de calles en beneficio de 1,310 hombres y 1,418 mujeres, la inversión fue de $5,541,030.00.

Tabla 2.7.1. Pavimentación de calles

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Pavimentación con concreto hidráulico de 833.12 m2, 181.35 ml de guarniciones y 181.35 de banquetas en Calle 2 de Abril entre calle Morelos y calle Aldama, Colonia Azteca del municipio de Río Grande	$752,904.00	1,050.74 m^2	18	12
Pavimentación de la calle Niños Héroes y Benito Juárez entre calles Pánfilo Natera y Francisco Villa en la comunidad de Boca de Rivera del municipio de Villanueva	$1,078,800.00	1,214 m^2	231	193
Pavimentación de la calle Francisco Villa entre calles Madero y Josefa Ortiz de Domínguez, en la comuni-dad de Boca de Rivera del municipio de Villanueva	$821,766.00	1,083.68 m^2	231	193
Pavimentación de la calle del Ángel y Doroteo Arango entre calles Zaragoza y calle principal en la comunidad de El Tigre, en el municipio de Villanueva	$966,063.00	1,295.76 m^2	238	263
Pavimentación de la calle Juan Escutia entre calles Zaragoza y Arroyo del Tigre en la comunidad de El Tigre, municipio de Villanueva	$1,205,520.00	1,575.30 m^2	238	263
Pavimentación de la calle Morelos entre calles López Mateos y Mina de la comunidad de Boca de Rivera, municipio de Villanueva	$177,000.00	220.5 m^2	231	193
Pavimentación de la calle Madero entre calles Josefa Ortiz de Domín-guez y Mina de la comunidad de Boca de Rivera, municipio de Villanueva	$538,977.00	675.34 m^2	231	193

- Nueve obras de infraestructura urbana, vivienda y escuelas en beneficio de 1,188 hombres y 1,555 mujeres. La inversión fue de $10,547,771.21.

Tabla 2.7.2. Obras de infraestructura urbana, vivienda y escuelas

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Ampliación de red eléctrica primaria y secundaria con 26 postes de 12-750, 7 de 9-500 y 3 transformadores de 15kva en varias calles de la colonia El Chaparral, en Las Piedras	$1,324,508.00	26 piezas	28	32
Construcción de muro perimetral y político en acceso del panteón de la comunidad de Ignacio Zaragoza	$308,656.00	217.7 m^2	185	114
Construcción de la casa de salud en la comunidad El Tejuján	$1,098,214.32	169.47 m^2	85	65
Suministro y colocación de calentadores solares de 12 tubos y con capacidad de 150 litros, en 26 localidades del municipio de Villa Hidalgo Zacatecas	$1,799,998.89	281	571	553
Becas para alumnos de escasos recursos de nivel superior de varias localidades del municipio de Cañitas de Felipe Pescador	$500,000.00	50	28	22
Becas para alumnos de escasos recursos de nivel superior de varias localidades del municipio de Cuauhtémoc	$2,260,000.00	226	125	101
Becas para alumnos de escasos recursos de nivel superior de varias localidades del municipio de Miguel Auza	$1,500,000.00	150	104	
Construcción de domo incluye tablero y aro de basquetbol en escuela primaria Emiliano Zapata en las Piedras	$1,356,994.00	558 m^2	85	80
Equipamiento del centro de cómputo en escuela Colegio de Bachilleres del estado de Zacatecas, plantel Zacatecas del municipio de Sombrerete, Zacatecas	$399,400.00	40 piezas	344	221

- Tres obras en espacios religiosos en beneficio de 5,984 hombres y 6,233 mujeres, con una inversión de $2,933,573.00.

Tabla 2.7.3. Obras y/o acciones en espacios religiosos

Obras	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Proyecto de torre, campanario y fachadas exteriores de la parroquia Inmaculada Concepción, 3ra etapa, Monte Escobedo, Zac.	$1,020,000	311 m^2	4,557	4,352
Rehabilitación de capilla de Nuestra Señora de Loreto, de la comunidad de Loreto, Río Grande	$913,573.00	392 m^2	1,360	1,350
Construcción de 2da. etapa de templo de "Nuestra Señora de Guadalupe", de la localidad de Cañas	$1,000,000.00	506.7 m^2	316	282

La orientación de inversión del programa 2x1 da fe de la importancia de la confluencia de recursos entre gobierno y sociedad, constituyéndose como un ejemplo de inversión anclado a los principios de la gobernanza que, sin duda, contribuye de manera fundamental a la reconstrucción de Zacatecas.

Con la participación de la representación de las Federaciones de Clubes Zacatecanos en EEUU, de las dependencias del Gobierno de Zacatecas y los Ayuntamientos, se instaló el Comité de Validación y Atención a Migrantes (Covam) del Programa 2x1 para el ejercicio fiscal 2022.



- Derivado de la Primera Sesión de Comité de Validación y Atención a Migrantes de este ejercicio 2022, se validaron 17 proyectos con una inversión total superior a los $15 millones de pesos, que son destinados a proyectos, tales como pavimentaciones de calles, construcción de templos, rehabilitaciones en panteones, apoyos escolares, alcantarillado, electrificación, adquisición de equipos de cómputo para equipamientos de escuelas, infraestructura educativa como lo son domos.

Tabla 2.7.4. Presupuesto validado

Total	Estatal	Municipal	Club
15,708,638.99	5,237,063.90	5,235,857.55	5,235,857.54

Tabla 2.7.5. Obras validadas

Municipio	No. de obras	Inversión Total
Guadalupe	5	3,304,877.59
Juchipila	3	1,275,611.49
Monte Escobedo	1	1,080,000.00
Río Grande	7	9,394,150.00
Tepechitlán	1	653,999.91

- Los municipios que participan en esta primera sesión son: Guadalupe, Juchipila, Monte Escobedo, Río Grande y Tepechitlán, y la participación de las Federaciones de Casa Zacatecas Tulsa, OK., Fort Worth, TX., Norte de California, Sur de California, Unidos en Atlanta, GA y la federación Orgullo Zacatecas.

Tabla 2.7.6. Federaciones participantes

Federación	No. de obras	Inversión total	Inversión club
Federación de Clubes Casa Zacatecas Tulsa, Ok	3	2,167,643.59	722,545.61
Federación de Clubes Zacatecanos de Fort Worth, Tx	3	6,225,486.00	2,074,962.08
Federación de Clubes Zacatecanos del Norte De California	1	1,080,000.00	359,964.00
Federación De Clubes Zacatecanos del Sur de California	4	1,929,611.40	643,136.48
Federación De Zacatecanos Unidos En Atlanta, Ga	2	1,137,234.00	379,040.09
Federación Orgullo Zacatecano	4	3,168,664.00	1,056,206.28

Estrategia 2.7.4 Implementar el programa repatriados trabajando a fin de garantizar su reinserción a la vida social y productiva del estado

A pesar de la histórica migración internacional de más de 140 años y la existencia de grandes redes sociales transnacionales, Zacatecas sufrió los impactos de la crisis económica 2007-2008. La consecuencia fue una elevada tasa de retorno de connacionales, quienes legítimamente buscan y buscarán formas para reinsertarse a la dinámica social y productiva del estado.

Informe de actividades

Este nuevo gobierno propuso realizar acciones integrales que favorecieran la reinserción de migrantes que retornan a la vida social y productiva en nuestro estado:

Con una inversión de $689,000.00 se abrieron 80 expedientes a zacatecanos de 24 municipios, benefició a seis mujeres y 74 hombres sobre los siguientes asuntos:



- Otorgamiento de apoyo a personas deportadas y repatriadas para facilitar su reinserción a la vida económica y laboral en el estado, así como traslado vía terrestre desde la frontera norte del país al estado
- Acompañamiento en trámites ante otras instituciones públicas
- Apoyo médico y psicológico
- Diseño de protocolos de retorno y reinserción

Asumida la atención a la comunidad migrante como prioridad del Plan Estatal de Desarrollo, las acciones implementadas permitieron el incremento del porcentaje de atención de comunidades a través del Programa 2x1, alcanzando un 3.2% de comunidades que se han visto beneficiadas con obras de infraestructura social.

En este tenor, aumentó en 1.61% el porcentaje de atención a las y los zacatecanos migrantes repatriados se registró un 9.4% de beneficiarios en su reinserción social y productiva en el estado. Con el impulso y consolidación de estas y otras acciones en favor de los migrantes y sus comunidades, Zacatecas se reconstruye.





Política pública 2.8 Sostenibilidad del agua y medio ambiente

La disponibilidad del recurso hídrico es prioritaria en todo territorio y un asunto de seguridad nacional que requiere una atención integral que permita transitar de un enfoque reactivo a uno proactivo.

Para la transformación de Zacatecas es imprescindible contar con políticas que garanticen el abasto de agua y fortalezcan la capacidad de respuesta institucional ante los retos asociados al cambio climático, a la falta del vital líquido, fallas en la infraestructura y las dificultades operativas para el suministro de servicios públicos adecuados, accesibles y expeditos. No se debe omitir que en todo momento deberá procurarse el manejo sustentable del recurso a fin de garantizar la seguridad hídrica en la entidad.

Por otra parte, el cuidado del medio ambiente demanda estrategias para la adecuada gestión de residuos sólidos, fomento a la resiliencia del medio ambiente y la garantía de que cualquier intervención estatal tomará como prioridad el cuidado al medio ambiente.

Estrategia 2.8.1 Impulsar acciones para el mejoramiento de los sistemas operadores de agua potable que permitan mejorar y garantizar el otorgamiento de servicios de calidad

Garantizar el servicio de agua potable de calidad es cada vez más complicado. Los sistemas operadores se enfrentan hoy en día a serias vicisitudes por el agotamiento de mantos acuíferos, a falta de inversión para el mantenimiento preventivo de la infraestructura hídrica.

Uno de los principales objetivos de la administración actual es contribuir a la garantía del derecho humano al vital líquido y, por lo tanto, es prioridad la ampliación y rehabilitación de la infraestructura hidráulica.

Informe de actividades

A través de la Junta Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado de Zacatecas (JIAPAZ) se realizó monitoreo permanente de la calidad del agua, se rehabilitó y amplió la infraestructura hidráulica en 650 colonias pertenecientes a los municipios de Zacatecas, Guadalupe, Morelos y Vetagrande, además de 23 localidades pertenecientes a estos municipios.

Tabla 2.8.1. Obras y/o acciones en agua potable, alcantarillado y saneamiento

Descripción de Obras o Acciones	Inversión	Metas		Beneficiarios	
		Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Desinfección de agua distribuida a la población, con hipoclorito de sodio y con gas cloro	$773,356.81	kg	115,965	187,797	197,032
Rehabilitación de redes de agua potable	$13,254,107.31	ml	5,886	158,608	151,173

Descripción de Obras o Acciones	Inversión	Metas		Beneficiarios	
		Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Ampliación de redes de agua potable	$1,775,455.21	ml	1037	4,018	3,830
Rehabilitación de redes de drenaje	$1,968,200.00	ml	984	5,914	5,637
Desazolve de la red de drenaje	$3,419,915.00	ml	40213	41,094	39,166
Tratamiento de aguas residuales	$42,715,896.00	m3	17,812,798	187,797	197,032

Con el objetivo de mejorar el abastecimiento del servicio de agua potable a la población que habita en las comunidades, jurisdicción de la JIAPAZ, se realizaron las siguientes obras con una inversión de $14,824,845.00 en beneficio de 78,269 hombres y 74,739 mujeres.

Tabla 2.8.2 Obras y/o acciones de perforación y equipamiento de fuentes de abastecimiento de agua potable

Descripción de obras o acciones	Inversión	Metas		Beneficiarios	
		Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Equipamiento electromecánico y puesta en marcha del Pozo Sauceda de la Borda del Municipio de Vetagrande, en beneficio de 983 hogares	$2,103,059	Pozo	1	1,780	1,876
Equipamiento del Pozo Santa Rita, en el municipio de Vetagrande	$2,190,000	Pozo	1	643	677
Rehabilitación Integral del Pozo 5 Pimienta, en el municipio de Zacatecas	$490,000	Pozo	1	5,059	5,308
Equipamiento de Pozo Poniente 4, fortaleciendo el abastecimiento en el Sistema la Joya ubicado en Morelos	$3,333,962	Pozo	1	5,952	6,048
Perforación de Pozo la Comarca II, beneficiando a la zona sureste del municipio de Guadalupe	$3,800,000	Pozo	1	2,342	2,496
Suministro e instalación de 3,000 equipos de micro medición, para mejorar la eficiencia comercial y propiciar el consumo responsable	$607,724	Micro medidor	3,000	5,416	5,683
Sustitución de 10 equipos de bombeo para agua potable, mejorando la eficiencia del consumo de energía eléctrica	$2,300,100	Equipos de bombeo	10	53,547	56,181

- A través de la Secretaría del Agua y medio Ambiente se efectuó una inversión de $44,875,493.21 para 19 obras de construcción y abastecimiento de agua en beneficio de 21,529 hombres y 14,086 mujeres, detalladas en la siguiente tabla:

Tabla 2.8.3. Obras en agua potable, alcantarillado y saneamiento

Descripción de la Obra	Inversión				Beneficiarios		
	Total	Federal	Estatal	Municipal	M	H	Total
Rehabilitación del sistema de agua potable en Calera	$1,545,092.00	$540,782.00	$1,004,310.00	$	2,392	3,986	6,378
Perforación de pozo en Cañitas de Felipe Pescador	$3,102,384.16	$1,240,953.66	$	$1,861,430.50			
Mejora del sistema de agua potable consistente en Chalchihuites	$2,657,750.00	$1,063,100.00	$1,594,650.00	$	59	116	175
Dos mejoramientos al sistema y un ampliación de red de agua potable en Fresnillo	$5,368,145.17	$2,154,797.14	$1,827,589.00	$1,385,759.03	1,442	1,589	3,031
Construcción del sistema de agua potable y dos plantas potabilizadoras en General Francisco R. Murguía	$3,171,473.15	$1,455,885.46	$	$1,715,587.69	364	355	719
Dos mejoramiento del sistema de agua potable en General Pánfilo Natera	$6,659,925.87	$2,663,970.35	$2,736,313.76	$1,259,641.76	1,841	1,972	3,813
Mejora del sistema de agua potable en Juchipila	$2,928,008.00	$1,171,203.00	$1,756,805.00	$			
Mejora del sistema de agua potable en Loreto	$2,702,826.00	$1,081,130.00	$1,621,696.00	$	47	43	90
Rehabilitación del sistema de agua potable en Miguel Auza	$3,172,118.00	$1,110,241.00	$2,061,877.00	$	442	736	1,178
Perforación de pozo en Morelos	$1,333,584.88	$1,333,584.88	$	$			
Rehabilitación del sistema de agua potable en el Teúl de González Ortega	$3,471,839.00	$1,215,144.00	$42,256,695.00	$	1,805	3,461	5,266
Mejora del sistema de agua potable en Trancoso	$4,466,746.00	$1,786,698.00	$2,680,048.00	$	5,399	8,999	14,398
Mejora del sistema de agua potable en Apulco	$1,461,113.60	$584,445.44	$438,334.08	$438,334.08	86	64	150
Mejora del sistema de agua potable en Luis Moya	$2,834,487.38	$1,133,794.96	$850,346.21	$850,346.21	209	208	417
Total	**$44,875,493.21**	**$18,535,729.89**	**$18,828,664.05**	**$7,511,099.27**	**14,086**	**21,529**	**35,615**

- Además, se llevó a cabo 16 obras de drenaje y alcantarillado con una inversión de $26,819,374.55, beneficiando a 15,347 mujeres y 17,584 hombres. Todo ello se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 2.8.4. Obras en drenaje y alcantarillado

Descripción de la Obra	Inversión				Beneficiario		
	Total	Federal	Estatal	Municipal	M	H	Total
Dos rehabilitaciones del sistema de alcantarillado en Cuauhtémoc	$3,537,206.95	$1,238,022.63	$1,907,126.63	$392,057.69	4,958	4,731	9,689
Seis obras de ampliación de red alcantarillado en Fresnillo	$2,277,624.88	$1,087,522.33	$	$1,190,102.55	2,006	1,885	3,891
Reposición de 1017 m de colector en Genaro Codina	$1,622,713.17	$ -	$1,622,713.17	$ -	670	758	1,428

Descripción de la Obra	Inversión				Beneficiario		
	Total	Federal	Estatal	Municipal	M	H	Total
Dos rehabilitaciones del sistema de alcantarillado en los sub colectores Coahuila y Galeana	$4,778,176.00	$1,672,362.00	$3,105,814.00	$ -	4,636	7,727	12,363
Ampliación de sistema de alcantarillado en Monte Escobedo	$3,944,243.00	$1,972,121.50	$1,972,121.50	$ -	86	0	86
Construcción de red de alcantarillado y construcción de colector en Río Grande	$5,557,595.69	$2,647,810.45	$ -	$2,909,785.24	2,460	2,041	4,501
Construcción de dos redes de alcantarillado en Tlaltenango de Sánchez Román	$5,101,814.86	$2,550,906.93	$ -	$2,550,907.93	531	542	1,073
Total	**$26,819,374.55**	**$11,168,745.84**	**$8,607,775.30**	**$7,042,853.41**	**15,347**	**17,684**	**33,031**

- Parte del enfoque integral de la política hidráulica fomenta la cultura del agua, por lo que se impulsaron proyectos educativos a través de los cuales se efectuaron diversas actividades de educación, promoción y difusión en los municipios del estado.

Tabla 2.8.5. Acciones para el fomento a la cultura del agua

Descripción del servicio	Mujeres	Hombres
15 ferias del agua en el mismo número de municipios	627	651
Tres talleres en escuelas primarias “Guardianes del Agua”	37	34
Tres talleres de fortalecimiento para organismos operadores de agua en los municipios (Escuela del Agua)	92	65

Estrategia 2.8.2. Desarrollar y fortalecer la infraestructura para el tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales

El aprovechamiento de aguas residuales ofrece oportunidades, ya que cuando se gestionan de forma adecuada, representan una fuente asequible y sostenible de agua, energía, nutriente y otros materiales recuperables.

Es prioridad para la Nueva Gobernanza implementar políticas que permitan aumentar la productividad y rentabilidad para áreas de riego, principal destino de los volúmenes aprovechados en el estado, y que actualmente registran bajos márgenes en ambos rubros.

Informe de actividades

Para el presente ejercicio se llevaron a cabo los siguientes estudios y proyectos, que se traducirán en la construcción de plantas de tratamiento de agua residuales, siendo estas:

- Proyecto de planta de tratamiento de aguas residuales en la cabecera municipal de Juan Aldama con un monto total de $599,908.05

- Proyecto de planta de tratamiento de aguas residuales en la localidad de Buenavista del municipio de Tepetongo, cuya inversión fue de $399,724.64
- Proyecto de tratamiento de aguas residuales para la localidad de La Pastelera, municipio de Río Grande, con una inversión total de $498,488.13
- La elaboración de estos estudios beneficia a un total de 17,586 zacatecanos

Con la finalidad de reactivar y rehabilitar las plantas de tratamiento disponibles en la entidad, se realizaron acciones de rehabilitación y mejora en los siguientes municipios:

- Ampliación de mejoramiento de planta de tratamiento de aguas residuales en la localidad de El Salero, municipio de Guadalupe, con una inversión total de $20,076,580.79 beneficiando a 124,623 ciudadanos.
- Mantenimiento de la planta de tratamiento de aguas residuales ubicada en la cabecera municipal de Genaro Codina, cuyo monto de inversión asciende a $1,622,173.17, beneficiando a 1,428 zacatecanos.

Con la finalidad de mejorar las condiciones de saneamiento y mejorar la calidad de agua suministrada en los municipios del estado se llevaron a cabo las siguientes acciones:

Tabla 2.8.6.
Acciones de desinfección y protección de fuentes de abastecimiento de agua

Descripción de Obras o Acciones	Inversión	Metas		Beneficiarios	
		Unidad	Cantidad	Mujeres	Hombres
Equipamiento	1,075,000.00	Equipo	135	25,317	25,902
Adquisición de Hipoclorito	1,050,000.00	Kg	56,350	87,652	91,729
Muestreo de cloro libre	150,000.00	Muestra	2,000	222,073	250,292
Protección de Fuentes de Abastecimiento	500,000.00	Obra	4	N/A	N/A
Operativos de Saneamiento Básico	225,000.00	Evento	2	3,120	3,331

Estrategia 2.8.3. Impulsar el desarrollo o fortalecimiento de sistemas regionales para la gestión de residuos sólidos

La gestión integral de residuos sólidos urbanos y su manejo adecuado impacta positivamente un manejo integral y sostenible, creando sinergias que mejoran la calidad de vida de la población y, por consiguiente, la conservación del medio ambiente.

De acuerdo con los resultados del último censo de población y vivienda, realizado por el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) en el año 2020, los municipios que integran la Junta Intermunicipal para la Operación del Relleno Sanitario (JIORESA) cuentan con una población de 373,667 habitantes y generan alrededor de 114,000 toneladas de residuos de manera anual.

Tabla 2.8.7. Residuos sólidos urbanos recolectados

Municipio	Habitantes	Hombres	Mujeres	RSU (toneladas al año)	RSU kg (per cápita anual)	RSU kg (per cápita diario)
Guadalupe	211,740	102,455	109,285	55,000	259.75	0.711
Morelos	13,207	6,552	6,655	5,000	378.58	1.037
Vetagrande	10,276	5,005	5,271	4,000	389.25	1.066
Zacatecas	138,444	66,109	72,335	50,000	334.2	0.915
Totales	373,667	180,121	193,546	114,000	340.44	0.932

Informe de actividades

Para la sustentabilidad de la zona metropolitana densamente poblada la JIORESA ha contribuido al cuidado del medio ambiente mediante la correcta disposición final de residuos sólidos urbanos. A continuación, se destacan las siguientes acciones:

- En el periodo que se informa se recibieron alrededor de 96,000 toneladas de residuos sólidos urbanos, provenientes de los municipios de Guadalupe, Morelos, Vetagrande y Zacatecas.

A través de la Secretaría del Agua y Medio Ambiente se efectuaron 98 acciones de supervisión a sitios de disposición final de residuos sólidos urbanos en 56 tiraderos y/o rellenos municipales.

Con el objetivo de incentivar la cultura del cuidado del reciclaje y reaprovechamiento, se realizaron 25 pláticas de concientización de separación de residuos sólidos urbanos, para el mismo número de municipios contando con la asistencia de 307 mujeres y 296 hombres.

Estrategia 2.8.4. Implementar acciones para el aprovechamiento del potencial eólico, solar y geotérmico del territorio estatal

La gestión integral de residuos sólidos urbanos y de manejo especial confirma una evolución positiva, integral y sostenible. Crea sinergias que mejoran la calidad de vida de la población y, por consiguiente, la conservación del medio ambiente.

Informe de actividades

En acciones coordinadas entre la Agencia de Energía del Estado de Zacatecas, la Secretaría de Energía (SENER) y la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE), se impartieron cursos de capacitación a través de plataformas digitales para el fortalecimiento del conocimiento y la promoción del uso eficiente de energía, el aprovechamiento de las energías renovables y el fomento de la cultura del ahorro energético:

- “Eficiencia Energética y Recuperación Económica después del Covid-19”, realizado el 21 de octubre 2021 con una participación de 20 personas.
- “Las 3P de la Sostenibilidad”, realizado el 3 de marzo del 2021 con una participación de 20 personas.
- “Planificación Energética”, realizado en dos tomos del 19-26 de agosto del 2021 con una participación de 70 personas



- “La Semana de la Energía”, realizado el 14 de marzo del 2022 con una participación de 32 personas.
- “La infraestructura como sujeto de acciones de eficiencia energética”, realizado el 6 de junio del 2022 con una participación de 83 personas.

Estrategia 2.8.8 Promover la conservación, protección, restauración y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas y su biodiversidad

Ninguna transformación puede iniciar, mucho menos consolidarse, si no se cuenta con un entorno y un medio ambiente equilibrado para todos los seres que lo habitan por lo que, en este primer año de gobierno, a través de la Secretaría del Agua y Medio Ambiente se llevaron a cabo diversas acciones y programas, que en su conjunto impactaron en la remediación, protección, restauración y cuidado de la naturaleza y medio ambiente.

Informe de actividades

Difundir e incentivar a fortalecer una cultura del medio ambiente en los diferentes sectores y espacios es prioridad para este gobierno, en el entendido de que toda obra y/o acción que se lleve a cabo en materia de remediación, protección, conservación y aprovechamiento de los recursos naturales y el medio ambiente, no será efectiva sin una estrategia intensiva que promueva la educación ambiental.



Para este fin, en el primer año de gestión se efectuaron las siguientes acciones:

Tabla 2.8.8. Acciones de concientización y fomento a la cultura ambiental

Descripción del servicio	Mujeres	Hombres
4 campañas de concientización ambiental en temas de recolección de elementos y residuos contaminantes	N/A	N/A
838 platicas y talleres sobre concientización ambiental e implementación de ecotecnias	26,532	17,688
proyecciones de carácter educativo ambiental en 4 municipios	240	160
63 recorridos en el Centro de Educación y Vigilancia del Cambio Climático Global (Casa de la Tierra) con alumnos de diferentes instituciones educativas	1,512	1,008

Zacatecas no escapa a la eventualidad del cambio climático y en su historia catastrófica se conoce la incidencia de inundaciones que causaron desastres en la población y en la producción agropecuaria. El estado no cuenta con un Programa Estatal de Cambio Climático, y de las pocas obras realizadas se cuenta con la instalación de una estación agro-climática como construcción de capacidad de evaluación de condiciones climáticas.

Es por ello que se inició el trabajo para modificar adecuadamente la Ley Estatal de Cambio Climático, con el fin de que en el corto plazo se cuente con un programa hecho a la medida para los diversos problemas derivados de este fenómeno mundial y del cual Zacatecas no se encuentra exento. Ello se complementa con el quehacer permanente que se lleva a cabo en la Secretaría del Agua y Medio Ambiente, que actualmente atiende y previene los problemas que el cambio climático puede traer consigo. En este primer año de administración se desarrollaron las siguientes acciones:

- 216 inspecciones, vigilancias y denuncias ambientales en el cumplimiento de las disposiciones contenidas en la Ley Estatal de Ecología y Protección al Ambiente para obra pública y privada.
- Se entregó un total de 274 árboles para reforestación en escuelas de seis municipios.
- Se efectuaron ocho campañas de reforestación en cinco municipios.
- Se realizó el Foro Estatal de Protección Animal en el cual participaron animalistas, asociaciones civiles y autoridades competentes en la materia, cuyo objetivo fue generar una propuesta de reforma a la Ley para el Bienestar y Protección Animal.
- Se llevó a cabo una campaña de difusión del bienestar animal dirigida a 380 niñas y 250 niños de escuelas primarias y secundarias de 25 municipios de la entidad.
- Se instalaron dos jardines polinizadores, ubicados en dos instituciones de educación superior, cada instalación alberga 317 plantas.

El adecuado manejo de la Política Pública Sostenibilidad del agua y medio ambiente representa un reto para esta administración, pues la dispersión territorial de nuestro estado tiene un impacto inherente en los servicios para provisión del vital líquido. Esto obliga a redoblar esfuerzos para aumentar el volumen de agua tratada en el estado para generar mejores condiciones de sostenibilidad de nuestros recursos. Actualmente se mantiene el nivel de cobertura de agua potable con la perforación de pozos y construcción de sistemas para la dotación y abastecimiento del vital líquido. El actual gobierno refrenda el compromiso con el medio ambiente y la garantía del acceso al agua potable de calidad como parte fundamental de la reconstrucción de Zacatecas.


Zacatecas
SPACE
FAR OUT

Política pública 2.9 Atención a grupos vulnerables

Una de las grandes huellas de la política neoliberal es la desigualdad y exclusión social que provoca. Si bien es cierto que la producción de bienes y satisfactores sociales creció bajo su predominio, también lo es que éstos no fueron ni son asequibles para toda la población; por el contrario, se han generado esquemas de disparidad social que hoy mantienen a un país en una situación de clara polarización.

En ese tenor, la política social del actual gobierno concentra la atención hacia los más desprotegidos, legitimando una lucha a favor de los sectores más vulnerables. Por ello, la asistencia social es y será solo un mecanismo de atención que se acompañará de acciones y complementos para generar capacidades de resiliencia, y hagan de los grupos desprotegidos agentes de desarrollo.

Estrategia 2.9.1 Ampliar la cobertura de programas sociales federales para la atención a grupos vulnerables

A través de los programas de alimentación y desarrollo comunitario en Zacatecas se tiene el objetivo de apoyar a las familias que viven en condición de pobreza alimentaria, privilegiando el desarrollo de las capacidades asociadas con la educación, la salud y la nutrición como derechos básicos, sin los cuales el desarrollo no es posible. De este modo se potencian las acciones integrales con el fin de garantizar efectos permanentes o a largo plazo.

Informe de actividades

El pasado 16 de diciembre se celebró un Convenio entre el Gobierno de México y los gobiernos de las entidades, entre ellos Zacatecas, con el objetivo de lograr la Universalidad de la Pensión para el Bienestar de las personas con Discapacidad, dando cumplimiento a la disposición del Artículo 4° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que establece “el Estado garantizará la entrega de un apoyo económico a las personas que tengan discapacidad permanente en los términos que fija la Ley.”

- Se logró la atención para cerca de 30 mil personas, siendo Zacatecas la primera entidad federativa en lograr la cobertura universal de la pensión, que otorga $2,800.00 bimestrales a los beneficiarios.
- Con una inversión de 200 millones de pesos, se otorgaron los apoyos con efecto retroactivo al mes de enero.

A través de la Secretaría de Desarrollo Social se impulsó el Programa Economía para el Bienestar, para ayudar a los pequeños comerciantes a reactivar las actividades económicas o comerciales que se fueron afectadas a consecuencia de la pandemia:

- Se otorgaron 23 apoyos a comerciantes de los mercados de Fresnillo para 15 mujeres y ocho hombres, con una inversión inicial de $109 mil pesos.

A través del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia y, mediante la operación del Programa Desayunos Escolares (modalidades frío y caliente), se invirtió $97,007,490.80 para contribuir a la alimentación nutritiva que permita a los estudiantes de los planteles escolares, ubicados en zonas

rurales y urbanas de alta y muy alta marginación, desarrollar conocimientos, destrezas, aptitudes y prácticas que favorezcan su rendimiento escolar.

Tabla 2.9.1. Programa de desayunos escolares

Acción	Total	Mujeres	Hombres
Raciones de desayunos escolares en su modalidad frío a niños y niñas en edad escolar (de 6 a 14 años) con una inversión de $48 ,948,160.00	$4,464,000	12,099	13,901
Apoyos alimentarios denominados “canasta básica” tipo a, b o c por mes para así garantizar la variación de alimentos con una inversión de $48,059,330.80	$260,600	10,987	15,073

Con el propósito de ofrecer un complemento a la dieta de los individuos y familias que, por sus condiciones físicas, mentales, jurídicas, económicas o sociales, requieren de servicios especializados para su protección y su plena integración al bienestar, se generaron las siguientes acciones:

Tabla 2.9.2. Programa de asistencia social a personas en situación de vulnerabilidad

Acción	Total	Mujeres	Hombres
Entrega de despensas a personas en situación de vulnerabilidad con una inversión de $2 ,609,180.00	12,895	397	1,603
Entrega de 4,475 apoyos en especie (arpilla fruta), a través de comedores escolares o comunitarios. La inversión fue de $157,565.00	4,475	377	518

Tabla 2.9.3. Programa de asistencia social alimentaria a personas de atención prioritaria

Acción	Total	Mujeres	Hombres
Con una inversión de $94,163,660.00 se otorgó 440,000 despensas a personas con discapacidad, adultos mayores, así como a niñas y niños de 2 a 5 años ll meses, no escolarizados y personas que por su condición de vulnerabilidad se encuentran en situación de carencia alimentaria o desnutrición	440,000	7,945	32,055

En el proceso de reconstrucción de Zacatecas, a través del Programa Salud y Bienestar Comunitario, se implementaron proyectos comunitarios tanto sociales como productivos. El trabajo realizado al interior del Grupo de Desarrollo (GD) impactó de manera positiva en el fomento de la salud y el bienestar comunitario.

- Se desarrollaron 70 proyectos productivos en beneficio de 1,670 personas con una inversión de $3,702,765.84.

- Con una inversión de $4,585,200.00, se otorgaron 34,000 paquetes alimentarios para mujeres embarazadas, mujeres en periodo de lactancia, también a niñas y niños de seis meses a dos años de edad en municipios, localidades o AGEB rurales, urbanas o indígenas de muy alto y alto grado de marginación.

A través del Programa de Atención a Personas con Discapacidad se gestionó, ante el Sistema Nacional DIF, la adquisición de 58 auxiliares auditivos digitales, mismos que fueron donados a menores de 5 años de edad. La inversión fue de $628,140.00.

A través del Patronato Estatal de Promotores Voluntarios se redoblaron esfuerzos para atender la política de austeridad y honestidad en favor de los que menos tienen, se coordinaron acciones para incrementar el trabajo voluntario integrando a la sociedad para lograr mejores condiciones de vida en el estado.

- Se entregaron 404 apoyos para gastos médicos, gastos funerarios, sesiones de hemodiálisis, pañales, leche y apoyo para transporte, en beneficio de 316 mujeres y 88 hombres.

Estrategia 2.9.2 Impulsar y promover la incorporación de las juventudes al sector laboral y educativo

Los jóvenes son los principales actores en el proceso de transformación de Zacatecas. Su contribución es fundamental para el desarrollo económico, político y social de nuestra entidad y, por lo tanto, para materializar el espíritu de la Nueva Gobernanza. Para fortalecer su desarrollo es necesario impulsar acciones que garanticen sus libertades y derechos sociales, para lo cual, es necesario el empleo de una política social incluyente de impacto y beneficio directo focalizado a cada grupo poblacional.

Informe de actividades

El actual gobierno está convencido de que, para desarrollar capacidades en los jóvenes, es necesario generar ambientes propicios donde puedan ser atendidas problemáticas, aspiraciones, preocupaciones y soluciones de manera coordinada con los distintos niveles de gobierno e instituciones. A través del Instituto de la Juventud se desarrollaron las siguientes acciones:

- Se realizaron capacitaciones para atender a jóvenes en emprendimiento, los beneficiados fueron 162 mujeres y 72 hombres.
- Se impartieron talleres y capacitaciones de formación continua para que los jóvenes cuenten con herramientas para el empleo, los beneficiados fueron 158 mujeres y 71 hombres.
- Se llevaron a cabo talleres para el bienestar y calidad de vida de la juventud en temas de nutrición, embarazo adolescente, violencia en el noviazgo, prevención de adicciones, orientación vocacional para fomentar proyectos y difusión de la cultura de equidad de género. La participación fue de 2,985 mujeres y 3,017 hombres.
- Se realizó un encuentro con 28 instancias municipales de la juventud.

Fieles a la política pública de no dejar a nadie fuera y no dejar a nadie atrás, la actual administración contribuye al desarrollo integral de la juventud en el estado, a través del Sistema Estatal DIF:

- Se brindó atención a 60 mujeres y 20 hombres jóvenes en estado de vulnerabilidad, incluyendo a migrantes acompañados y no acompañados, a través de la Casa Hogar para Jóvenes. Se les dotó de herramientas y habilidades para que orienten su proyecto de vida.

Estrategia 2.9.3 Fortalecer los mecanismos y programas para la atención de la infancia, incluyendo las medidas y estrategias de prevención del maltrato y abuso sexual

Como parte de las actividades que se realizaron a través del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, se orientaron acciones a la protección de derechos de los grupos vulnerables, asistencia social y desarrollo familiar, prevención y atención a la infancia y adolescencia, mujeres, adultos mayores, emigrantes y familias en situación vulnerable.

Informe de actividades

Con el interés de estrechar lazos entre ciudadanos y gobierno y atender directamente peticiones y solicitudes, el SEDIF fortaleció el área de gestión y atención ciudadana con facultades para recibir, analizar, canalizar y dar seguimiento a las solicitudes, procurando minimizar procesos burocráticos en el quehacer institucional.

- Con una inversión de $3,666,865.01, se benefició a 1,214 mujeres y 1,160 hombres, con la entrega de 2,526 apoyos económicos y en especie (sillas de ruedas, andadores, muletas, bicicleta, fórmula láctea, pañales, despensas, lentes, prótesis y órtesis) a población vulnerable.
- Se otorgaron 5,592 acciones de atención integral especializada a 35 niñas y 26 niños en desamparo por medio de la casa Cuna Plácido Domingo.

Con el objetivo de proteger los derechos de la infancia y familias zacatecanas, a través de la Procuraduría de Protección a Niñas, Niños, Adolescentes y Familia se efectuaron acciones de asesoría jurídica, atención psicológica, atención de reportes de omisión de cuidados, así como de atención al consejo de adopciones.

Tabla 2.9.4. Acciones realizadas en el CAVIZ y la Procuraduría de Protección a Niñas, Niños y Adolescentes

Acción	Mujeres	Hombres
5,001 atenciones en orientación, conciliación y mediación, para la solución de conflictos, beneficiando con ello la armonía entre los miembros del grupo familiar	1,610	3,391
Operación y seguimiento al proceso de adopción	130	180
12 capacitaciones a delegados de la procuraduría de cada Ayuntamiento sobre temas relacionados en materia familiar	n.d.	n.d.
Atención de 949 reportes por maltrato y omisión de cuidados a menores. Se formalizaron investigaciones correspondientes, visitas domiciliarias y de seguimiento de cada uno de los casos	353	576

Estrategia 2.9.4. Promover acciones para el desarrollo digno de los adultos mayores

A través del SEDIF se apoyó a personas adultas mayores vulnerables con el fin de brindarles servicios integrales, los cuales coadyuvan a mejorar su calidad de vida en una etapa de digno retiro después de contribuir con el desarrollo de sus familias y comunidades.

Informe de actividades

Se otorgó apoyo integral para adultos mayores en estado vulnerable o riesgo, a través de la Casa Hogar de la Tercera Edad y Casa del Abuelo. Dichos apoyos y/o servicios consistieron en hospedaje, vestido, alimentación, atención médica preventiva y especializada, atención psicológica, terapia ocupacional y lúdica, rehabilitación y activación física, atención humana y espiritual, en caso de un deceso, así como actividades socio-cultural y recreativas.

Tabla 2.9.5. Principales acciones realizadas, según instancia de apoyo

Acción	Mujeres	Hombres
40 personas atendidas y apoyadas en la Casa Hogar de la Tercera Edad	21	19
Atendimos 412 personas adultas mayores en la estancia de día Casa del Abuelo	317	95

Con el objetivo de mejorar las condiciones de bienestar de los adultos mayores y corresponder a todo lo brindado al estado, a través de la Secretaría de Obras Públicas, se efectuaron las siguientes acciones:

- Se destinaron $73,087,940.48 para la construcción de dos Casas del Bienestar, y ofrecer a los adultos mayores un espacio decoroso, tranquilo y seguro, en el que recibirán atención para su salud, nutrición y recreación.

Estos primeros espacios serán construidos en los municipios de Jerez y Apozol y operarán el próximo año. Contarán con una capacidad máxima de albergue para 80 adultos mayores.



Estrategia 2.9.5. Fortalecer la atención a personas en condiciones de vulnerabilidad, bajo la norma de no dejar a nadie afuera, no dejar a nadie atrás

Para brindar atención efectiva a las personas que se encuentran en estado de vulnerabilidad, resulta indispensable no solo la atención de las causas estructurales, sino también acciones de contención que eviten el deterioro inmediato de la calidad de vida de las personas en situación de desigualdad y/o exclusión social. De este modo, reducir los riesgos sociales de las personas vulnerables y proporcionar condiciones para un mejor desarrollo humano, de salud, educativo, de vivienda y de trabajo, entre otras.

Informe de actividades

Con la finalidad de contribuir a mejorar la calidad de vida de la población en condición de vulnerabilidad, a través de la Secretaría de Desarrollos Social mediante el Programa de Atención a Grupos Vulnerables, se realizó una inversión de $2,434,262.00, para la atención de 601 hombres y 2,326 mujeres.

Tabla 2.9.6. Apoyos del Programa Atención a Grupos Vulnerables

Acciones	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Apoyos económicos y/o en especie individuales a personas en condiciones de vulnerabilidad	$752,620	300	92	208
Apoyos económicos y/o en especie individuales a personas en condiciones de vulnerabilidad	$1,070,000	2,437	2,198	239
Apoyos a población en contingencia	$611,642	197	36	161

- Además, se entregaron 55 bicicletas a niños y niñas tepehuanes de la comunidad San Juan Capistrano del municipio de Valparaíso, con la finalidad de que puedan trasladarse a su escuela. La inversión fue de $73,893.00.



Con el objetivo de promover los valores y el bienestar familiar a través del SEDIF se realizaron eventos para fomentar la convivencia familiar invirtiendo $688,297.00 en beneficio de 388,917 personas.

Tabla 2.9.7. Eventos para fomentar la convivencia familiar

Acción	Mujeres	Hombres
Atención a 5,000 familias en el marco del Festival del Día de la Familia	9,800	10,200
Atención a 33,720 personas en el festival del Niño y la Niña	15,626	18,094
Se realizaron visitas guiadas en el Zoológico la Encantada, recorrido panorámico, así como actividades físicas y ejercicio en el parque. Se obtuvo una participación de 335,100 personas	163,529	171,571
Se festejaron a 97 adultos mayores con motivo del día del abuelo en la casa hogar de la tercera edad y en la estancia de día	31	66

Con el objetivo de fortalecer los ingresos del SEDIF para el cumplimiento de programas de asistencia social:

- Se brindó servicio de estacionamiento en la Plaza Bicentenario a 404,118 personas.
- Atención a 146,979 personas en el recorrido turístico del Teleférico.
- Atención a 1,178 personas en la Cámara Obscura ubicada en el Cerro de la Bufa.
- Se otorgaron 89 servicios en el Centro de Ferias y Exposiciones.

Estrategia 2.9.6 Brindar y fortalecer la atención a las personas con discapacidad

La reconstrucción de Zacatecas requiere de un esfuerzo en todos los ámbitos en dónde las personas con discapacidad se desenvuelvan plenamente, por ello, el nuevo gobierno implementa políticas públicas que eliminen las barreras y obstáculos físicos, de comunicación y de actitud, que dificulten la participación plena de este sector de la población.

Informe de actividades

A través del Instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad del estado de Zacatecas, se otorgó apoyos económicos y en especie para integrar a las personas con alguna discapacidad, así mismo se generaron espacios y tecnologías accesibles.

- Con una inversión de $161,233.00 se otorgaron siete apoyos económicos para personas con discapacidad originarios de los municipios de Fresnillo, Jerez, Guadalupe, Zacatecas y Moyahua de Estrada. El beneficio fue para 262 mujeres y 243 hombres.

Tabla 2.9.8. Acciones para el bienestar para personas con discapacidad

Acciones	Inversión	Metas	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Laptop con sistema braille para estudiantes con discapacidad visual en el municipio de fresnillo	$31,339.00	3	2	1
Construcción de rampas y pasamanos en la Escuela Secundaria Jerez	$40,000.00	1	60	40
Laptop con sistema braille para estudiantes con discapacidad visual en Guadalupe	$9,894.00	1	0	1
Adecuación de vivienda: ampliación de puertas, rampas y baño para usuario de silla de ruedas en el municipio de Zacatecas	$40,000.00	1	0	1
Construcción de rampas en principales calles de la cabecera municipal en Moyahua de Estrada	$40,000.00	1	200	200

- Con una inversión de $1,472,947.55 se otorgaron 679 apoyos en especie para personas con discapacidad en 40 municipios del estado, beneficiando a 332 mujeres y 347 hombres.
- Con una inversión de $519,100.00 se entregaron 38 apoyos económicos para satisfacer necesidades de carácter extraordinario para cirugías, aparatos funcionales con características específicas, prótesis, gastos funerarios, traslados médicos, medicamentos, entre otros. Se beneficiaron a 18 mujeres y 20 hombres.
- Se realizó el Festival Cultural Arte y Discapacidad, único en todo el país, mismo que contó con la participación de 1,000 artistas de 21 estados de república mexicana con discapacidad. Se exhibieron las muestras artísticas en las plazuelas de la ciudad de Zacatecas. Fueron beneficiados 1,414 mujeres y 1,118 hombres.

El Gobierno del Estado está comprometido con la ciudadanía, ofertando servicios a todos los sectores de la población zacatecana, por lo que es de suma importancia la capacitación continua que permita a las y los servidores públicos otorgar un servicio integral y no discriminatorio.

Tabla 2.9.9. Cursos de sensibilización y apoyos a organizaciones de la sociedad civil

Acción	Mujeres	Hombres
Se impartieron 18 capacitaciones de sensibilización a servidores públicos municipales y estatales, estudiantes, profesores y padres de familia, así como a empresas que se encuentran dentro del estado como la Compañía Cervecera de Zacatecas. El fin fue promover la inclusión laboral de las personas con discapacidad	233	606
Se capacitó a los 58 enlaces municipales sobre programas sujetos reglas de operación 2022	25	97

Acción	Mujeres	Hombres
Se efectuaron ocho eventos en formatos presencial y virtual, en el marco de la conmemoración del "Día Internacional de las Personas con Discapacidad", destacando la entrega del premio "Retos y Razones"	2,799	6,516
Se entregaron 2,434 credenciales a personas con discapacidad registradas en el padrón estatal de personas con discapacidad	1,054	1,380
Se entregaron 1,438 tarjetones para estacionamiento de uso exclusivo para personas con discapacidad con movilidad limitada y usuarios en silla de ruedas	735	703
Se impartieron 4 cursos de lenguaje de señas dirigidos a funcionarios públicos estatales, instituciones educativas, tribunal superior de justicia e instituciones de seguridad social	59	129
Se brindó capacitación y platicas de sensibilización a mujeres del municipio de General Enrique Estrada, que forman parte de la escuela de formación para mujeres rurales e indígenas contribuyendo a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres	187	0

Con la finalidad de salvaguardar la integridad física de niñas y niños autistas, fueron entregadas 55 pulseras con chip de activación de pánico, elaboradas por el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia. La inversión fue de $101,750.00.

Estrategia 2.9.9 Estructurar Programa de Asistencia Social que aglutine las políticas públicas a implementarse para la debida atención a grupos vulnerables de Zacatecas

Como parte de la estrategia de la Nueva Gobernanza para atender a grupos vulnerables mediante políticas públicas pertinentes en situaciones coyunturales o emergentes, se contribuyó con la configuración de acciones encaminadas a mejorar las condiciones de vida de este segmento de la población.

Informe de actividades

A través del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia se puso en marcha el Programa de Atención Post-pandemia Covid-19, con la finalidad de atender a las familias que perdieron a un jefe o jefa de familia, mediante apoyos económicos que permitieran satisfacer sus necesidades más elementales.

- Se benefició a 625 personas con una inversión total de $2,000,000.00.

La inclusión de grupos en situación de vulnerabilidad a los esquemas de desarrollo en el estado, demanda esfuerzos conjuntos entre todos los niveles de gobierno, las organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía en su conjunto. Cada uno de los grupos requiere atención específica y focalizada por presentar particularidades, lo cual requiere el diseño de programas específicos para su atención.

El inicio de la administración –con todos sus retos– es alentador, y por ello el énfasis de lo logrado es la reincorporación a los programas del Instituto de Inclusión a 43,960 de las 95,934 personas con discapacidad en el estado. En cuanto a las acciones en favor de los jóvenes, actualmente registra una tasa de desocupación de 3.96 en la población joven de entre 15 a 29 años, lo que mejora el estatus de la medición anterior (5.79). El compromiso de este gobierno es lograr mejores resultados en favor de los grupos vulnerables, por la reconstrucción de Zacatecas.


Zacatecas
8 MARZO MUJER
Firma del Pacto por las
Mujeres Zacatecanas
8 de marzo del 2022, Zacatecas, Zac.
TRANSFORMANDO EL PRESENTE, TAREA DE TODAS.
Mtra. Gabriela Evangelina Pinedo Morales
Secretaria General de Gobierno del Estado de Zacatecas
Ma. de la Luz Domínguez Campos
Presidenta de la Comisión de
Derechos Humanos del Estado de Zacatecas
Lic. María de Luz Muñoz Morales
Síndica Municipal de Guadalupe
Dip. Maribel Ollivan Jiménez
Legislatura del Estado de Zacatecas
Sonia González de Luna
Mujeres Zacatecanas para la Igualdad

Política pública 2.10 Mujeres zacatecanas transformando la historia

La lucha por el empoderamiento social, cultural y político de las mujeres es aún una tarea inconclusa. Se reconoce la construcción de instrumentos de política como producto de legítima lucha social, sin embargo, hay que asumir compromisos para impulsar esfuerzos y consolidar el reconocimiento y visibilidad del género femenino.

Desde la Nueva Gobernanza se busca garantizar el desarrollo pleno de las mujeres mediante acciones que les permitan la participación en todos los sectores y actividades económicas. Este modelo de participación social efectiva permitirá un salto cualitativo en la vida de las familias y la sociedad zacatecana.

Estrategia 2.10.1 Impulsar mecanismos para el empoderamiento socioeconómico, cultural y político de las mujeres, con el fin de potenciar su propio desarrollo y como agente de cambio para la trasformación estatal

El paso hacia el reconocimiento pleno de los derechos de las mujeres comienza con la generación de instrumentos y acciones afirmativas para impulsar su empoderamiento económico, cultural y político, circunstancias, a partir de las cuales, habrá mayor posibilidad para generar verdaderas oportunidades para el desarrollo.

En la Nueva Gobernanza se fortalece el papel de la mujer en la reactivación económica a través de estrategias que permitan la incorporación o reincorporación al mercado laboral, erradicar la discriminación que impide su crecimiento profesional. De este modo se proyecta el desarrollo pleno de la mujer zacatecana en un entorno social favorable.

Informe de actividades

A través de la Secretaría de las Mujeres, se tiene el compromiso de formular políticas públicas, planes, programas y acciones encaminadas al empoderamiento social, económico, político y cultural de las mujeres en el estado.

- Mediante 10 eventos se capacitaron a 250 usuarias de los Centros de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia, ubicados en los municipios de Zacatecas y Fresnillo, con el objetivo de generar oportunidades de desarrollo integral y lograr su autonomía emocional, profesional y económica.
- Se realizaron 22 talleres para la creación de la Escuela Política Itinerante para mujeres rurales de Zacatecas. Se obtuvo una participación de 120 mujeres.

La actual administración asumió el compromiso de generar el empoderamiento de las mujeres zacatecanas e impulsar su crecimiento económico en todo el territorio estatal:

- Se realizó la Primera Feria de Empoderamiento de la Mujer Zacatecana, en la que participaron 512 mujeres. El fin fue impulsar su potencial y crecimiento económico, emocional, cultural y político, facilitando una incorporación activa en la vida pública y privada.
- Se llevaron a cabo tres “Caravanas Regionales de Empoderamiento de las Mujeres Zacatecas” con la participación de 600 empresarias de las regiones de Fresnillo, Jalpa y Sombrerete.

- Se instaló la Escuela de Formación de Mujeres Líderes Rurales e Indígenas, proyecto piloto a nivel nacional, único en su tipo en Latinoamérica. Cabe destacar que en el "Encuentro de Mujeres Rurales" celebrado en el estado de Puebla, Zacatecas fue reconocido como el primer estado en implementar este programa, cuyo objetivo es conformar un grupo de mujeres pertenecientes al ámbito rural para su desarrollo y empoderamiento político, económico y cultural. Se contó con la participación de 149 mujeres, de las cuales 26 son indígenas wixárikas, que habitan en cinco comunidades rurales del municipio Gral. Enrique Estrada.

Estrategia 2.10.2 Fortalecer la coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, y promover la perspectiva de género en la administración pública

A través del Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género, se instrumentaron estrategias de empoderamiento para las mujeres, mediante la operación de los Centros para el Desarrollo de las Mujeres, cuyo funcionamiento exige la coordinación entre los tres órdenes de gobierno.

Informe de actividades

Para fortalecer institucionalmente los Mecanismos para el Adelanto de las Mujeres (MAM), contribuir a la igualdad de oportunidades y al ejercicio de los derechos de las mujeres en los tres órdenes de Gobierno, a fin de disminuir las brechas de desigualdad de género, a través de la Secretaría de las Mujeres se diseñó y realizaron acciones de atención y medidas especiales de carácter temporal.

- Se firmó el Convenio de Colaboración en el Marco del Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género con el Instituto Nacional de la Mujeres, para la realización del proyecto "Fortalecimiento de capacidades de las mujeres de Zacatecas para impulsar su igualdad y autonomía financiera".

- Se invirtieron $7,637,850.00 que permitirán fortalecer las capacidades técnicas en 13 Instancias Municipales de Mujeres, con ello se impulsa el emprendimiento de proyectos productivos de mujeres rurales. También, permite la creación de la red de mujeres rurales líderes del estado de Zacatecas.
- Se otorgaron subsidios a los municipios de Benito Juárez, General Enrique Estrada, Huanusco, Juchipila, Loreto y Tepechitlán para el fortalecimiento a la transversalidad de la perspectiva de género con programas para la igualdad entre mujeres y hombres.

Mediante el Programa de Fortalecimiento a las Instancias Municipales de las Mujeres en el Estado de Zacatecas (PROFIMMEZ), se coadyuvó con las administraciones municipales para reducir brechas de desigualdad entre mujeres y hombres.

- Con una inversión de $1,536,000.00 se contribuyó a la institucionalización de la perspectiva de género en las administraciones municipales, en apoyo a 39 Instancias Municipales de las Mujeres (IMM), a través de la firma de Convenios de Colaboración.
- Se generaron relaciones interinstitucionales para el bienestar de las mujeres, a través de la firma de 25 convenios con instituciones educativas, ayuntamientos, dependencias del Gobierno Estatal y Tribunal de Justicia Laboral Burocrática, con el fin de impulsar la colaboración para establecer bases, lineamientos y procedimientos para el desarrollo conjunto de proyectos de investigación, capacitación y/o servicios.

- Se fortalecieron los ayuntamientos en la promoción y defensa de los derechos de las mujeres.

Se firmaron los “Compromisos por la Igualdad y el Bienestar de las Mujeres” con la presidenta del Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES). Los compromisos se ratificaron por 222 funcionarias y funcionarios del Gobierno del Estado y autoridades municipales, con la finalidad de implementar los compromisos y posicionar ante la ciudadanía la importancia de establecer acciones de gobierno estatal y municipal a favor de la igualdad entre mujeres y hombres. Zacatecas es parte de los nueve estados de la república mexicana que se han sumado a la ruta de la igualdad, situación que permite garantizar el bienestar de las mujeres.

Estrategia 2.10.3 Promover y aplicar acciones de protección para prevenir y atender a mujeres víctimas de violencia, sus hijas e hijos

Con acciones para el fortalecimiento de la institucionalización en materia de prevención y atención de la violencia contra las mujeres, mediante el trabajo coordinado entre instituciones públicas y sociales, se otorgaron servicios de orientación y atención integral especializada: trabajo social, psicológica y jurídica, seguimiento jurisdiccional y servicios específicos para el empoderamiento de las mujeres en situación de violencia.

Informe de actividades

A través del Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (SEPASEV), se promovió la coordinación, planeación, implementación y evaluación de lineamientos, políticas, programas, modelos, servicios, campañas y acciones para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres.

- Se realizaron cuatro reuniones con el Sistema Estatal para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres.
- A través del Programa Apoyo Emergente a Mujeres Víctimas de Violencia en el estado de Zacatecas, se otorgaron recursos económicos y/o en especie a 50 mujeres víctimas de violencia para solventar las necesidades urgentes de sus hijas e hijos.



- A través del Programa de Apoyo a las Instancias de Mujeres en las Entidades Federativas (PAIMEF), se atendió y ofreció seguimiento a 1,740 mujeres, a través de las Unidades Móviles de Atención (UMA) y los Centros de Atención Itinerantes Sur y Norte.
- Se desarrollaron 35 capacitaciones al personal de instancias que alimentan el Banco Estatal de Violencia contra las Mujeres (BANEVIM).
- Se impartieron 21 talleres en mismo número de municipios, sobre derechos humanos de las mujeres y violencia de género.
- Se actualizó la información de los catálogos de Indicadores de violencia contra las mujeres, así como los informes según tipo y modalidad.
- Se ofrecieron 2,336 servicios integrales a 992 mujeres víctimas de violencia, además de 1,232 asesorías-seguimiento a 593 usuarias de los Centros de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia.
- Se atendieron en el refugio a cinco mujeres víctimas de violencia extrema, con servicios de atención multidisciplinaria en trabajo social, enfermería y psicología para mujeres adultas y psicología infantil. Asimismo, se ofreció orientación jurídica, servicio médico, hospedaje, alimentación, vestido, calzado y seguimiento para una integración a un entorno seguro.

Se firmó el Convenio de Coordinación con la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (CONAVIM), con el fin de obtener recursos del gobierno federal de $5,026,300.00. Actualmente se realizan acciones de prevención en 28 Instancias Municipales de las Mujeres para garantizar la prestación de servicios jurídicos, médicos y psicológicos gratuitos para la recuperación de víctimas directas e indirectas.

Se realizó en Zacatecas el Primer Foro Estatal de Buenas Prácticas en Registros Estadísticos de Violencia contra las Mujeres, en el que se contó con la representación del BANEVIM y 65 participantes. Este evento nacional es el primero en su tipo, considerado por las autoridades en el tema como un caso de éxito replicable a nivel nacional. Además, con el objetivo de erradicar el embarazo infantil y el embarazo en adolescentes, se desarrollaron acciones que contribuyeron a la prevención, atención y la construcción de entornos seguros para niñas y adolescentes.

- A través del Fondo para el Bienestar y Avance de las Mujeres (FOBAM) 2021 en coordinación con el estado, municipios e instancias integrantes del Grupo Estatal de Prevención del Embarazo adolescente (GEPEA). El programa “Continuidad de las acciones de prevención y atención del embarazo infantil y adolescente en Zacatecas alineadas a la ENAPEA” se enfocó prioritariamente a municipios de muy alta y alta tasa de fecundidad adolescente. Se registró la participación de 858 personas de las cuales fueron 706 mujeres y 152 hombres.

- Para el ejercicio fiscal 2022, se firmó con INMUJERES el Convenio de Colaboración del Fondo para el Bienestar y Avance de las Mujeres, mismo por el que se obtuvieron recursos federales por un monto de $1,874,000.00, en un primer momento. Posteriormente, se gestionaron recursos complementarios, sumando un total de $2,314,000.00 para el proyecto Fortalecer las acciones de prevención y atención del embarazo infantil y adolescente alineado a la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (ENAPEA), así como la creación de Redes Mujeres Constructoras de Paz (MUCPAZ) en el estado de Zacatecas.

En el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, se efectuó durante 16 días la campaña internacional “Únete” que tiene como fin la erradicación de todas las formas de violencia de género contra mujeres y niñas. A través de 18 actividades (conferencias, carreras atléticas, reuniones, rodadas, charlas) que convocaron a cientos de participantes en el combate a la violencia contra las mujeres y niñas.

- Se instaló en conjunto con la Comisionada Nacional de la CONAVIM la Mesa Técnica de Coordinación Institucional para Promover el Acceso a la Justicia y la Atención de Mujeres y Niñas, como elemento de protección de los derechos humanos de las mujeres. Se involucraron instancias de los tres órdenes de gobierno como estrategia específica dentro de la agenda Combate a la Violencia Feminicida.

Estrategia 2.10.4 Elaboración y difunfir el programa para la igualdad entre mujeres y hombres

El programa para la igualdad entre mujeres y hombres es un conjunto orgánico y articulado de estructuras, relaciones funcionales, métodos y procedimientos que establecen los entes públicos del estado con las organizaciones de la sociedad civil, las instituciones académicas y de investigación con el resto de las entidades federativas y los municipios del estado, a fin de efectuar acciones de común acuerdo destinadas a la promoción y procuración de la igualdad entre mujeres y hombres.

Informe de actividades

El compromiso con las mujeres zacatecanas abre paso al progreso de las mujeres y su plena autonomía y participación económica, cultural, política y social, sin discriminación y con pleno respeto a la diversidad cultural, sexual, política y religiosa. En pos de reducir las desigualdades históricas entre mujeres de distintos grupos sociales, étnicos, culturales, y la desigualdad entre hombres y mujeres.

- Se conformaron 33 comités para la Igualdad entre Mujeres y Hombres en los entes de la administración pública del estado.
- Se brindaron ocho capacitaciones con perspectiva de género a las Instancias Municipales de las Mujeres, con la participación de 229 mujeres y 25 hombres.

En el marco conmemorativo del 8 de Marzo, Día Internacional de la Mujer, durante todo el mes se realizaron actividades deportivas, culturales, conferencias, conversatorios, mesas de trabajo en materia



académica, salud, deporte y cultura, así como talleres y capacitaciones en temas de prevención de la violencia, derechos humanos y autoestima. También se llevó a cabo la XXVII sesión ordinaria del SEPASEV.

Con estas acciones se procura la concientización sobre la importancia de empoderar a la mujer en los diferentes sectores y ámbitos de la vida, proteger sus derechos y hacerlos efectivos.

- Se logró la participación de 2,313 mujeres y 895 hombres en mesas de trabajo con mujeres destacadas en diferentes sectores.
- Con el fin de conocer realidades y necesidades se logró la colaboración de 380 mujeres que se desarrollan en distintos ámbitos: académico, rural, deportivo, salud, cultural y turístico.

Estrategia 2.10.5 Establecer y operar un programa de capacitación que contribuya a fomentar procesos de reeducación

Modificar esquemas y paradigmas tradicionales para poder formar una cultura inclusiva precisa la realización de métodos deconstructivos. Por ello, la Nueva Gobernanza se compromete a generar esta transformación, a través de reconocer el papel de las mujeres en los esquemas de desarrollo y garantizar su participación plena.

Informe de actividades

En la Nueva Gobernanza se implementó un programa de capacitación, difusión e investigación centrada en los derechos humanos de las mujeres, la igualdad de género, perspectiva de género y prevención de la violencia contra las mujeres. Éste contempla, además, la formación de capacidades para administrar un acervo documental sobre estas temáticas de género y contribuir al desarrollo de una cultura de igualdad, no discriminación y respeto de los derechos humanos de las mujeres.

- Se realizaron 74 capacitaciones a instancias públicas y privadas en los temas de Igualdad de Género y Derechos Humanos de las Mujeres con la participación de 2,807 mujeres y 1,453 hombres.

Estrategia 2.10.6 Promover la armonización legislativa en materia de los derechos humanos de las mujeres

El cambio de paradigma debe construirse desde los procesos de armonización al marco jurídico y normativo de las instituciones públicas. Para reconocer y generar esquemas adecuados en el ejercicio de derechos de las mujeres, es importante impulsar acciones que promuevan la alineación y armonización del marco normativo estatal y municipal con el nacional e internacional en materia de derechos humanos e igualdad de género.

Informe de actividades

Parte de las atribuciones de la Secretaría de las Mujeres es la de proponer iniciativas de reformas legales necesarias para alcanzar la armonización legislativa en materia de derechos humanos de las mujeres, paridad e igualdad de género.

- Se elaboraron cuatro documentos que contienen los proyectos de iniciativa de leyes, decretos, acuerdos y manuales. Destacan el Acuerdo de creación del Comité Técnico del Fondo para el Fomento Productivo de la Mujer, Ley Orgánica del Municipio y Reglamento de la Ley de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres del estado de Zacatecas.

Estrategia 2.10.7 Crear mecanismos de participación ciudadana para incrementar la sensibilización e incorporación de liderazgos comprometidos en las políticas públicas con perspectiva de género

Para garantizar el derecho a la igualdad de trato y oportunidades entre mujeres y hombres es necesario fortalecer y consolidar los mecanismos de participación entre el sector público y la sociedad civil organizada, esto con la finalidad de elaborar procedimientos de seguimiento y evaluación de los programas de igualdad, programas para la prevención, atención, sanción y erradicación de toda forma de violencia contra las mujeres en la entidad.

Informe de actividades

Con el objetivo de garantizar la igualdad de oportunidades, mediante la adopción de planes, programas, políticas públicas y acciones afirmativas para eliminar las brechas de género y lograr el avance de las mujeres:

- Se elaboró el Programa para la Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado de Zacatecas (PROIGUALDADEZ) 2022-2027, mismo que se aprobó por el Sistema para la Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado de Zacatecas.
- Se realizaron tres sesiones del Sistema para la Igualdad entre Mujeres y Hombres del Estado de Zacatecas.

El compromiso con la consolidación de la institucionalización de la política pública de mujeres zacatecanas transformando la historia, se refleja en acciones que proyectan grandes cambios.

- Se impulsó el ejercicio de los derechos de las mujeres desde el diseño de los instrumentos de política pública, por ello, el enfoque es garantizar que los programas presupuestarios retomen en su estructura la transversalidad de igualdad sustantiva. Entre dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal se consolidó el 36% de etiquetados con perspectiva de género del total de programas presupuestarios 2022.

El reto es garantizar que en todos los programas presupuestarios se contemple la transversalidad sustantiva, pues solo de esa manera se abre una ruta efectiva para la consolidación de la reconstrucción de Zacatecas.





PRINCIPIO RECTOR 3

ECOSISTEMA SOCIOECONÓMICO SÓLIDO E INCLUSIVO

El desarrollo del estado tiene su base en el comportamiento de su ecosistema económico. Para que este tenga una dinámica adecuada y productiva es importante la vinculación plena de los diferentes actores públicos y privados. El nuevo gobierno es consciente de que la economía del estado no es posible sin las inversiones de los particulares. Por ello es imperante establecer una dinámica de colaboración en donde se debe priorizar el bienestar público como eje central.

Zacatecas requiere fortalecer su política de desarrollo económico desde una base sólida. Por eso, las acciones se dirigen a la activación y dinamización de los cuatro motores de la economía: campo, minería, industria, y turismo, por constituir la base del ecosistema socioeconómico del estado. La esencia de la política económica de la Nueva Gobernanza es la inclusión. Se trata, entonces, de un sistema en el que, aprovechando las virtudes y ventajas del territorio zacatecano, se beneficien empresarios y trabajadores. Con este precepto se genera un alto valor público mediante la reactivación del campo, la mejora de la infraestructura, el impulso a la industria, la minería y el turismo. El ecosistema socioeconómico se articula como el motor principal del cambio y la transformación de Zacatecas.





Política pública 3.1 Dignidad para el campo

Las políticas de apoyo al campo en las últimas décadas no han impactado de manera clara en la mejora de la competitividad. La herencia que se ha recibido es la de un campo con baja productividad, bajo valor agregado e ineficientes procesos de comercialización, situaciones que evidencian la ineficiencia institucional de la política social.

De lta superficie dedicada a la agricultura en el estado, 441 mil hectáreas corresponden a suelos de clase tres y cuatro que conciernen a suelos agrícolas improductivos que requieren su regresión hacia actividades pecuarias. Esto, aunado a la atomización en la tenencia media de la tierra, evita que haya condiciones propicias para el desarrollo sustentable y rentable en las actividades agrícolas y pecuarias. Por desatención, el sector del campo se encuentra en creciente pobreza. Hoy los productores del campo requieren del apoyo y solidaridad de su gobierno, por ello, la Nueva Gobernanza encuentra en ellos el principal aliado para dignificarlo y se consolide como motor del desarrollo económico.

Estrategia 3.1.2 Impulsar el desarrollo tecnológico para el incremento a la productividad agropecuaria

El estado de Zacatecas tiene una extensión territorial ampliamente dedicada a actividades de cultivo agrícola, pecuarias y uso forestal. Su actividad agropecuaria enfrenta serias limitaciones por la falta de equipos tecnológicos. Los pequeños productores tienen acceso limitado a la adquisición de maquinaria y equipo agrícola para la producción primaria y de generación de valor agregado, estos factores ocasionan baja producción y productividad, lo cual constriñe el ingreso de los productores, impactando negativamente en su calidad de vida.

Informe de actividades

La Nueva Gobernanza reafirma su compromiso con el campo e impulsa, a través de sus diferentes programas, esquemas para la modernización y el equipamiento de los productores. A través de la Secretaría del Campo se realizaron las Expo-Ferias Agropecuarias en diversos municipios del estado:

- Se concedieron 6,696 apoyos para adquisición de fertilizantes, semilla especializada, maquinaria y equipo agrícola, herramientas e insumos agrícolas, entre otros conceptos. El beneficio fue para 1,958 mujeres y 4,738 hombres.
- Para ello se realizó una inversión total estatal de $68,514,891.00, de los cuales $61,854,148.99 han sido entregados durante el actual año 2022, mientras que $6,660,742.01 fueron ejercidos de septiembre a diciembre del año 2021.
- Durante el 2022 se potenció la inversión con la aportación corresponsable de los productores beneficiarios, quienes, para unirse a la operación de los programas invirtieron un total $79,264,582.30 y se alcanzó una inversión total de $147,779,473.00 en beneficio del campo zacatecano.

No se puede aspirar a la mejora de la productividad del campo exclusivamente proveyéndoles de maquinaria y equipamiento. Uno de los insumos importantes, y que representa el mayor costo para los productores, es el combustible. Por ello, se implementó el Programa de Diésel Agropecuario, mediante el cual se dotó a los productores de un elemento vital para mejorar su productividad y su ingreso neto.

- Con una inversión de 40 millones de pesos, durante 2022 se fortaleció a 5,173 productoras y productores en posesión de predios de veinte o más hectáreas de extensión. Los apoyos individuales fueron de $7,500.00.

Gráfico 3.1.1. Beneficiarios en Expo-Ferias Agropecuarias 2022, por municipio

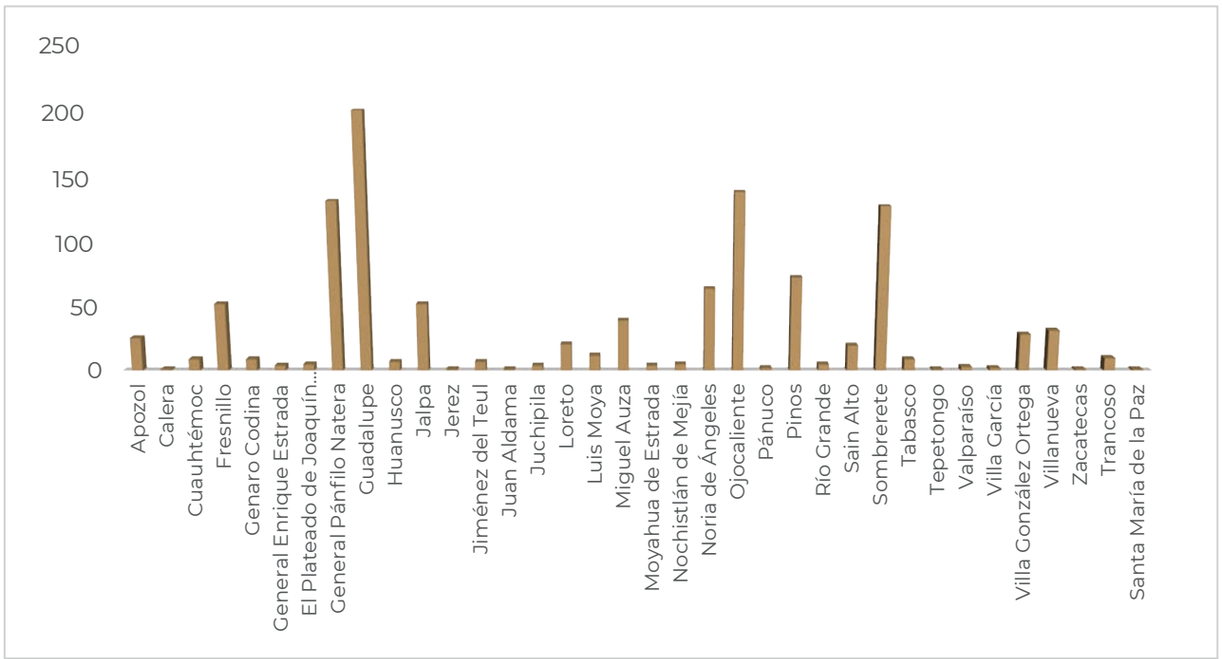
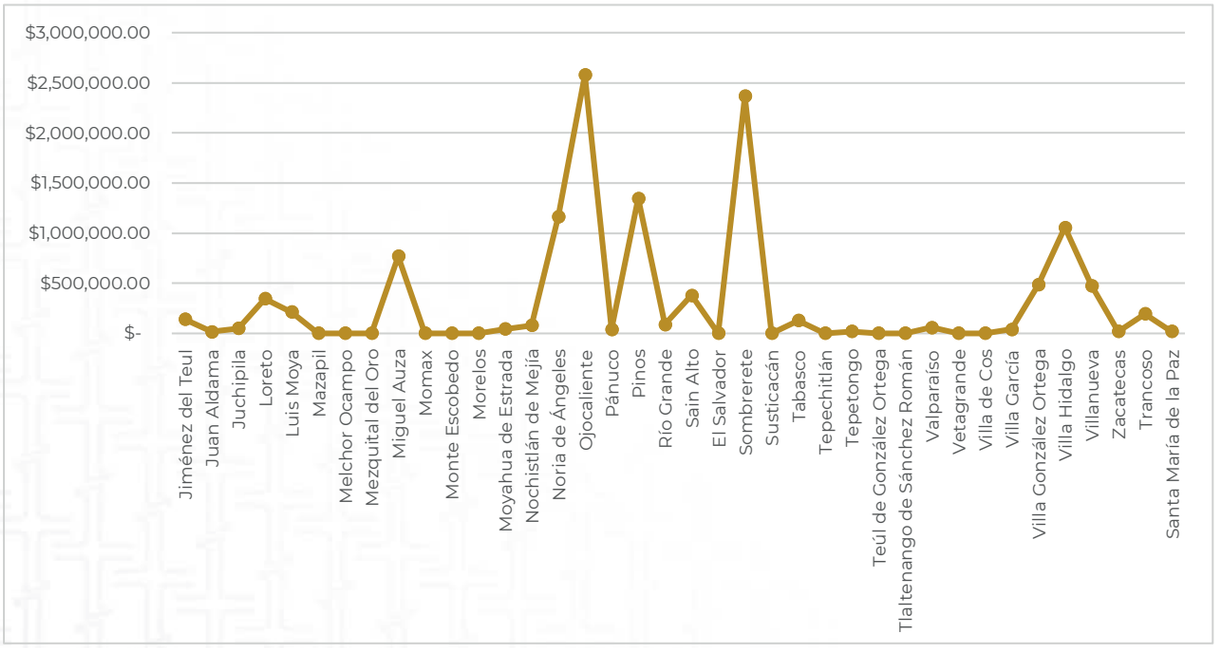


Gráfico 3.1.2. Inversión de apoyos agrícolas entregados en las Expo-Ferias Agropecuarias 2022, por municipio



A través de las Expo-Ferias Agropecuarias se dio puntual cumplimiento al “Decálogo para el Campo”, lo que generó condiciones favorables para incrementar el ingreso neto de los productores del campo. Los

convenios celebrados permitieron la contratación de 25 técnicos para la reactivación del extensionismo y apoyar a los productores con servicios de acompañamiento técnico, innovación y capacitación e incrementar la producción de alimentos. Con estas acciones se consolidaron a sujetos con capacidades de desarrollo económico y crédito, con habilidades para la asociación, crear, operar y consolidar empresas.

- Se firmaron siete convenios por un monto de inversión de $6,357,000.00 en beneficio de 263 mujeres y 995 hombres.

El lirio acuático es una maleza que se forma en los cuerpos de agua en diversas presas del estado: Julián Adame Alatorre, El Chique y Moraleños. Su propagación es cotidiana y afecta hasta 800 hectáreas con efectos nocivos como la pérdida de agua y falta de oxígeno, repercutiendo en el desarrollo de la flora y fauna acuática.

- Mediante acciones de trituración mecánica y trabajos permanentes de mantenimiento con uso de mano de obra (jornales) para secar y quemar la maleza del lirio acuático, se protegieron 680 hectáreas, en apoyo a 39 cooperativas de pescadores conformadas por 450 hombres y 50 mujeres. La inversión fue de $369,520.00.

Ante el desplazamiento por condiciones de inseguridad, de ciudadanos de diversas comunidades de Jerez y Valparaíso, se implementó el Programa Emergente de Atención a Desplazados en apoyo a las productoras y productores que retornaron a sus comunidades:

- Con una inversión de $23,900,000.00 se apoyó a 450 productoras y productores de las comunidades de los municipios de Jerez y Valparaíso, con la rehabilitación de cercos perimetrales, avicultura de traspatio, mejora de las condiciones del ganado bovino, apoyo para la adquisición de semilla especializada (frijol, maíz, cereales y forrajes).

- Para mitigar los daños causados por el siniestro pecuario en el municipio de Río Grande se invirtieron $2,200,000.00 beneficiando a 45 productores pecuarios con paquetes estimados en $48,000.00.

Estrategia 3.1.3 Impulsar proyectos para la generación de valor agregado en los productos del campo mediante la agroindustria

Zacatecas es un estado líder en producción agropecuaria, sin embargo, los trabajadores de este sector presentan una mayor tasa de pobreza y menor nivel de estudios, así como una dinámica de alta migración al interior del país, en otras entidades y centros urbanos, como al exterior del país, principalmente hacia Estados Unidos.

El abandono que sufrió este sector en anteriores administraciones, las cuales no impulsaron adecuadamente el uso de tecnologías agrícolas ni la generación de valor agregado en los productos primarios, generó una percepción vilipendiada del campo. Visión en la que el sector se aprecia como una actividad poco rentable, por lo cual, carece de políticas públicas enfocadas en el desarrollo rural. Esta situación agrava la pobreza y migración.

Se ha perdido de vista que las microempresas y los pequeños productores agroindustriales representan la base de la economía zacatecana. Atender sus necesidades específicas es una labor de justicia social. La Nueva Gobernanza, convencida de que el campo no es problema, sino una solución, proyecta en este sector un medio plausible para generar oportunidades de empleo, desarrollo económico y reducción de la pobreza rural, por lo que es necesario impulsar acciones afines a este propósito.

Informe de actividades

El actual gobierno vislumbra que la ausencia de políticas públicas de administraciones pasadas, es una oportunidad para acompañar a pequeños productores e implementar procesos que generen un valor agregado en los productos del campo. Esto contribuirá a mejorar esquemas de comercialización y vinculación con la industria del estado de Zacatecas. Por ello, en conjunto con la Secretaría de Economía se creó el Programa de Capacitación Continua para la Incorporación del Valor Agregado a los Productos del Campo Zacatecano.

- Se benefició a 120 micro y pequeñas empresas del sector agroindustrial en los siguientes municipios con vocación agropecuaria: Guadalupe, Jalpa, Jerez, Nochistlán, Tlaltenango y Valparaíso. Se ofreció a las y los productores técnicas para la transformación de materias primas y añadir valor a los productos del campo, con prácticas de inocuidad alimentaria y aditivos para la conservación de sus productos agroalimentarios. Esta primera etapa se realizó con una inversión de $101,400.00. Dada su cobertura estatal, se replicará en otras regiones y municipios del estado.

- Con una inversión de $49,900.00, expertos de la Fundación México-Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC), capacitaron a 10 empresas del sector para enseñar los requerimientos de la certificación Hazard Analysis Critical Control Points (HACCP), y poner en marcha las mejores técnicas y prácticas de seguridad alimentaria a nivel profesional.

- Se gestionó ante la Procuraduría Federal del Consumidor (PROFECO) una capacitación virtual para productores agroalimentarios. El objetivo fue el asesoramiento sobre los requisitos, trámites y beneficios de cumplir con la Norma Oficial Mexicana 051 (NOM-051-SCFI/SSA1-2010, Especificaciones generales de etiquetado para alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasados-Información comercial y sanitaria). Participaron 22 micro y pequeñas empresas agroindustriales de diferentes municipios del estado.



El etiquetado permite a las y los pequeños productores agropecuarios promover y posicionar sus productos en cadenas comerciales, por ello:

- Se otorgaron subsidios con un monto de $160,734.34 para la realización de 36 análisis nutrimentales que permita el cumplimiento de la NOM 051 de etiquetado. Se beneficiaron 18 empresas instaladas en los municipios de Fresnillo y Zacatecas.
- Se ha fortalecido la vinculación con instituciones como PROFECO, INCA Rural e INIFAP para la gestión de cursos y talleres gratuitos en beneficio del sector agroindustrial.

Los cursos y las acciones promovidas se determinan en función de las necesidades de los emprendedores del sector agropecuario, de acuerdo con los objetivos de la Nueva Gobernanza: reducir la pobreza e impulsar el desarrollo económico.

Estrategia 3.1.4 Promover la activación y regeneración de suelos para la mejora de la productividad

Para fortalecer el desarrollo del campo es importante el mantenimiento de los suelos en estado óptimo y que sean productivos. En este sentido, es necesario proteger la regeneración natural e inducida de los ecosistemas forestales mediante forestaciones y reforestaciones a fin de restaurar áreas degradadas, desertificadas o con desequilibrio ecológico.

Informe de actividades

A través de la Secretaría del Campo y mediante acciones prioritarias coordinadas entre los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal:

- Con una inversión de $618,400.00, se entregaron 100,000 árboles para reforestación de predios. Con esta acción se beneficiaron 79 mujeres y 286 hombres.

Estrategia 3.1.6 Alternativas para la mejora de productos caprinos, leche y carne de bovino

La productividad ganadera se ve afectada por circunstancias que aquejan la salud de los animales, situación que representa una potencial fuente de infección para los seres vivos. En Zacatecas la situación zoosanitaria se encuentra en fase de erradicación de tuberculosis bovina en 47 de 58 municipios y en fase de control en 11 de los municipios restantes. La tuberculosis bovina es una enfermedad que causa pérdidas económicas en la producción de leche y carne, y su propagación es a través del contacto con animales domésticos o silvestres.

Informe de actividades

Es una prioridad apoyar a los ganaderos para que cuenten con animales sanos y se vea reflejado en el aumento y calidad de la producción. Para ello, a través de la Secretaría del Campo, se coordinaron esfuerzos con instancias del Gobierno Federal, quienes permitieron esquemas para la atención del ganado mediante pruebas de garrapata, tuberculosis, brucelosis y vacunación en el hato caprino y ovino.

- Se firmó un convenio de colaboración con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural para la confluencia de $10,000,000.00, destinados a salvaguardar la sanidad pecuaria mediante el control de la movilización de ganado. Esta acción benefició a 220 productoras y 1,708 productores zacatecanos.

- A través del Programa de Servicios para la Reactivación Rural, se invirtió $2,160,000.00 para la provisión de 261,800 guías, necesarias para la movilización de ganado. Esta acción benefició a los productores pecuarios.

Estrategia 3.1.8 Fomentar la feminización del campo mediante el apoyo a los proyectos productivos encabezados por mujeres

En México la pobreza y la exclusión social se agravan en número y profundidad por la extensión del fenómeno de feminización. La carga emocional y social que enfrentan las mujeres en el ámbito familiar y reproductivo ocasiona el desaprovechamiento social de las cualidades, atributos y potencialidades de las mujeres en el plano económico y productivo.

Para apoyar al empoderamiento de la mujer se logró apoyar a mujeres con la adquisición de insumos e infraestructura para dar valor agregado a sus productos con la elaboración de etiquetas, códigos de barras y pilas nutrimentales para ayudar a la comercialización de sus mercancías. El compromiso con la transformación de la realidad de la mujer rural, se hace posible con el nuevo gobierno.

Informe de actividades

Como acción sustantiva para fortalecer el desarrollo de capacidades productivas de las mujeres con el emprendimiento, desde la Secretaría del Campo:

- Se apoyó a 56 mujeres con asistencia a expos y ferias, adquisición de insumos e infraestructura para dar valor agregado a sus productos con la elaboración de etiquetas, códigos de barras y pilas nutrimentales para ayudar a la comercialización de sus productos. La inversión fue de $481,500.00.

Estrategia 3.1.9 Implementar un programa de Crédito ganadero a la palabra

En Zacatecas existen más de 45,000 ganaderos afectados en los últimos años a causa de las condiciones climatológicas y económicas. A esto se suma la ausencia por parte de las autoridades gubernamentales. Es necesario impulsar acciones inmediatas para evitar que las familias ganaderas se vean afectadas en su economía. Por ello, se deben de generar condiciones que mejoren el desarrollo de este sector. El efecto de esas condiciones tiene como resultado un impacto positivo en otros sectores económicos. La Nueva Gobernanza implementa mecanismos financieros para mejorar las capacidades de los ganaderos del estado, principalmente, aquellos en situación de vulnerabilidad, lo cual genera un fortalecimiento productivo.

Informe de actividades

A través de la Secretaría del Campo se hace patente el compromiso del nuevo gobierno impulsando la actividad ganadera:

- Como parte del Programa de Fortalecimiento Integral para la Transformación de la Ganadería, se invirtió $24,063,328.00 en 504 apoyos emergentes para la adquisición de sementales de $20,000.00 por beneficiario, además de apoyos de hasta $20,000.00 en adquisición de remolques, rollos de alambres, bebederos, prensas y otros enseres. Estas acciones beneficiaron a 141 mujeres y 1,056 hombres.

- La inversión correspondiente al año 2022 es de $17,303,328.00, cifra que se incrementó con $21,812,840.00 de aportaciones por parte de productores beneficiarios. Se logró una inversión de $39,116,168.00, como asunto de corresponsabilidad entre gobierno y productores.

Gráfico 3.1.3. Beneficiarios del Programa de Fortalecimiento Integral para la Transformación de la Ganadería 2022, por municipio

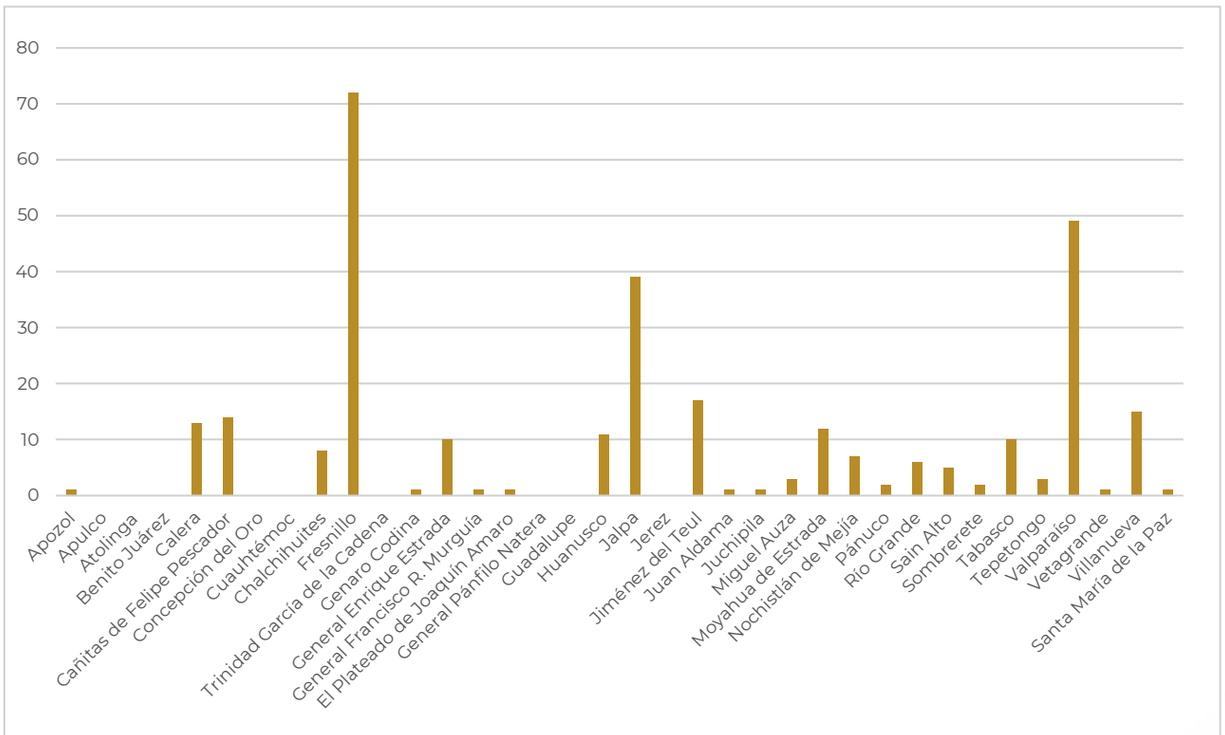
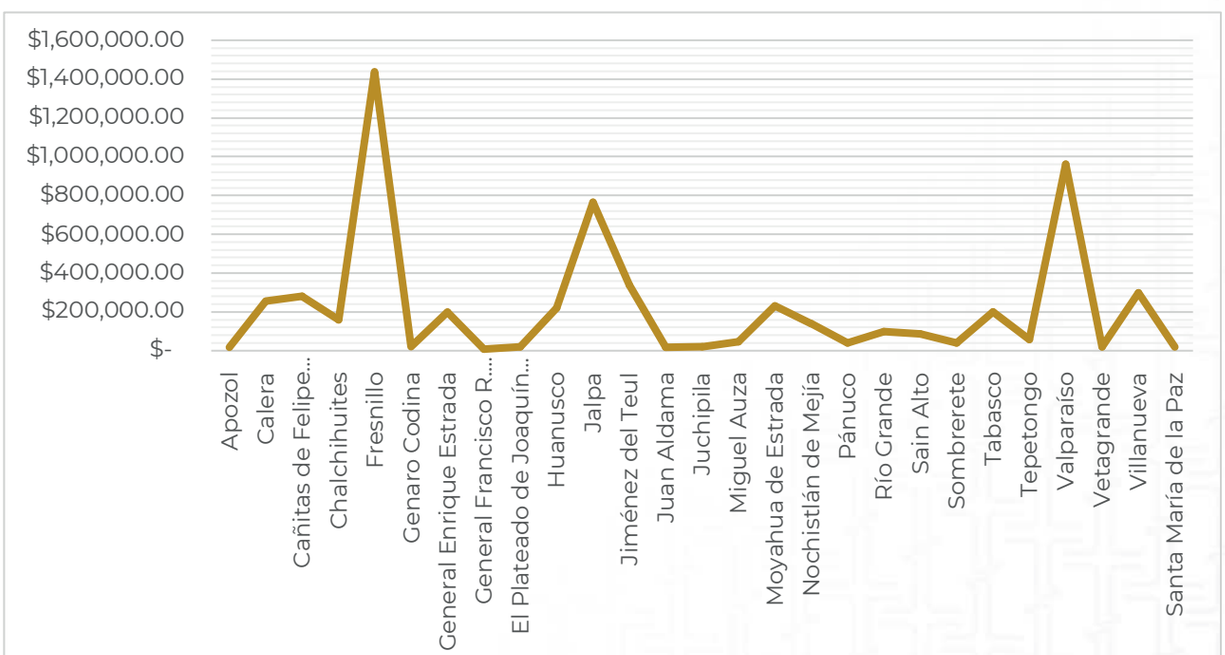


Gráfico 3.1.4. Inversión del Programa de Fortalecimiento Integral para la Transformación de la Ganadería 2022, por municipio



Los programas que favorecen a los productores del campo, ofrecen, por otro lado, recuperar su nobleza y productividad. Para esta administración la consolidación del campo en uno de los ejes tractores de la economía del estado es posible. Estas acciones serán pilar fundamental para la transformación de Zacatecas, pues el campo es solución y no problema.



Estrategia 3.1.12 Fomentar la autoproducción de alimentos en áreas rurales para fortalecer la autosuficiencia alimentaria

El desarrollo del campo debe dejar de percibirse como un instrumento para la política económica hacia el exterior. Ciertamente la producción con efectos de exportación resulta de vital importancia para la economía mexicana, sin embargo, no debe soslayarse la importancia de que un campo desarrollado, debe comenzar por generar condiciones adecuadas de subsistencia para sus productores. Esta es una de las grandes desatenciones de anteriores administraciones, cuyas políticas generaron esquemas de deterioro de las familias del campo zacatecano.

Informe de actividades

Con el objetivo de promover una política de autosuficiencia alimentaria para las familias productoras del campo, a través de la Secretaría del Campo:



- Con una inversión de $8,335,000.00 se entregaron paquetes agrícolas suministrados en huertos de nopal y hortalizas, así como pecuarios que consistieron en conejos y aves. El beneficio fue para 970 mujeres y 79 jóvenes.

Con acciones decididas para el impulso al desarrollo del campo, se reivindica y fortalece la reactivación de un sector que le ha dado tanto a Zacatecas.

La reactivación gradual, después de la contingencia sanitaria, incrementó el volumen de producción agrícola. Alcanzó una tasa de crecimiento de 3.99% con respecto a 2020. Esta reactivación logró aumentar un 78.6% la superficie agrícola sembrada.

De acuerdo con los datos del SIAP 2021, el valor de la producción agrícola permitió una tasa de crecimiento del 19.63% respecto al 2020. Sin duda, estos resultados en un año de gestión impactarán de manera creciente durante los próximos años.


INVITADO ESPECIAL
INVITADO ESPECIAL
YOU LIKE

Política pública 3.2 Encadenamiento productivo para la industria y la minería

La contribución de la economía zacatecana a la economía nacional alcanzó en 2019 el 0.86% y en 2020 el 0.89%. Tal y como se expresa en el Plan Estatal de Desarrollo, la razón principal de ese escaso valor es el declive constante de la contribución de las actividades secundarias, esto es, las actividades industriales. Este argumento se encuentra desapegado de las necesidades del estado. Zacatecas requiere una verdadera transformación en la forma de impulsar la economía. Si se continúa con la inercia de las administraciones pasadas, la situación se agravará con una industria limitada.

Las regiones que crecen con mayor ritmo son aquellas que han logrado articular e integrar de manera eficaz sus sectores industriales y desarrollan cadenas de proveedores locales con empresas tractoras nacionales e internacionales. Sin embargo, en Zacatecas el Índice de Complejidad Económica (que mide las capacidades productivas de una región) se ubica en -0.45, por debajo de los estados vecinos. Comparado con las medias nacionales, Zacatecas presenta una mayor concentración de microempresas y un menor porcentajes de grandes empresas y de PYMES (5.44% en Zacatecas comparado con un 6.66% nacional), lo cual indica que, además de atraer grandes empresas, es necesario fortalecer y vincular las PYMES para consolidar un óptimo ecosistema industrial local.

La industria y la minería son parte de los ejes tractores a través de los cuales se impulsa el desarrollo económico y social. La Nueva Gobernanza se compromete con la necesidad de articular la proveeduría local con las grandes empresas productivas para establecer un vínculo que favorezca a todos y coadyuve a mejorar el bienestar de los zacatecanos. La actual administración atiende las necesidades de las principales empresas establecidas en Zacatecas, como, por ejemplo, la infraestructura de parques, zonas industriales y todo lo requerido para que estas, además de las pequeñas y medianas empresas, generen condiciones prósperas.

Estrategia 3.2.1 Promover sinergias entre la industria, gobierno y el sector académico

La conformación de alianzas y redes de cooperación es primordial para el pleno funcionamiento de un ecosistema socioeconómico. Para la Nueva Gobernanza es fundamental trabajar con todos los sectores para generar mejores condiciones de bienestar ciudadano.

Se encuentra en la industria y en el sector académico zacatecano aliados preponderantes para la generación de sinergias que potencien sus capacidades, principalmente, las pequeñas empresas.

Informe de actividades

Desde el Consejo Estatal de Desarrollo Económico (CEDEZ) se estimuló la formulación de proyectos que favorecen el crecimiento de los sectores estratégicos, detonando una mejor competitividad.

La Junta de Participación Ciudadana ha propiciado que los actores involucrados en el desarrollo de Zacatecas detecten proyectos estratégicos y productivos para el crecimiento del estado.

- Con la intervención de un promedio de 40 personalidades entre empresarios, funcionarios públicos, cámaras empresariales e instituciones educativas, se celebró una Junta de Participación Ciudadana en la que se propusieron 30 proyectos e iniciativas para impulsar la prosperidad y el crecimiento de distintos sectores de la economía zacatecana.



- A través de estos ejercicios se fomentó la vinculación con distintas Universidades, con las cuales, se abordaron proyectos estratégicos que marcaron la ruta y la agenda de desarrollo económico en temas educativos.
- Por medio de la Junta de Participación Ciudadana se trabajó en comités regionales para vincular a empresas, sectores académicos e instancias gubernamentales. A partir de éstas se detectaron estrategias en pro del desarrollo económico en temas de seguridad pública, turismo, cultura, desarrollo empresarial, financiamiento, capacitación, vivienda, campo, comunicación y telecomunicaciones.
- A la par de la Junta de Participación Ciudadana se realizaron más de 37 reuniones de vinculación con empresas como: Nagakura, Jonhson Electric, Aptiv, Cesantoni, así como instituciones académicas como el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Zacatecas, la Universidad Autónoma de Zacatecas, la Universidad de la Vera Cruz, entre otras, con la finalidad de definir el esquema de trabajo y elaborar propuestas para el desarrollo económico de esta entidad.

Como elemento importante para generar las condiciones que permitan fomentar el establecimiento de nuevas industrias y empresas, se implementó una estrategia de atracción de inversiones y mecanismos de promoción internos y externos, en colaboración con embajadas, cámaras de comercio, industria y gestores de negocios, a través de la Secretaría de Economía:

- Se realizaron 136 reuniones presenciales o virtuales con empresarios y autoridades de México y de otros países, con el fin de atraer y promocionar al estado como espacio para la atracción de inversiones.
- Se participó en cuatro eventos para la promoción de inversiones, dos nacionales en Ciudad de México y Querétaro, y dos internacionales en Canadá. Se lograron establecer acercamientos

formales con importantes empresas interesadas en invertir en Zacatecas.

- Se realizaron cuatro giras de trabajo con agendas diseñadas para generar acuerdos específicos para el desarrollo económico del estado.
- Para fortalecer la vinculación con ayuntamientos, se llevaron a cabo 26 reuniones de trabajo con el fin de promover cobertura de la población en busca de empleo.
- Se realizaron 34 reuniones con empresarios, 4 reuniones con cámaras empresariales y 10 reuniones con instituciones educativas, con el fin de mejorar canales de comunicación y articulación, en beneficio de ciudadanos en busca de empleo. Producto de estas gestiones institucionales:
- Durante la gira de trabajo en Toronto, Canadá, se firmaron 3 cartas de intención para el desarrollo de proveedores locales con importantes empresas mineras.
- Se han instalado en el estado empresas como City Club, Soriana Súper Gavilanes, AlSuper Guadalupe y El Más Barato Calera, con las cuales han existido acercamientos para establecer proyectos de colaboración y desarrollo de proveedores.

Para atender las necesidades del fomento económico a través de sinergias se desarrolló el primer Programa de Proveedores de Sectores Estratégico, al cual, se han sumado en su primera etapa, seis de las principales empresas de la entidad: una de manufactura (Cesantoni), una de comercio minorista (AlSuper), la minera Newmont —con la primera plataforma abierta de proveedores para minería en toda Latinoamérica—, y otras tres empresas mineras que se encuentran en fase preparativa e incluirse en este importante proyecto (Orla, Teck, y Panamerican Silver).

Este programa también es posible gracias a la gestión del convenio entre el Gobierno del Estado, el Consejo Mexicano de Negocios y el Centro de Competitividad de México (CCMX), importante institución especializada en desarrollo de proveedores, lo que permitirá a las PYMES zacatecanas completar con éxito este programa y vincularse con empresas nacionales.



Estrategia 3.2.2 Generación de cadenas de valor y proveeduría local entre pequeñas y medianas empresas

El estado demanda generar eslabones productivos en los que, de la mano de grandes sectores empresariales, las pequeñas y medianas empresas puedan generar valor. La actual administración recibió una economía en situación de alarma, en la que los pequeños y medianos empresarios encuentran serias desventajas para anclarse a la dinámica del desarrollo y sobrevivir en un ambiente económico que es propicio solo para los grandes capitalistas.

Las cifras del PIB indican que las regiones que crecen a mayor ritmo son aquellas que han logrado articular e integrar de manera eficaz los sectores industriales y desarrollar cadenas de proveedores locales con empresas tractoras nacionales e internacionales.

La creación de cadenas de proveeduría es, entonces, una de las maneras más eficientes de impulsar la integración y el crecimiento económico del sector productivo, incluyendo a las Mipymes, lo cual hace necesario generar herramientas e insumos que les permitan contar con ventaja competitiva, para lo cual es importante fortalecer vínculos entre el sector productivo, la academia, los organismos gubernamentales y la sociedad.

Informe de actividades

El impulso a proyectos para generar cadenas de valor y proveeduría se realizará mediante:



- Promoción a la creación de clústeres en sectores estratégicos con enfoque de economía social e innovación económica.
- Desarrollo de proveeduría para la reactivación económica y la transformación de la industria zacatecana.
- Colocación de personas en un empleo formal (vinculación laboral).

Para materializar la vinculación laboral, a través de la Secretaría de Economía, se establecieron campañas continuas y proactivas para incentivar el mercado laboral formal y vincular a los empresarios con ciudadanos en busca de empleo. Por ello, a través del Programa de Formación de Capital Humano con enfoque en economía social, se realizaron acciones estratégicas con cobertura estatal para fomentar el empleo formal en todas las regiones del estado.

Tabla 3.2.1. Acciones de fomento al empleo formal

Servicio	Beneficiarios	
	Mujeres	Hombres
Mediante el programa de vinculación continua, se atendieron a 19,508 buscadores de empleo. Se brindó información oportuna, acorde a los requerimientos de 21,688 plazas vacantes captadas desde el sector empresarial	9,949	9,559
Se canalizaron a 14,159 personas a las plazas vacantes disponibles de acuerdo con el perfil solicitado por las empresas	6,980	7,179
Se logró la colocación de 6,935 personas en las vacantes reportadas por las empresas	3,499	3,436
Mediante 7 Ferias del Empleo se atendió a 5,983 solicitantes y 2,002 personas fueron colocadas en un empleo formal. Las fechas de realización de las ferias fueron: **1.** El 21 de octubre de 2021, de manera virtual, relativa a la Industria, Servicios y Comercio **2.** El 30 de noviembre de 2021, de manera presencial, relativa a la Reactivación Económica **3.** El 23 de marzo de 2022, de manera presencial, relativa a la Inclusión Laboral de las Mujeres **4.** El 26 de mayo de 2022, de manera presencial, relativa a la Reactivación Económica **5.** El 15 de julio de 2022, de manera presencial, relativa a Minería, en el marco de la Reunión Internacional de Minería (RIM) 2022 **6.** El 22 de julio de 2022, de manera presencial, relativa a la Diversidad LGBTTQ+ **7.** El 24 de agosto de 2022, de manera presencial, relativa a la Juventud	989	1,013
Se realizó 12 Brigadas de Empleo para la difusión y promoción de las vacantes a la ciudadanía de las diferentes regiones del estado. Se atendieron a 10,836 personas	5,854	4,982
A través del Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales México/Canadá (PTAT) se reclutó a 465 jornaleros agrícolas para trabajar de manera legal y segura en Canadá, mediante contratos temporales	6	459
A través del Mecanismo de Movilidad Laboral México/ estados Unidos y México/Canadá, se reclutó, seleccionó y vinculó a ciudadanos con necesidad de empleo de manera legal y segura en estados Unidos o Canadá, mediante contratos temporales	28	102

En el mismo contexto, mediante acciones estratégicas, se facilitó la vinculación laboral:

- Se implementó la campaña “Aquí hay Chamba” en la cual se orientó vía WhatsApp a 11,409 buscadores de empleo, sobre las vacantes existentes en el estado.
- Se realizaron 114 talleres virtuales, con un alcance de 2,166 ciudadanos, para dotar de herramientas y habilidades adicionales a ciudadanos en la busca de empleo.
- Se llevaron a cabo eventos de vinculación laboral como la Jornada Virtual para la Reactivación Económica, Jornada de Vinculación Laboral en el Tecnológico Superior de Sombrerete y Jornada de Vinculación Laboral en la Universidad Interamericana para el Desarrollo (UNID).
- Se puso en marcha la estrategia “Un Día por el Empleo”, donde cada miércoles se realizaron reclutamientos presenciales de diversas empresas.
- Se edita la publicación quincenal “Periódico Ofertas de Empleo” con información sobre vacantes vigentes, dicha publicación se encuentra disponible en el Portal del Empleo (www.empleo.gob.mx) y en redes sociales oficiales.

Para una mayor cobertura de los programas de fomento al empleo se estableció una nueva regionalización de las oficinas que operan el Servicio Nacional de Empleo. Las regiones cubiertas fueron los municipios de Jerez y Guadalupe.

Durante el mes de mayo se reactivó la operación Centro de Evaluación de Habilidades Laborales que identifica las necesidades, habilidades funcionales, aptitudes, logros, e intereses de las personas evaluadas para facilitar su colocación en un empleo.

Mediante el Programa Creando Lazos Productivos, diseñado para el desarrollo y fortalecimiento de cadenas de valor y de proveeduría, se cumplieron las siguientes acciones:

- Se realizó la vinculación directa de 15 proveedores locales de servicios de carga y transporte con una empresa de manufactura instalada en Zacatecas.
- Se realizó la actualización, verificación y limpieza de registros de datos de 1,216 empresas instaladas en el estado. Se identificaron 116 empresas tractoras (medianas y grandes empresas) y alrededor de 1,100 micro y pequeñas empresas con potencial para ser proveedoras, lo cual permitió agilizar las acciones de vinculación empresarial, capacitaciones y encuentros de negocios.
- Para auxiliar en el análisis de factibilidad de apertura de un nuevo plantel se facilitó al CONALEP de Zacatecas el directorio de empresas y datos estadísticos de ocupación y empleo del área geográfica de Luis Moya, Ojocaliente y Trancoso, e identificar vocaciones productivas.
- Se inició estudio sobre la cadena de valor del producto mezcal zacatecano para formar posible clúster agroindustrial con 12 empresas productoras y un estimado de 120 trabajadores.
- A solicitud del municipio de Zacatecas se inició una investigación para la industrialización de procesos de ladrilleros artesanales y su vinculación con la industria de la construcción.

Se implementó el Programa de Desarrollo de Proveedores para Gran Empresa, cuyo piloto está siendo llevado a cabo entre la Secretaría de Economía (SEZAC), el Centro de Competitividad de México (CCMX) y la empresa Zacatecana Cesantoni.

- Se detectaron 165 empresas candidatas a participar, con las cuales se comenzó una primera etapa de trabajo con 8 de ellas.

En conjunto con el Centro de Competitividad de México (CCMX) se lanzó el Programa de Desarrollo de Proveedores de Sectores Estratégicos, enfocado a todas aquellas Mipymes que suministren productos o servicios de cualquiera de los cuatro sectores estratégicos de Zacatecas (turismo, campo, minería, e industria). El programa incluye el desarrollo de una plataforma digital de recepción de solicitudes por internet para ampliar la cobertura y accesibilidad en todo el estado.

- Derivado de la convocatoria lanzada en mayo-junio, 13 empresas cumplieron los requisitos para integrarse a la primera etapa de trabajo.

Mediante la actualización constante de información catalogada de unidades económicas se facilita la vinculación, y con ello la transformación de la dinámica del estado y las cadenas de suministro y cadenas de valor. La etapa de investigación, la clusterización y los lazos productivos tienen bases sólidas que garantizan la toma de decisiones y políticas públicas acorde al plan del nuevo gobierno.



Estrategia 3.2.4 Apoyar e impulsar la integración de clústeres industriales

Zacatecas se ha visto seriamente afectado por los impactos económicos de la pandemia por Covid-19. En 2020 se registraron pérdidas de inversión extranjera directa (IED), pues sus niveles fueron de -405.5 millones de dólares. Para el 2021, Zacatecas pudo recuperar los niveles de inversión extranjera que desde 2013 no se percibían, recibiendo por la vía de nuevas inversiones 31.9 millones de dólares; 949.6 en reinversión de utilidades y 333.6 por cuentas de compañías, generando un total de 1,315.1 millones de dólares de IED. No obstante, Zacatecas no ha alcanzado los niveles de Jalisco, Aguascalientes, San Luis Potosí, por lo que se ha convertido en una economía periférica a estas entidades.

Las actividades económicas en Zacatecas se encuentran disociadas entre sí y no ofrece diversificación. La desarticulación de la estructura productiva ha limitado la capacidad para generar crecimiento y desarrollo económico en la entidad, empleos mejor remunerados, incluso, atraer inversión. Por ello, en la Nueva Gobernanza se trabaja en el diseño de una política integral de largo plazo para atraer y originar inversiones que favorezcan la generación de oportunidades laborales y de bienestar.

Informe de actividades

Con el fomento y la creación de redes empresariales se pacta el consumo de productos locales. Es importante vincular los cuatro ejes tractores y generar mecanismos para incentivar el fomento al empleo. A través del Consejo Estatal de Desarrollo Económico:

- Se fomentaron reuniones con los clústeres localizados en la entidad; clúster minero y clúster de turismo y cultura de Zacatecas con la finalidad de consolidar las actividades económicas actuales y nuevos proyectos de inversión.

Estrategia 3.2.5 Dar un impulso firme al financiamiento a la pequeña minería

Zacatecas cuenta históricamente con una fuerte tradición minera, que continúa dando identidad al estado. En la actualidad, Zacatecas conserva el primer lugar en producción mundial de plata, primer lugar nacional en producción de plomo y zinc, segundo lugar nacional en producción de oro y cobre. Los empleos formales han aumentado en 16% posicionando al sector minero como una de las actividades con mayor generación de empleos formales y el sector mejor pagado.

La minería aporta el 11.2% del PIB estatal y representa la mitad de todas las exportaciones del estado. Sin embargo, la tarea pendiente es que esa dinámica económica alcance a los pequeños empresarios mineros y genere condiciones adecuadas para su crecimiento.

Informe de actividades

Con el objetivo de fortalecer las capacidades de los pequeños mineros, a través de la Secretaría de Economía:

- Se realizaron siete reuniones con empresas del sector para la planeación y diseño de estrategias de promoción de la minería a nivel nacional e internacional, en las que también se abordaron temas de seguridad laboral y protección civil de comunidades mineras.


MOTOROLA

Estrategia 3.2.8 Promover el desarrollo de una industria minera respetuosa del medio ambiente y las comunidades

La exigencia social por parte de las comunidades en donde predomina la actividad minera es la devastación del entorno ambiental y ecológico. La minería no puede dejar de ser tractora del desarrollo, pero debe serlo mediante prácticas que, dentro de lo razonablemente posible, sea respetuosa del medio ambiente y de las tradiciones de sus comunidades. Crear lazos adecuados y productivos es una situación pertinente que la Nueva Gobernanza desea propiciar.

Informe de actividades

A través del programa Creando Lazos Productivos orientado al desarrollo de valor y proveeduría minera, se procuraron los siguientes servicios:

- Se impartieron dos capacitaciones a pequeños mineros para la correcta elaboración de expedientes para el trámite de opinión favorable de uso de explosivos, el beneficio fue para 4 empresas del sector con cerca de 18 trabajadores.
- Se otorgaron tres asesorías a igual número de empresas para sensibilizar a pequeños mineros en el tema de perspectiva de género. También se llevaron a cabo gestiones para garantizar la continuidad laboral de 16 trabajadores, cuya área de trabajo terminó operaciones.
- Se otorgaron 60 servicios de asesoría técnica, logística y legal a pequeños, medianos y grandes empresarios del sector minero metalúrgico, sobre temas de concesiones mineras, pagos de derechos y trámites para la operación de empresas minero metalúrgicas.
- Se gestionó el lanzamiento de una plataforma abierta de proveedores en conjunto con Newmont, es la primera de toda Latinoamérica y Gobierno del Estado participará otorgando capacitaciones y asesorías a las PYMEScon potencial para ser proveedores.

Estrategia 3.2.9 Implementar un programa del primer empleo en la minería

Las grandes virtudes de la minería deben ser aprovechadas para potenciar la generación de empleo y para la absorción, además, del capital humano procedente principalmente de la máxima casa de



estudios en el estado. Para ello, es fundamental articular a las instituciones de educación superior con el sector minero y lograr alianzas para que estas generen la incursión laboral de sus egresados.

Informe de actividades

Para fomentar el vínculo entre empresas mineras y las instituciones educativas del estado, desde la Secretaría de Economía, se efectuaron las siguientes acciones:

- Cuatro asesorías a empresas mineras para la contratación de recién egresados de la carrera de minero metalurgista.
- Tres reuniones de trabajo con universidades para que los estudiantes conozcan las opciones de certificación en la industria metalúrgica.
- Participación en la “Reunión Internacional de Minería Zacatecas 2022”, en donde se ofreció información puntual acerca del sector y los programas que ofrece la actual administración.
- En el marco de la RIM 2022 se realizó la “Feria del Empleo para la Minería”. La participación fue de 20 empresas y la oferta de 500 vacantes.

Estos servicios favorecen, por un lado, la vinculación entre instituciones educativas e instituciones mineras, por otro, permiten conocer requisitos mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

El impulso al proceso de reconstrucción de la economía ofrece buenos indicios de la ruta tomada, a pesar de la inercia de las vicisitudes enfrentadas por la contingencia del Covid-19.

El Indicador Trimestral de la Actividad Económica (ITAEE) 2021, que sirve de base para el cálculo del Producto Interno Bruto, registró un valor de +4.4%, reflejo de la gradual recuperación de la actividad económica del estado.

Por otra parte, aunque la proporción de empleados en el sector secundario tuvo una ligera disminución, en números absolutos, se tuvo un aumento de 2,366 empleos y 147,830 en el cuarto trimestre de 2021. De conformidad con la ENOE 2021 y en comparación con los 145,464 trabajadores del cuarto trimestre que informa la ENOE en el 2020.

De la mano de empresarios y esfuerzos conjuntados entre el sector público, educativo y la sociedad la reconstrucción de Zacatecas es posible.




ECHO EN Z
catecas, Zac., 04 d

Política pública 3.3 Modernización de la actividad comercial y servicios

La economía de Zacatecas tiene una fuerte relación con la actividad comercial y de servicios. De acuerdo con el diagnóstico realizado y plasmado en el Plan Estatal de Desarrollo: para el año 2019 la producción bruta total de las unidades económicas en el estado fue de 135,280 millones de pesos. De los cuales el subsector de comercio produjo el 12.5%. En cuanto el comercio al por mayor registra el 7.8%, del cual, el 3.4% corresponde a hoteles y restaurantes; el 1.6% a los negocios y manejo de residuos y el 0.8% a servicios financieros y de seguros. Del cual, el 26.1% corresponde al aporte del sector terciario a la producción bruta total de la entidad.

El deber de la actual administración replica su obligación con todos los sectores productivos del estado: fortalecer a las pequeñas y medianas empresas. En consecuencia, el escenario para el sector terciario es el impulso con la vinculación de las Mipymes. Los esfuerzos de este gobierno se concentran en la generación de esquemas que favorecen el valor agregado a sus productos, la innovación y competitividad tecnológica, la formación de capacidades y la expansión a mercados locales, nacionales e internacionales.

Estrategia 3.3.1 Fomentar la creación y fortalecimiento de marcas locales

La participación de las Mipymes en la economía local es importante por la derrama económica que generan a través de la inversión para su establecimiento y por la generación de empleo. Por tal motivo, los problemas que enfrentan deben ser atendidos a través de políticas públicas de capacitación, acompañamiento y asesoría en sus procesos de operación, tanto físicos como tecnológicos, que incidan de manera directa en el incremento de su competitividad. Se busca generar capacidades que permitan a las Mipymes crear y fortalecer sus marcas con el objetivo de posicionarlas en el mercado y fortalecer su desempeño económico.

Informe de actividades

Se implementaron acciones para generar capacidades en las empresas y servidores públicos relacionados con los procesos de registro de marca y propiedad intelectual:

- Se llevó a cabo un convenio de colaboración para integrar al estado en la “Campaña precio diferencial de tarifas como contribución del IMPI al Plan de Reactivación Económica 2022”. En el marco de éste, se realizaron actividades de difusión, y se brindó acompañamiento y asesoría (presencial y en línea) a las Mipymes zacatecanas para el registro de marcas ante el IMPI. Se convino un descuento del 90% en el trámite (de un costo de $2,695.00 a solo $312.00).

- Se realizaron 190 solicitudes para registro de marca, de las cuales el IMPI confirmó que 138 cubren con todos los requisitos.

- Capacitación a 35 funcionarios de Gobierno del Estado en trámites relativos al registro de marca y propiedad intelectual.

Para generar capacidades de control y mejora de proceso en las empresas zacatecanas:

- Se impartieron capacitaciones en estándares de calidad y “Six Sigma” como herramienta de

control y disminución de la variación en los procesos de producción, embalaje y comercialización. La inversión fue de $82,500.00, beneficiando a 30 Mipymes.

- Se creó el distintivo de origen “Hecho en Zacatecas”, el cual se otorgó en una primera etapa a productos de 30 empresas zacatecanas. El distintivo brinda identidad y posicionamiento a las Mipymes, permite publicitar el uso de la marca en sus bienes o servicios, brinda acceso a anaqueles especializados, y otorga certeza a los consumidores sobre la calidad, innovación, valor agregado y experiencia de los productos elaborados en nuestro estado.

- Los productos de la marca “Hecho en Zacatecas” son presentados en ferias y exposiciones. Esto favorece las condiciones para la promoción en diversas plataformas locales, nacionales e internacionales.



Se implementaron esquemas de comercialización para la colocación de productos zacatecanos en tiendas comerciales, a nivel regional y nacional, para impulsar el fortalecimiento de empresas locales.

- Se dio apoyo a productores y Mipymes zacatecanas en la Expo ANTAD 2022, el evento más importante en el país, para la promoción y encadenamiento de empresas zacatecanas con tiendas minoristas nacionales (“retail”).
- Participación en la Reunión Internacional de Minería con un stand de productos “Hecho en Zacatecas”, se impulsó posicionamiento y difusión nacional e internacional.
- Se realizó la Feria Escolar para apoyar a los negocios locales en la comercialización de productos. En el evento se aplicaron herramientas de diagnóstico para conocer las necesidades de las Mipymes del sector.



Estrategia 3.3.2 Impulsar acciones para la transformación de la cultura empresarial en la actividad comercial y de servicios

Para incidir de manera efectiva en la transformación de la cultura empresarial se requiere de la colaboración y comunicación continua de las instituciones gubernamentales con las Mipymes locales, con el fin de que los programas y acciones tengan un mayor impacto y alcance.

Informe de actividades

Para impulsar la generación de nuevas pequeñas empresas en el sector comercial y de servicios, así como fortalecer a las existentes, a través de la Secretaría de Economía:



- Se lanzó el programa Mi Negocio Crece con 100 beneficiarios en la primera etapa. El programa otorgó a pequeños negocios (tiendas de abarrotes, tortillerías, carnicerías, panaderías) de diferentes municipios) apoyo en especie: rehabilitación básica (resane y pintura), toldos, vales para resurtir inventario y puntos de venta.

- Con una inversión de $284 mil pesos se otorgaron 40 kits de cámaras de vigilancia conectadas al sistema de seguridad estatal C5 (Centro de Comando Control Computo y Comunicaciones). Se beneficiaron 40 Mipymes de los municipios de Zacatecas, Guadalupe, Jerez y Fresnillo para mejorar su seguridad y la de sus comunidades.

Para estrechar lazos con el sector comercial y de servicios, dar a conocer las acciones y programas de impulso económico realizados por el Gobierno del Estado y otras importantes instituciones a las Mipymes:

- Se realizó el 1er. Foro Mipyme en Zacatecas para socializar las estrategias de desarrollo económico del Gobierno del Estado. Se presentaron los programas disponibles, también se facilitó la información de contactos para la vinculación con Mipymes y las áreas de desarrollo económico de los Ayuntamientos. La inversión fue de $20,000.0 pesos y se contó con 586 asistentes.

- Se impartió la capacitación especializada “Cómo insertarse en tiendas *retail*”, en colaboración con expertos de FUMEC (Fundación México-Estados Unidos para la Ciencia). Durante la capacitación se brindó a las Mipymes zacatecanas herramientas para una inserción efectiva con tiendas y/o cadenas comerciales regionales y nacionales. La inversión fue de $90,000.00 pesos. Asistieron 15 empresas zacatecanas de diversos municipios del estado.

Estrategia 3.3.4 Fomentar la vinculación de nuevos esquemas de comercialización de productos agroindustriales y de servicios

Para vincular de manera adecuada los sectores del campo y de servicios, deben fortalecerse las capacidades de inversión y crecimiento del empresariado, ello permitirá mejorar las condiciones de los comerciantes minoristas.

Informe de actividades

La detonación y reactivación económica se orientó a la región de los cañones. El propósito es incentivar el consumo en el comercio minorista a través de la Secretaría de Obras Públicas:

- Dará inicio la construcción del mercado Morelos del municipio de Jalpa como centro de abastecimiento y comercialización de alimentos, artesanías y demás artículos que ofrecen las y los locatarios. Para ello, se destinarán en una primera etapa $26,000,000.00, aportados bipartitamente por el Gobierno del Estado y el Ayuntamiento de Jalpa.

Estrategia 3.3.6 Impulsar el uso de nuevas tecnologías para la comercialización

De acuerdo con la Asociación de Internet México, el comercio electrónico en nuestro país incrementó de 24,000 millones de pesos en 2009 hasta los 631,000 millones de peso en 2019, lo que representa un crecimiento anual de 30% durante una década. El crecimiento supera a cualquier otro sector por ser tendencia de compra en las nuevas generaciones, por lo que se prevé un ritmo similar durante los próximos años. Para el estado este fenómeno representa una opción viable para insertar a las Mipymes y emprendedores dentro de estos esquemas y canales de operación.

Informe de actividades

Con el objetivo de aprovechar los mecanismos exitosos de comercio electrónico, se conformaron alianzas que permitan potenciar el alcance de las empresas zacatecanas a través de la Secretaría de Economía:

- Firma de convenio con Mercado Libre México para establecer en su plataforma, la Tienda Oficial "Hecho en Zacatecas", donde las empresas del estado podrán comercializar sus productos durante las 24 horas del día, los siete días de la semana y los 365 días del año.
- Se realizó un taller de introducción a la Industria 4.0 y manufactura digital, benefició a 30 Pymes. Esto permitirá transformar y reorientar estrategias de negocios hacia los nuevos paradigmas de la industria global.

Para el desarrollo de capacidades de comercialización de las Mipymes, emprendemos acciones de profesionalización:

- Se realizaron talleres de capacitación en beneficio de 75 mujeres y ocho hombres en dos vertientes: consolidación y creación de ideas y modelo de negocios de las Mipymes con herramientas de gestión estratégica y de operatividad a través del método Canvas; fortalecimiento y mejora de prácticas comerciales a través de estrategias de alianzas entre Mipymes para la comercialización.
- Se realizó el 1er. Foro Networking Mujeres con el fin de dar a conocer las mejores prácticas comerciales y uso de herramientas comerciales electrónicas empleadas por empresarias.
- Se realizó el curso en línea para la certificación internacional en Lean Six Sigma White Belt por el Consejo para la Certificación Six Sigma (CSSC), en beneficio de 20 mujeres y 18 hombres.

Se buscó transformar la cultura empresarial local, mediante mecanismos que incentivaran la exportación, lo que permite mayor alcance:

- Se implementó el modelo Yo Exporto® con el objetivo de motivar un cambio en la actitud del empresario. Mismo que plantea estrategias de competitividad en proyectos de exportación.
- Con una inversión de $80,000.00, se otorgaron 50 becas (a 20 hombres y 30 mujeres) para cubrir el costo de licencias de acceso y capacitación para el uso efectivo de la plataforma Yo Exporto®, diseñada para facilitar a los empresarios el conocimiento sobre el proceso de exportación.

La nueva administración acompaña a empresas micro, pequeñas y medianas para involucrarlas en la era digital y que logren la conquista de nuevos mercados. La mejora en el desempeño económico y el impacto positivo de la reactivación económica, luego de un periodo de pandemia, permite mostrar comportamientos positivos en la dinámica del estado.

El impulso al desarrollo económico desde los cuatro ejes rectores ha permitido el incremento en la dinámica comercial internacional de Zacatecas, mismo que se ve reflejado en el monto de exportaciones: de acuerdo con cifras del INEGI 2021, el incremento fue de 4,268,239.00 miles de dólares, lo que supera los 3,500,000 establecidos como meta promedio anual en el Plan Estatal de Desarrollo. El sector servicios influye de manera positiva en el desempeño de la actual administración, del cual da fe el Indicador Trimestral de la Actividad Económica (ITAE) 2021, mismo que sirve para el cálculo del PIB. En 2021 registró un valor de +3.2%. frente a la disminución de -.5% registrada en 2020.


ARRIBA
MEXICO



Política pública 3.4 Fortalecimiento de la diversidad turística del estado

El potencial cultural, natural e histórico de Zacatecas hace de la actividad turística un medio ideal para activar el desarrollo económico, y considerarlo como otro de los ejes tractores a los cuales deberá anclarse como actividad económica. Las grandes afectaciones de la contingencia sanitaria del Covid-19 tuvieron impacto en el turismo mundial, Zacatecas no fue la excepción. Esta situación demandó por parte de la Nueva Gobernanza el mayor esfuerzo para atender las vicisitudes y precariedades del sector turístico.

La creación de cadenas de valor en la actividad turística debe fortalecerse no solamente en la iniciativa privada, sino en las instituciones públicas de los diferentes niveles. Se debe procurar una articulación asertiva para mejorar el desarrollo de los prestadores de servicios turísticos. Para la Nueva Gobernanza es prioridad la transformación de la dinámica turística y el aprovechamiento de la riqueza patrimonial. Esto es posible mediante la integración de las actuales políticas administrativas que hacen posible reunir a todos los municipios del estado y potenciar las capacidades de los prestadores de servicios turísticos.

Estrategia 3.4.1 Consolidar Zacatecas como Capital Cultural de América

Es importante capitalizar la gran riqueza patrimonial, cultural e histórica de Zacatecas, consolidar a Zacatecas como destino turístico privilegiado. La concentración de la riqueza cultural en los municipios de la zona metropolitana demanda la actuación coordinada entre estado y municipios, tanto para las acciones de promoción, como para el desarrollo y consolidación de infraestructura.

Informe de actividades

Para favorecer el posicionamiento de Zacatecas como destino turístico atractivo, a través de la Secretaría de Turismo se efectuaron siete eventos nacionales de suma importancia para el sector turístico, entre los que destacan:

- El cuadragésimo quinto Tianguis Turístico en Mérida Yucatán realizado en 2021.
- Exposición artesanal Punto México, en CDMEX.
- Global Business Tourism Association en CDMEX 2022.
- Cuadragésimo sexto Tianguis Turístico en Acapulco Guerrero, el 2022.
- Se realizaron 49 eventos para posicionar a Zacatecas como destino turístico en diversos segmentos informativos para redes sociales: deportivos, culturales, sociales, romance, encuentros.

Estrategia 3.4.2 Promover el desarrollo, diversificación de segmentos y/o consolidación de productos y servicios turísticos, en todas sus modalidades

Durante el último año, derivado de la contingencia sanitaria del Covid-19, cesó la creación de nuevos empleos en empresas pertenecientes al sector turístico. Básicamente, los esfuerzos se encaminaron a conservar los ya existentes. La reactivación de la dinámica social y económica genera un espacio propicio para impulsar la inventiva y el emprendimiento en torno a la actividad turística, mediante la

diversificación de productos y servicios, la profesionalización de los prestadores de servicios turísticos. Con ello es posible crear paquetes integrales de entretenimiento y esparcimiento que atraigan a turistas que generen una derrama económica extendida a la mayor cantidad de municipios posibles.

Informe de actividades

Con el objetivo de fortalecer los esquemas de diversificación productiva en materia turística, desde la Secretaría de Turismo:

- Se otorgaron tres asesorías de apoyo y seguimiento a productos turísticos para favorecer sus esquemas de innovación y adaptarlas al concepto de Zacatecas como destino turístico, beneficiando con ello a 40 mujeres y 30 hombres.

Con una inversión de $304,000.00, se impulsaron acciones para la profesionalización de prestadores de servicio turísticos. Esto permite un entorno turístico con altos estándares de calidad:

- Como parte del impulso a la creación de nuevos productos turísticos se creó el producto “Piano Zacatecas”, con el objetivo de consolidar al estado como un destino turístico cultural a la altura de grandes capitales del mundo, pues se convierte en la primera ciudad mexicana en contar con un piano publico permanente y accesible para los zacatecanos y turistas.

Estrategia 3.4.3 Estimular el Desarrollo de Mipymes dentro del sector turístico

Para la actual administración es una convicción el fomento al desarrollo del sector turístico desde la Mipymes y fortalecer la economía desde la base social. Para ello es necesario generar proyectos para la inversión con instituciones financieras que permitan el emprendimiento y favorezcan la articulación del sector. El sector turístico es un tractor del crecimiento regional y el impulso al desarrollo de las pequeñas y medianas empresas.

Informe de actividades

Se impulsaron eventos de financiamiento dirigidos a hoteleros, restauranteros, operadores turísticos, guías de turistas y artesanos relacionados con la actividad turística:

- Se realizaron seis eventos en los Pueblos Mágicos de Jerez, Sombrerete, Pinos, Nochistlán, Teúl de González Ortega y Guadalupe para la difusión del financiamiento de productos financieros.
- Se elaboraron tres diagnósticos y estudios turísticos de factibilidad económica en los municipios de Villa García, Villanueva y Nochistlán, con el fin de contar con un escenario adecuado para impulsar el desarrollo de productos y servicios turísticos.
- En el marco del Pacto Centro-Occidente, y con una inversión de $1,000,000.00, se llevó a cabo el Convenio Regional “Viaja en Corto” entre los estados de Guanajuato, Jalisco, Querétaro y Zacatecas. Hubo 1,628,138 beneficiarios.

Estrategia 3.4.4 Implementar programas de estímulos para la generación de empleos en el sector turístico

La Ley Federal del Turismo establece como prioridad la realización de acciones para fortalecer la competitividad de la actividad turística y la profesionalización de quienes laboran y prestan servicios en las

empresas del sector. Estas acciones parten de la generación de mecanismos para que los prestadores de servicios accedan al otorgamiento de distintivos, certificaciones o reconocimientos. Mediante acciones de certificación de competencias laborales y especialización del capital humano se ofrece servicios y productos de calidad.

Informe de actividades

A través de la Secretaría de Turismo, la profesionalización del sector propició mejores servicios y atención a turistas y visitantes. Estas acciones contribuyeron al incremento de la derrama económica:

- Se realizaron 15 procesos de certificación para la profesionalización (Distintivo M, Distintivo Punto Limpio y Distintivo de Turismo Incluyente) de las empresas del sector turístico para elevar la calidad en el servicio. El beneficio fue para 189 prestadoras y 100 prestadores de servicios turísticos.
- Se impartieron 16 cursos de capacitación especializada en el sector turístico, en Pueblos Mágicos y municipios, para elevar la calidad de 337 prestadoras y 235 prestadores de servicios. Los temas fueron en torno a cultura turística y calidad en el servicio, operativo vacacional, informadores turísticos, taxi amigo del turista, formación gerencial, servicio a la mesa, cultura turística, importancia del inglés y de un guía turístico.
- Renovación de membresía de 45 prestadores de servicios turísticos.
- Inscripción de 27 prestadores en el Registro Nacional de Turismo, de los municipios de Zacatecas, Calera, Concepción del Oro, Tabasco, Loreto, Fresnillo, Trancoso, Guadalupe, Jerez, Teúl de González Ortega, Nochistlán de Mejía y Guadalupe.
- Se realizaron 322 visitas a los prestadores de servicios turísticos de los municipios de Zacatecas, Guadalupe, Loreto, Ojocaliente, Jerez, Sombrerete, para llevar a cabo el refrendo de sus datos en el padrón del Registro Estatal de Turismo.
- Se emitieron 28 certificados del Registro Nacional de Turismo a los prestadores que cumplieron con los requisitos que marca la ley, en los municipios de Zacatecas, Jerez, Guadalupe, Teúl de González Ortega, Sombrerete, Trancoso y Pinos.



Estrategia 3.4.5 Posicionamiento de la marca Zacatecas en la industria turística

¡Zacatecas Deslumbrante! es el sello distintivo del estado. El eslogan permite proyectar los valores del destino y ha tenido un alcance positivo en la sociedad debido a que ya se ha dado a conocer en América, Europa y Asia. La marca turística consta de nombre, logotipo, símbolos y valores lo que la hacen un ícono de Zacatecas y permite generar expectativas en los turistas por todo lo que representa: riqueza cultural, histórica, artística, además de hacer referencia de los atractivos turísticos, las tradiciones y gastronomía. Actualmente el estado de Zacatecas posee reconocimiento a nivel mundial.

Informe de actividades

La actual administración ha redoblado esfuerzos para posicionar al estado como destino turístico a nivel nacional e internacional, en los diferentes segmentos especializados.

- Se han realizado 27 callejoneadas de destino enfocadas a programas de reuniones en atención a grupos de congresos, convenciones y exposiciones, así como programas de bodas de destino. La inversión fue de $195, 641.00.
- Se otorgaron apoyo a 27 eventos, los cuales contaron con publicación en redes sociales, diseños, estrategias de acompañamiento, ruedas de prensa, activaciones en redes sociales, diseños específicos, entre otros.
- Se obtuvieron más de 19,000,000 de alcances a través de producción y comunicación de publicidad digital en diversas plataformas como lo son Facebook, Instagram, Tik Tok y Twitter.
- Se realizaron 127 actividades de promoción turística englobando 5 acciones principales, 49 eventos de diversos segmentos, sede de 17 congresos, convenciones y exposiciones, 27 callejoneadas de destino, presencia en 7 eventos nacionales y apoyo a 27 eventos. La inversión aproximada fue de $8,760,492.00.

Estrategia 3.4.6 Fortalecer la promoción y difusión de Zacatecas como destino turístico

Los procesos de difusión y promoción son fundamentales para aprovechar la riqueza turística del estado. Dar a conocer Zacatecas en la mayor cantidad de mercados nacionales e internacionales posibles está orientado a posicionar marcas, destinos y productos. Zacatecas ofrece una variedad de atractivos en los 58 municipios que lo conforman; por ello, es un estado con un turismo activo que ofrece espacios idóneos para practicar ecoturismo, cicloturismo, senderismo, turismo religioso, convenciones, entre otros. Por ello es oportuno aprovechar y potenciar este sector económico en busca de la transformación de Zacatecas.

Informe de actividades

Parte de la promoción y difusión de la belleza y atractivos turísticos de Zacatecas:

- Se publican artículos de promoción turística en medios de alcance, en diferentes mercados.
- Se han albergado 17 congresos, convenciones, ferias y exposiciones, como: Conferencia Magistral “La verdad que no te cuentan”, Primer Junta Regional del IMCP (Instituto de Contadores Públicos del Noreste A.C., Campeonato Nacional Infantil y Juvenil de Karate Do, XXXII Copa Choda de Karate Do Shito Ryu, LV CONALEO Convención Nacional Leo, 7° Germany Fest, Movimiento Internacional 24 horas de Alcohólicos Anónimos, XIX Congreso Nacional de la Asociación de Defensorías Públicas Estatales de la República Mexicana, Congreso Nacional de Medicina Familiar, IX Evento de Modelismo a Escala, Torneo Jido Kwan

202, 3er. Congreso Regional de Enfermería Neonatal, Congreso Internacional de Mecánica de Rocas, 7ª Feria del Circuito zacatecano de Ciclismo, 4ª Expo ElectriB, Reunión Internacional de Minería (RIM).

- Para promocionar el segmento de reuniones en Zacatecas, se coordinaron diez visitas de inspección, técnicas, presentaciones de destino, LEADs (oportunidades, bases de datos de posibles clientes) y FAMs (viajes de familiarización).
- Se realizaron 23 eventos de diversas índoles en el Palacio de Convenciones.

Estrategia 3.4.8 Impulsar el turismo en pueblos mágicos para generar condiciones para el desarrollo económico

La belleza de los seis Pueblos Mágicos en el estado es un elemento de atracción potencialmente beneficioso en materia turística. Una política estatal adecuada debe garantizar la conservación y regeneración del patrimonio cultural tangible e intangible para la permanencia de sus nombramientos. En torno a los Pueblos Mágicos debe estructurarse cadenas productivas para la generación de proyectos y desarrollo de productos turísticos.

Informe de actividades

Con el objetivo de fortalecer la presencia de los Pueblos Mágicos en el mercado nacional e internacional:

- Se participó junto con los seis Pueblos Mágicos del estado, en el Tianguis Turístico Nacional de Pueblos Mágicos, realizado de forma virtual, con sede en estado de Hidalgo.
- Mediante la plataforma digital se promocionó y comercializó todo el año artesanía, gastronomía, cultura, tradiciones e historia.
- Se participó en el Tianguis Turístico Internacional de Pueblos Mágicos, realizado de manera híbrida en la ciudad de Barcelona, España. Esto permitió promocionar y comercializar la artesanía, gastronomía, cultura, tradiciones e historia de los Pueblos Mágicos de Jerez, Sombrerete, Teúl de González Ortega, Nochistlán, Pinos y Guadalupe. La inversión fue de $1,329,409.88. El evento logró despertar el interés de tour operadores y turistas de 16 países.

La política turística es una herramienta de reconciliación y desarrollo social, con grandes beneficios a la población local. El proyecto parte de los resultados logrados para generar un desarrollo turístico regional equilibrado, capaz ampliar el potencial de los destinos y garantizar su permanencia. Con el turismo, se impulsa la transformación de Zacatecas.




Zacatecas

Política pública 3.5 Infraestructura para el desarrollo económico

En la vasta extensión territorial, Zacatecas cuenta con infraestructura para el desarrollo industrial: una extensión importante de vías ferroviarias, cinco parques industriales, naves industriales, una red hídrica y red carretera. A esta infraestructura le caracterizan dos elementos: insuficiencia y falta de calidad, legado de las anteriores administraciones que no lograron articular estos elementos para potenciar el desarrollo de nuestra tierra.

La actual administración ve en esta infraestructura grandes fortalezas en su ubicación, cercana y equidistante de importantes centros industriales en estados como Coahuila, Nuevo León, Guanajuato y Jalisco, lo cual brinda la oportunidad de convertir a Zacatecas en un centro logístico y comercial. La Nueva Gobernanza transforma gradualmente la visión de desarrollo y toma como estandarte la generación, mejora y consolidación de infraestructura que favorezca el desarrollo económico potenciando el desempeño de los cuatro ejes tractores.

Estrategia 3.5.2 Desarrollar infraestructura industrial básica (carreteras, electricidad, agua, telecomunicaciones, gas natural)

Zacatecas enfrenta problemas difíciles, principalmente la pobreza. La importancia del rescate de espacios públicos de las ciudades, sobre todo en áreas marginadas, es que incide a reducir el problema de violencia e inseguridad que padece nuestro estado. Una demanda para la atracción de inversiones es la de contar con infraestructura industrial básica adecuada y segura. Aunado a ésta se adhiere el desarrollo de carreteras que garanticen la adecuada movilidad tanto de las personas como de medios de transporte de insumos y mercancías de la industria. Por ello, la Nueva Gobernanza impulsa la inversión en infraestructura pública para fortalecer el bienestar social y el desarrollo económico, pues al mejorar la conectividad y el entorno, se genera un espacio propicio para la atracción de inversiones.

Informe de actividades

Con una inversión de $408,330,358.84 a través del Programa “Conectar Zacatecas”, se fortalece el desarrollo económico entre las regiones y beneficia a 900 mil habitantes. Las obras permitirán atender adecuadamente la demanda de tránsito vehicular, construir vialidades seguras y de flujo continuo para reducir tiempos de traslado, ofrecer vías de conexión entre los municipios, generar condiciones favorables para el traslado e intercambio de productos y mejorar la imagen urbana de la zona.

La modernización de la vialidad El Orito-Entronque salida a Guadalajara y Durango tiene una inversión de $374,993,220.39 y será la base para la transformación vial de Zacatecas y Guadalupe al propiciar mejores entornos sociales. La ampliación de esta vialidad dará paso fluido a los más de 15 mil vehículos que a diario transitan por esa zona, además, con los trabajos se impulsa la actividad económica, lo cual, impacta con 500 empleos directos y 700 indirectos. Zacatecas se transforma a través de la ejecución de obras que fortalezcan el bienestar social y crecimiento económico.

Estrategia 3.5.5 Fortalecer la construcción de parques industriales, infraestructura logística y parques agropecuarios regionales, para potenciar el desarrollo económico

Además de la infraestructura básica como carreteras, electricidad y suministro de agua, se requiere el mantenimiento, modernización y construcción de las zonas industriales. El fortalecimiento de parques y células industriales es indispensable para instalar nuevas empresas, crear cadenas de proveeduría y atraer inversiones nacionales e internacionales. Todo ello con el fin de consolidar un entorno industrial local fuerte, por ello, la importancia de transformar la matriz productiva del estado hacia una industria de mayor.

Informe de actividades

A través del Fideicomiso Zacatecas se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Se realizó un recorrido exhaustivo de diagnóstico integral en cada uno de los parques industriales del estado, por lo que se dio seguimiento y atención a las 40 empresas instaladas en los parques industriales.
- Se realizaron labores administrativas, tareas de mantenimiento y de seguridad para garantizar la operatividad y contribuir a la atracción de inversiones.
- Se efectuó un análisis jurídico de las empresas instaladas en los parques industriales. Se colaboró con ellas para completar los procesos de regularización normativa.
- Se verificaron las condiciones físicas y legales de las reservas territoriales en propiedad del Fideicomiso. Se tiene contemplado, a mediano plazo, instalar parques y células industriales.
- Se colaboró con los ayuntamientos de Villanueva, Villa García, Morelos y Trancoso para la verificación técnica y legal de las áreas propuestas como reservas para un potencial uso industrial. Se analizó las condiciones de los espacios para la instalación de una empresa, parque o corredor industrial como detonantes del desarrollo local.

Estrategia 3.5.6 Consolidar la operación del recinto fiscalizador estratégico

La operación del Recinto Fiscalizado Estratégico ha sido una acción inconclusa con un potencial altamente desaprovechado para el fomento al comercio exterior y, por lo tanto, para la atracción de inversiones.

Informe de actividades

Para la Nueva Gobernanza el impulso a la exportación será consecuencia del fortalecimiento de los cuatro ejes tractores, por lo que encuentra en el Recinto Fiscalizado Estratégico un mecanismo idóneo para su potenciamiento. Por ello, bajo la coordinación de la Secretaría de Economía:

- Dio comienzo en el 2022 las operaciones formales del Recinto Fiscalizador Estratégico, a cargo del Gobierno del Estado de Zacatecas a quien corresponde garantizar la seguridad del inmueble.
- En marzo se llevó a cabo la visita de verificación del cumplimiento de las obligaciones como Administrador de RFE y se constató que el Recinto Fiscalizado Estratégico cumple al 100% con los lineamientos de las Autoridades Aduaneras, respecto a la administración, supervisión, control, vigilancia y seguridad del RFE y de las mercancías de comercio exterior que ingresan o extraen del mismo.
- Cinco empresas han realizado operaciones cumpliendo todas las formalidades de las leyes y reglamentos vigentes relacionados al Comercio Exterior.

Gracias a la reactivación económica y al impulso decidido a la inversión en infraestructura, se generan mejores escenarios que fomentan el desarrollo económico. Uno de los focos de atención ha sido el fortalecimiento al desarrollo de infraestructura, del cual:

- Se registró un incremento del 924% en el presupuesto asignado a la infraestructura pública, pasando de $101.2 millones de pesos en el periodo que abarca desde el 1 enero a 12 de septiembre del año 2021 a $1,036.6 millones en la actual administración.
- En ese mismo periodo el número de obras ejecutadas fue de 50, mientras que en el periodo que abarca del 13 de septiembre de 2021 al 12 de septiembre de 2022 se registraron 88 obras en ejecución y/o concluidas, lo cual representa un crecimiento del 76%.




DR. HAMURABI GAMBOA ROSALES
LIC. DAVID MONREAL AVILA

Política pública 3.6 Ciencia, tecnología e innovación

La ciencia es fundamental para el desarrollo de una sociedad, no solo genera nuevos conocimientos, sino que mejora la calidad de vida respondiendo necesidades sociales y desafíos mundiales. Un gobierno que apuesta por la ciencia, tecnología e innovación genera soluciones a los problemas y desafíos a los que se enfrenta su sociedad. La Nueva Gobernanza asume el compromiso de fomentar el acceso universal al conocimiento, divulgar la ciencia, promover el desarrollo tecnológico y la innovación. Por ello, se fortalece el desarrollo de proyectos de investigación con impacto social. Por tal motivo, a través de los eventos de difusión y divulgación de la ciencia se impulsa interés científico en la infancia y adolescencia zacatecana.

Estrategia 3.6.1 Impulsar el cambio en las empresas locales para la transformación digital e industrial 4.0

Zacatecas demanda acciones para fomentar la transformación digital e industrial que impulse el desarrollo de proyectos de innovación y fortalezcan estrategias integrales de dependencias públicas -estatales y municipales-, iniciativa privada, organizaciones, instituciones de educación y sociedad civil para potencializar beneficios y reducir costos de operación mediante la participación de profesionales y el uso de tecnologías de información y la participación de profesionales en la materia.

Informe de actividades

Como parte del fomento para la transformación digital, a través del Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología (COZCYT):

- Se celebró un convenio, marco de colaboración con INFOTEC, para articular acciones que permitirán el ahorro, más del 50%, en servicios tecnológicos de todos los entes del gobierno estatal. Para ello se implementará el uso de software libre en el trabajo, también se contempló la elaboración de proyectos informáticos que incrementan la base de beneficiarios en ciencia, tecnología e innovación y, de este modo, vincular al gobierno con centros de investigación para futuras colaboraciones a nivel regional, nacional e internacional.

- Se realizaron en el mes de agosto ocho Talleres de Actualización Tecnológica con el objetivo de generar habilidades en inteligencia artificial, software libre y programación. Se beneficiaron a más de 200 participantes.
- Se llevó a cabo un Curso-Taller de Introducción a la Industria 4.0, tuvo la participación de 15 mujeres y 15 hombres.

Estrategia 3.6.2 Desarrollar la red de telecomunicaciones para Zacatecas

La pandemia por SARS-CoV-2 generó la necesidad e importancia de las tecnologías digitales. Durante la contingencia sanitaria, la conectividad digital permitió la comunicación y continuar con el trabajo, los estudios y acceder a servicios comerciales. Por otro lado, se manifestaron situaciones que impuso una gran desventaja económica y social la falta de acceso a Internet. De acuerdo con INEGI, en 2020 solo el 46.3 de los hogares de la entidad contaban con acceso a Internet y un 15.7% de los hogares no contaban con telefonía celular. Es indispensable fortalecer la red de telecomunicaciones para reducir la brecha

digital de todas y todos los zacatecanos y les permita acceder a los beneficios económicos y sociales del mundo digital.

Informe de actividades

Esta nueva administración, en conjunto con la Secretaría de Economía, implementó la estrategia Todo Zacatecas Conectado, con el objetivo de ofrecer el Internet y la telecomunicación a todos los municipios de Zacatecas, incluyendo a zonas de alta marginación, por su puesto, en beneficio de las empresas y la población y grupos vulnerables, en el siguiente orden de acciones:

- Se colaboró con el programa federal CFE TEIT (Telecomunicaciones e Internet para Todos), acelerando los procesos para dotar de cobertura de red celular e Internet a regiones con alta marginación en el estado. La infraestructura de conectividad de última milla podrá ser satelital o fija, a través de la interconexión de red entre Altan y CFE TEIT (empresas públicas).

- Para optimizar los recursos públicos, se gestionó con los ayuntamientos la donación o comodato de terrenos para la instalación de antenas celulares, lo cual representa para el estado un ahorro significativo de más de $1.2 millones de pesos en comparación con proyectos de administraciones anteriores.
- Hasta el momento, se han instalado tres nuevas torres de telefonía celular 4G de cobertura total en Susticacán, Melchor Ocampo y Jiménez del Teul, cubriendo así el 42% de los municipios que aún no contaban con infraestructura de telecomunicaciones.
- Se realizaron gestiones para instalar, en conjunto con CFE TIET, 21 antenas celulares en comunidades de los municipios de El Plateado de Joaquín Amaro, El Salvador, Mazapil, Sain Alto, Tabasco, Teúl de González Ortega, Jerez, Valparaíso y Villa de Cos.
- De igual manera, se establecieron acercamientos con ayuntamientos para la instalación, como parte de una segunda etapa, de otras 14 antenas celulares, las cuales ya se encuentran pre-autorizadas por CFE TEIT.
- Se gestionó ante la iniciativa privada la instalación de tecnopostes en diferentes municipios de la entidad, sin costo para el erario. Cada uno de los cuales brindará Internet gratuito en espacios públicos como parques recreativos, escuelas públicas, hospitales, oficinas de gobierno reforzando así la estrategia pública para llevar Internet a todas las comunidades de Zacatecas. El proyecto se encuentra autorizado y se han registrado los puntos de Internet solicitados por los municipios. El plazo de instalación depende de la empresa responsable.

- Se gestionaron a través del programa Internet para Todos, 828 equipos técnicos (módems de alta tecnología con cobertura de 150 m) para llevar servicio de Internet gratuito a comunidades de todo el estado que no cuentan con este servicio, así como instituciones educativas, bibliotecas, servicios de salud y espacios públicos.

Mediante la ampliación de la red de telecomunicaciones, se reduce la brecha digital y garantiza el derecho al acceso a Internet para todas y todos los zacatecanos, lo cual permite generar un mayor bienestar social y económico.

Estrategia 3.6.3 Fortalecer el financiamiento de proyectos de investigación vinculados a la economía social

Para la transformación de Zacatecas se ha impulsado el desarrollo de proyectos de investigación y la producción científica con un modelo que apoye la investigación y fortalezca el desarrollo, con el fin de

vincular sus productos en beneficio de la sociedad. La Nueva Gobernanza apoyar la investigación con enfoque social y tiene por objeto fortalecer la economía y el bienestar de la sociedad zacatecana.

Informe de actividades

El Programa de Apoyos COZCYT está destinado a promover la producción científica de los estudiantes, investigadores de instituciones públicas y organizaciones del estado de Zacatecas, a través de estímulos económicos para la presentación de trabajos, estancias nacionales e internacionales y desarrollo de proyectos de investigación, así como eventos de difusión y divulgación de la ciencia, tecnología e innovación enfocados al desarrollo social y ecológico del estado.

- En lo que va del año se han registrado más de 150 solicitudes, de las cuales se apoyó el 75%, que al comparar con el porcentaje otorgado durante el último semestre del 2021 que fue del 29.4%, se observa un incremento de más del 50% de solicitudes aprobadas.

Tabla 3.6.1. Apoyos COZCYT

Concepto	Inversión	Cantidad	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Apoyos para actividades humanísticas, científicas, tecnológicas y de innovación otorgados	$980,520.00	114	48	66

Estrategia 3.6.4 Promover los proyectos de desarrollo tecnológico desde el sector público

En el Laboratorio de Software Libre (LABSOL) se concentró una gran cantidad de proyectos iniciados, pero inconclusos. Además, no fue posible localizar los códigos fuente y repositorio de proyectos, tampoco se encontró registros de convenios firmados por el estado con diversas instituciones educativas, gubernamentales y privadas. Estas inconsistencias encontradas en administraciones anteriores atentan contra la naturaleza de la divulgación y del desarrollo de la ciencia y la tecnología, realidad que habrá de transformarse en la Nueva Gobernanza.

Informe de actividades

Por medio de la norma ISO-29110 se implementará certificaciones internacionales que aseguren la calidad de los desarrollos informáticos que se generen a través de LABSOL, configurando un servidor que almacenará todos los proyectos desarrollados en el estado.

- A través del LABSOL se desarrollaron dos proyectos con Software Libre que permite agilizar el servicio de obtención de becas del COZCYT, beneficiando con ello a 355 mujeres y 321 hombres.
- Se impartió una conferencia en el Festival Latinoamericano de Instalación de Software Libre para difundir su uso en la educación. La participación fue de 220 mujeres y 130 hombres.
- Se firmó el convenio de colaboración con el Instituto Electoral del Estado de Zacatecas, para contribuir al logro de sus objetivos institucionales, a través del desarrollo de Software Libre y la

generación mecanismos de digitalización, infraestructura de servicios en la nube, gestión y seguridad de redes y servidores.

A través del Fondo Mixto CONACYT-Gobierno del Estado y con una inversión de $30,000,000.00 se financió el proyecto de supervisión de la infraestructura física y mantenimiento preventivo y correctivo en Quantum, Ciudad del Conocimiento, donde se puso en marcha el Centro de Investigación de Minería Compatible del Clúster Minero de Zacatecas. A.C.

- Se realizaron 12 publicaciones de promoción y vinculación para instalación de nuevos centros de investigación, transferencia, adopción y desarrollo tecnológico.
- A través del COZCyT se realizó el viaje al XII Torneo Mexicano de Robótica 2022, en el que compitieron contra cinco representativos del Instituto Politécnico Nacional (IPN), Nuevo León, Guanajuato y el anfitrión Ciudad Victoria, obteniendo orgullosamente el Primer Lugar.

Es un orgullo para Zacatecas contar con jóvenes que se interesen por su desarrollo y tengan la convicción de alcanzar sus metas. Demostraron que con el apoyo a la ciencia, tecnología e innovación se puede reconstruir a Zacatecas.



Estrategia 3.6.5 Implementar y fortalecer programas educativos de formación tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica

Es obligación de todo gobierno fomentar el desarrollo educativo y científico mediante programas que faciliten el acceso a recursos para financiar las actividades inherentes al ámbito académico. Este es un compromiso que con entusiasmo se asume en la Nueva Gobernanza, por lo cual, se busca impulsar mecanismos para que niños, adolescentes y adultos sean partícipes tanto en la producción como en la divulgación científica.

Informe de actividades

Mediante el programa de becas impulsamos la formación y consolidación de capital humano de alto nivel para desarrollar la ciencia, tecnología e innovación. Se destinó una inversión de $4,477,500.00.

Tabla 3.6.2. Becas COZCYT

Concepto	Inversión	Cantidad	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Becas para la formación de capital humano de los niveles superior y medio superior	$4,477,500.00	677	356	321

- En este año de gobierno se duplicaron los recursos del programa Becas COZCYT, beneficiando, en el primer semestre, a más de 677 estudiantes pertenecientes a 18 instituciones educativas de 48 municipios de la entidad. El programa cubrió el nivel académico hasta posgrado.
- Se amplió la cobertura a cinco tipos de Becas COZCyT, en atención a estudiantes de humanidades. Se creó la modalidad de posgrados, Talento Especial, Excelencia Académica, Mejora Académica y Desarrollo de Proyectos en el Laboratorio de Software Libre.
- Por primera vez en la historia de Zacatecas 51 estudiantes de maestría y doctorado reciben recursos del estado para continuar su preparación.
- La cantidad de beneficios becarios representa un incremento del 65% de estudiantes en comparación con el primer periodo anterior 2021. De igual manera, el recurso financiero otorgado para el ejercicio 2022 aumentó un 326% respecto al periodo anterior 2021.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Zigzag cuenta con una infraestructura museográfica para atender a toda la sociedad zacatecana. Para llevar a cabo sus funciones se apoya de estudiantes que cursan programas de nivel medio superior y superior y, quienes participan en el Programa de Becas Zigzag. Entre septiembre de 2021 y agosto de 2022, el actual gobierno otorgó, a través del programa de Becas Zigzag, un total de 864 apoyos, de los cuales 43.4% son entregados a hombres y 56.7% a mujeres, el monto total ejercido asciende a los $877,625.52.

Tabla 3.6.3 Becas ZIG ZAG

Concepto	Inversión	Cantidad	Beneficiarios	
			Mujeres	Hombres
Becas ZIG ZAG	$877,652.52	864	356	490

En la tarea de divulgación de la ciencia se realizaron las siguientes acciones:

- A través del Programa de Ciencia Itinerante se efectuaron 69 visitas en 20 municipios del estado, se atendieron a 6,900 personas en 276 actividades.
- Se realizaron la Feria Nacional de Ciencias e Ingenierías (FENACI) y la Semana de Nuevos talentos (SENUET).
- Las actividades realizadas en los Clubes de Ciencia registraron 100 participantes.
- Se realizaron 33 visitas a localidades del estado para difundir e impulsar la formación científica, tecnológica con compromiso y responsabilidad social y ecológica.
- Se efectuaron cuatro talleres de difusión divulgación de la ciencia con perspectiva de género y con enfoque ecológico y de responsabilidad social, dirigido a niñas, niños y adolescentes. La participación fue de 93 mujeres y 69 hombres.
- Se generaron ocho cápsulas de video para la divulgación de la ciencia en medios digitales.
- Se editaron cuatro números de revistas de divulgación de la ciencia, con 8,000 ejemplares impresos.
- Se realizaron 404 eventos académicos, culturales e institucionales relacionados con la ciencia, la tecnología e innovación. La asistencia fue de 16,418 personas: 228 mujeres y 8,192 hombres.
- Con el objetivo de promover el trabajo científico como un modelo de vida y de oportunidades para la juventud, en el mes de mayo se realizó la primera edición del encuentro “Fomentando las Vocaciones Científicas” (FOVOCI) con la participación de 11 escuelas y un total de 800 jóvenes de secundaria.





- Se realizó el curso-taller “Introducción a los Sistemas de Información Geográfica (SIG)” con el fin de impulsar a la población a desarrollar habilidades y conocimientos de manera práctica en el uso de herramientas geoespaciales para la elaboración, consulta y edición de mapas. Se dio atención a 20 profesionales de diferentes áreas del conocimiento como medio ambiente, química, educación, salud y criminología.

El ZigZag es un organismo especializado en difusión y divulgación de la ciencia, eje estratégico en el quehacer del COZCyT:

- En el periodo que se informa se registraron en el museo un total de 23,525 visitantes provenientes de distintos municipios del estado, de los cuales, 31% fueron niñas, 31% niños, 14% hombres y 24% mujeres.
- El COZCyT dedica un esfuerzo importante en desarrollar actividades de educación no formal que benefician a la comunidad escolar, sobre todo a aquella en condiciones de vulnerabilidad, por ello se han realizado talleres de ciencia recreativa en escuelas de educación básica. Se beneficiaron a 3,141 personas.
- Se instaló la exhibición temporal “Bosque de Esperanza”, que recibió un total de 3,500 visitantes entre el 5 y el 24 de julio de 2022 y con la que se incentivó el desarrollo de responsabilidad social y conciencia ecológica.
- Se realizaron 14 eventos de divulgación de ciencia, tecnología e innovación, que abordaron temáticas relacionadas con el medio ambiente, la niñez, la relación arte-ciencia y la exploración espacial. En dichas actividades se contó con la participación de 16,275 personas de manera presencial y virtual.
- Se impartieron 11 cursos y charlas-taller dirigidos a niñas, niños, jóvenes, maestras, maestros, padres y madres de familia. Se impactó favorablemente en la formación de 1,817 participantes.
- Se realizó la inversión de $6,270,000.00 para la renovación de la Sala de Astronomía con el fin de actualizar los contenidos educativos, mejorar y dar mantenimiento a las instalaciones, así como ofrecer

una experiencia museográfica adecuada a intereses y características del público infantil. Los trabajos de renovación se llevarán a cabo a lo largo de sies meses, se reinauguró el espacio en enero 2023.

En el periodo que se informa el Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología de Zacatecas Zigzag atendió a 44,758 personas a través de sus diferentes servicios.

Estrategia 3.6.6 Promover la generación de esquemas de investigación aplicada a los sectores estratégicos del estado

Uno de los grandes retos que enfrenta la investigación en Zacatecas es la de generar esquemas para su aplicación en los sectores estratégicos, de tal forma que promueva la mejora en el desempeño económico mediante un esquema práctico y apegado a la realidad del estado.

Informe de actividades

Esta administración apostó, en una primera etapa, por fortalecer la calidad de investigadores zacatecanos. Se contaba inicialmente con un registro de 305 Investigadores beneficiados con los estímulos del Sistema Nacional de Investigadores (SNI). Se implementaron talleres en el mes de diciembre 2021 y de abril del presente año, lo que permitió un incremento en un 20% del número de investigadores con la distinción de CONACYT, es decir actualmente contamos con 396 investigadores, por encima de estados como Durango y Aguascalientes.

- Se realizaron 11 talleres para brindar asesoría a los docentes e investigadores que desean ingresar al SNI, con un total de 200 asesorías para candidatas y candidatos a reconsideración de la Convocatoria SNI-CONACYT 2021. Se presentaron 38 solicitudes de las cuáles 10 accedieron al Nivel 1 del Sistema Nacional de Investigadores y cinco continúan como candidatos.

- Se realizó la revisión certificada del idioma inglés de 4 artículos científicos para foros JCR que se enviaron a revistas internacionales de alto impacto científico y tecnológico, mismo que sirvió de apoyo para incrementar el número de investigadores miembros del SNI en el estado.

- Se realizó un taller de capacitación con la participación de 15 científicos zacatecanos. El objetivo es patentar invenciones ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual (IMPI). Este indicador permitirá atraer mayor inversión en centros de investigación de alto impacto e innovación en el estado.

- Con el objetivo de impulsar la formación de talento humano altamente especializado, que responda a los retos presentes y futuros de la entidad, se capacitó a 45 representantes de siete instituciones de educación superior, interesadas en ingresar al Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC), mediante un taller impartido.

El apoyo con estas acciones genera un ahorro por más de $1, 300,00.00 a investigadores interesados en participar a SIN, quienes pagaban asesorías a particulares con la intención de acceder a estos estímulos.

En coordinación con la Secretaría de Economía, se llevaron a cabo tres reuniones de trabajo con IBM para gestionar el acceso a herramientas de software necesarias para aplicar en el análisis de información de la Unidad de Inteligencia Económica. Se encuentra en proceso la adquisición de licencia de software de inteligencia artificial para crear modelos predictivos, con base a datos estadísticos e indicadores económicos.

Se realizó un simulacro de ciberseguridad dirigido a representantes de organismos y cámaras empresariales, con el objetivo de fomentar la concientización en empresas y hacer frente a ciberamenazas,

además de aprovechar la oportunidad que presenta la digitalización en términos de desarrollo y bienestar social.

Estrategia 3.6.7 Impulsar proyectos de innovación tecnológica en Mipymes

El impulso de proyectos de innovación tecnológica en MIPYES hoy día resulta importante, lo cual se refleja en la edificación de infraestructura para reducir la brecha digital y fortalecer la implementación de comercio electrónico en el sector empresarial. En la Nueva Gobernanza se busca consolidar un entorno de emprendimiento y desarrollo empresarial desde la innovación, que permita aprovechar el crecimiento exponencial de diversos segmentos empresariales a nivel mundial en distintos mercados del comercio electrónico. Lo anterior representa una valuación superior a los 14 mil millones de dólares para México y pone de manifiesto la necesidad de otorgar instrumentos a las empresas zacatecanas para incursionar con éxito en las distintas plataformas de comercio electrónico y crear incentivos para fortalecer su competitividad.

Informe de actividades

A través del programa INCUBATE, COZCyT inició el proceso de incubación de tres empresas de alto impacto tecnológico que generarán empleos para perfiles científicos y tecnológicos, detonando la industrialización del estado a través de un apoyo de becas, asesorías y equipamiento a nueve beneficiarios,



por un monto de $1,200,000.00 ministrados a lo largo de un año. Para mejorar la producción intelectual en las empresas zacatecanas se realizaron acciones como:

- Campaña precio diferencial de tarifas como contribución del IMPI al Plan de Reactivación Económica 2022, a través de un descuento del 90% del costo de solicitud de registro de marca, representando un ahorro de $2,813.76 para cada uno de los 127 beneficiarios.
- Se llevaron a cabo reuniones de trabajo con la Fundación México-Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC) para gestionar capacitación continua sobre protección de propiedad intelectual (patentes, modelos industriales, etcétera).
- Se realizaron reuniones de trabajo con Movimiento STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) como una alternativa de desarrollo profesional para disminuir la brecha salarial que existe entre hombres y mujeres en Zacatecas.

Estrategia 3.6.8 Implementar programas para la formación de capital humano especializado para inserción laboral

La formación de capital humano especializado en cualquier campo del conocimiento es de vital importancia. La relación institucional fortalece la enseñanza e incentiva el emprendimiento. A través de actividades conjuntas que fortalezcan la relación entre la educación superior y el sector productivo se puede potencializar oportunidades para un desarrollo integral. Buscar el sentido de colaboración, trabajo en equipo, responsabilidad, disciplina, habilidad para tomar decisiones, disposición a la educación continua y la proactividad son aspectos a considerar para la formación de los jóvenes para ingresar a la actividad laboral. Es indispensable motivarlos a ser desarrolladores y no solo implementadores, esto con el fin de ofrecer verdadera pertinencia a la inversión en ciencia y tecnología.

Informe de actividades

En la materialización de este objetivo, a través del COZCyT se realizaron durante este periodo las siguientes acciones:

- Zacatecas se integró como parte del Consejo Asesor Científico de Laboratorios de Investigación Científica y Aplicada de Lausitz (LASA), hecho que lo convierte en el único representante de México para colaborar con investigadores de Alemania, Japón, Estados Unidos y Singapur. Esta distinción traerá beneficios directos al estado, pues permitirá realizar con el Laboratorio el intercambio de conocimientos, programas de investigación, capacitaciones, entre otras actividades. Además, la entidad se adhiere a un organismo que forma parte de la Comunidad Europea (CE).
- Se establecieron ocho convenios de colaboración académica, científica y tecnológica con las siguientes instituciones: Instituto Tecnológico de Zacatecas, Universidad Autónoma de Fresnillo, Instituto Politécnico Nacional, Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur, Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, Instituto Tecnológico Superior de Jerez, Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas y el Instituto Tecnológico de Tlaxiaco del Estado de Oaxaca.
- Se firmó un convenio de comodato, entregando equipo valuado en $400,000.00 a la Universidad Tecnológica del estado de Zacatecas, que beneficiará a casi 2 mil integrantes de la comunidad académica, al ampliar por tres años su capacidad de almacenamiento de datos y potenciar los servicios de Internet.

Gracias al impulso decidido a la divulgación de la ciencia y el desarrollo tecnológico, así como a las acciones implementadas en el enfoque social, mejora notablemente el escenario de la ciencia y la

tecnología en el estado. Al día de hoy se cuenta con 32 nuevas empresas zacatecanas registradas en el RENIECYT, que pueden ser idóneas para recibir beneficios de las convocatorias que emite CONACYT. De igual manera, ingresaron 100 nuevos investigadores al SNI, lo que se traduce para el estado en la obtención de recursos extraordinarios de alrededor de $40,000,000.00, a través de los estímulos que les otorga CONACYT. Asimismo, se registró un incremento de cuatro programas educativos al Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

Con el impulso decidido de las instituciones públicas, estudiantes del Centro de Investigación e Innovación Automotriz de México (CIIAM) de la UAZ obtuvo el Primer Lugar en el XII Torneo Mexicano de Robótica 2022. Estos son algunos resultados de la transformación de la política de ciencia y tecnología, que permiten vislumbrar que, con el esfuerzo decidido y conjunto de todos los actores sociales, se reconstruye Zacatecas.




HECHO EN
ZACATECAS
HECHO EN
ZACATECAS

Política pública 3.7 Emprender para crecer

Toda economía para su crecimiento requiere fomentar en sus sociedades la cultura del emprendimiento, pues es solo a través de ella que se despierta la capacidad innovadora del conjunto social y se potencia el alcance de los proyectos de inversión.

La Nueva Gobernanza se compromete a impulsar el talento y creatividad de las y los zacatecanos porque el desarrollo económico se construye desde la base social. El proyecto de esta administración busca que las vinculaciones de las acciones gubernamentales vayan de la mano con el interés público y, en consecuencia, la derrama impacte en todos los sectores productivos.

Es necesario fortalecer el acceso al conocimiento y la formación emprendedora y relacionar esas capacidades con esquemas que permitan el acceso al financiamiento o al subsidio para reducir el costo y el riesgo de las inversiones. Esas herramientas son necesarias para poder transformar Zacatecas.

Estrategia 3.7.2 Impulsar el desarrollo artesanal en la economía social

La artesanía –como una actividad económica eminentemente social– requiere de acciones efectivas para estimular su creatividad y capacidad de innovación en la generación de nuevos productos a los que, además, pueda dotar de un valor agregado económico y cultural. Las características particulares del sector artesanal hacen necesaria la implementación de políticas y acciones enfocadas tanto al fortalecimiento competitivo de las ramas artesanales, como a la difusión social del valor histórico y cultural del legado artesanal, especialmente entre las nuevas generaciones, pues se trata de una actividad económica que genera empleo e ingresos de patrimonio cultural inmaterial. La estrategia se enfocó en la diversificación de los canales comerciales, la mejora en las capacidades técnicas, la modernización de talleres, el desarrollo de nuevos productos con valor agregado y atractivo comercial, así como el rescate, preservación y difusión de la tradición artesanal.

Informe de actividades

Gracias a un trabajo continuo de vinculación y fortalecimiento a la actividad y gestión artesanal, a través de la Secretaría de Economía:

- Se aumentó el padrón de artesanas y artesanos con un 30% de nuevos registros para diversificar y ampliar la cobertura de los diferentes programas y apoyos destinados al sector, tales como compras adelantadas, concursos y expoventas.
- Se apoyó la participación de 25 artesanas y 34 artesanos en ocho eventos de comercialización locales y nacionales, permitiéndoles ventas superiores a $1,200,000.00 en beneficio directo. Cabe destacar que este monto se alcanzó en un tiempo récord de seis meses, el cual es comparable con ventas anuales anteriores.
- Se celebró la décima Edición del Concurso Cantera y Plata, con siete mujeres y 19 hombres premiados y un monto de inversión de $450,000.00.
- Se llevó a cabo el XI Concurso Gran Premio de Arte Popular, en el que 27 artesanas y 50 artesanos fueron premiados con un monto de inversión de $1,000,000.00, de los cuales, el 50% fue aportación estatal y el restante 50% fue aportación federal a través del Fondo Nacional para el Fomento de las Artesanías.

- Se realizaron 22 talleres de sensibilización para fomentar en la población, especialmente a las nuevas generaciones, el conocimiento y valoración de la artesanía zacatecana, con la participación de 167 mujeres y 127 hombres.
- Se realizó un taller sobre el manejo de redes sociales y ventas en línea, en el que siete artesanas y ocho artesanos accedieron a herramientas para incrementar su presencia y comercialización en redes sociales.
- Se realizaron doce visitas guiadas a la exposición y espacios en CIEAPZ (Casa Grande de Tacoaleche), en beneficio de 900 mujeres y 1,100 hombres.
- Se llevaron a cabo cinco exposiciones y muestras artesanales, para que visitantes locales, nacionales y extranjeros conocieran y valoraran el legado artesanal zacatecano.
- Se impartió un taller de filigrana para cinco mujeres y ocho hombres joyeros en el municipio de Fresnillo.
- Se impartieron tres talleres básicos de cartonería, ixtle y talabartería, contando con la participación de 30 mujeres y 30 hombres, preservando con ello las tradiciones de la actividad artesanal.
- Se apoyó la participación de 47 artesanos en concursos nacionales. 12 de ellos (nueve hombres y tres mujeres) obtuvieron premios por $293,500.00.
- Para fortalecer la promoción y venta de artesanías zacatecanas, se abrieron y reactivaron seis nuevos puntos de venta en Jerez, Centro Platero (Guadalupe), Cd. Administrativa (Zacatecas), Sombrerete y Ciudad de México.



- Se apoyaron 41 artesanas y 43 artesanos con la compra de artesanías por un monto de $600,000.00, para exhibición y comercialización en los diferentes puntos de venta.
- Para posicionar la marca “Hecho en Zacatecas” y las artesanías del estado a nivel internacional, se inauguró un punto en la ciudad fronteriza de Tijuana que permitirá difundir la cultura de Zacatecas y aprovechar el creciente mercado de nostalgia entre nuestros paisanos.

3.7.4 Fortalecer las alternativas de financiamiento a través de la banca de desarrollo

En Zacatecas existe un gran talento, ideas y proyectos que pueden tener un alto impacto positivo económico y social en las comunidades y ciudades. Para hacer esto posible se necesitan recursos humanos, materiales y financieros, pues en no pocas ocasiones, los buenos proyectos se quedan en el olvido por falta de financiamiento. Sin duda, el financiamiento es un elemento indispensable para acelerar la dinámica económica de la región. Sin embargo, en general las Mipymes no recurren a los créditos, ya sea porque no cubren los requisitos de las instituciones bancarias, o porque las condiciones no resultan favorables, o simplemente por desconocimiento. Con planes de financiamiento adecuados –acordes con las necesidades reales de las Mipymes– será posible acelerar el crecimiento económico y social de Zacatecas. Por ello, trabajamos en el fortalecimiento, difusión, diversificación y flexibilización de la banca de desarrollo en el estado, así como reducir las barreras de acceso al financiamiento. Con estas acciones se ofrece a Mipymes y emprendedores los recursos que requieren para iniciar, mantener o expandir sus actividades económicas productivas, de manera que puedan generar bienestar para sus familias y comunidades.

Informe de actividades

Para contribuir al fortalecimiento de la banca de desarrollo en el estado se firmó un convenio con Bancomext-NAFIN en Zacatecas:

- Se gestionó una bolsa para la entidad de $976 millones de pesos ($40 millones de recursos estatales potenciados por NAFIN en una proporción de 24.4), la mayor en la historia de Zacatecas, con un aumento de más de 125% comparado con administraciones anteriores. Estos recursos serán dispersados bajo el esquema del Programa Impulso, que consiste en financiamiento para Mipymes a una tasa fija accesible y plazo de hasta 60 meses para capital de trabajo y adquisición de activos fijos. Con ello, se busca fomentar el desarrollo de la industria estatal, con base en las vocaciones productivas de cada región y los ejes tractores de la entidad (campo, minería, industria y turismo). Además, permitirá realizar capacitaciones y talleres en temas productivos, administrativos y financieros en los 58 municipios del estado, con el fin de potenciar los beneficios de los programas de crédito y aumentar la competitividad de las Mipymes. De igual forma, contempla la reactivación de las líneas de factoraje (pago adelantado a proveedores) para fomentar el desarrollo de proveedores y las cadenas productivas locales, así como la reactivación económica y la industrialización del estado.

Se conformó el Programa Economía Social para el Bienestar 2022, mediante el cual se otorgaron apoyos de financiamiento a microempresas y emprendedores de todas las regiones del estado:

- Se atiende mediante apoyos de capital semilla a grupos vulnerables que carecen de otros mecanismos para acceder a financiamiento. Se respaldó la generación de capacidades productivas en las comunidades, y se favoreció la creación de empleo y autoempleo en municipios y localidades con media y alta marginación, contribuyendo al bienestar social y el combate a la pobreza.

Se realizó la 1ª Feria Estatal de Financiamiento para PYMES, en las instalaciones del Centro Platero, con el objeto de acercar los productos financieros de la banca de desarrollo a toda la población de Zacatecas y difundir buenas prácticas de cultura financiera y, sobre todo, impulsar la colocación de créditos accesibles en beneficio de las PYMES y emprendedores de la entidad:

- Más de 300 participantes tuvieron acceso a conferencias-talleres impartidas por expertos en la materia.
- Se realizaron más de 100 diagnósticos empresariales gratuitos para que las PYMES puedan mejorar sus habilidades financieras y acceder a mejores créditos.
- Se contó con la participación de ocho bancos comerciales, tres instituciones de la banca pública (FIRA, Nafin y Fondo Plata), una caja popular y la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores.

Mediante el Fideicomiso Fondo Plata, se creó el Programa Financiamiento Ágil para la Productividad y Bienestar de Zacatecas, que otorgará 200 créditos a empresas de sectores estratégicos y proyectos de alto impacto, con un enfoque de inclusión que considera prioritariamente a aquellas empresas lideradas por mujeres, jóvenes emprendedores, adultos mayores y otros grupos vulnerables con necesidades de financiamiento.

A través de la colaboración de Fondo Plata con diferentes presidencias municipales, se creó el programa Fondos Especiales para municipios 2022 para la reactivación económica, con la finalidad de facilitar créditos accesibles a los 58 municipios del estado, con tasas preferenciales para atender las necesidades específicas de las diferentes regiones del estado y de sus habitantes.

- En apoyo a las Mipymes de Zacatecas, y en un contexto de alta inflación y aumento general de las tasas de referencia, el Fideicomiso Fondo Plata bajó su tasa de interés de 12% a 10% anual fija para créditos ordinarios.
- Con el impulso a la mejora de procesos administrativos del Fideicomiso Fondo Plata, se redujeron los trámites y agilizaron los plazos para el otorgamiento de créditos, pasando de un promedio de 45 a sólo 15 días.

La Banca de Desarrollo es una herramienta de política económica fundamental para promover el crecimiento socioeconómico, resolver los problemas de acceso a los servicios financieros y mejorar las condiciones de las Mipymes en aquellos sectores que destacan por su contribución a la generación de empleo. La contribución al bienestar social y la reducción de la pobreza es otra forma en la que se reconstruye Zacatecas.

Estrategia 3.7.6 Generar esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento

Fomentar el emprendimiento desde la base social implica acompañar a los emprendedores en el proceso, desde el nacimiento de su empresa. No se trata de una labor paternalista, sino de una estrategia para formar resiliencia y capacidades en quienes invierten esfuerzo, tiempo y dinero para procurarse un sustento económico. La generación de esquemas de acompañamiento y asesoría en procesos de emprendimiento se realiza mediante el fortalecimiento de un ambiente, que contempla mecanismos para incrementar la garantía de éxito de los proyectos de inversión.

Informe de actividades

Para impulsar el emprendimiento social y solidario y la generación de Mipymes en el entorno regional, a través de la Secretaría de Economía, se gestionaron por primera vez importantes convenios de colaboración con dos de las instituciones más reconocidas a nivel nacional en metodologías de emprendimiento: POSiBLE, auspiciada por Fundación Televisa, y CreoMX, una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios, con las cuales ya se encuentran en marcha programas especializados en emprendimiento.

- Derivado de estos convenios, 257 jóvenes emprendedores (125 hombres y 132 mujeres) provenientes de 20 municipios del estado, participaron en seis talleres con metodología POSiBLE para el emprendimiento.
- Los participantes recibieron consejería y una evaluación de expertos nacionales para optimizar los proyectos; la inversión fue de $406,000.00. Los mejores 20 proyectos recibirán seguimiento personalizado para detonar nuevas empresas innovadoras, y los 5 mejores participarán en un campamento nacional para emprendedores. Además, el evento contó con la participación de 11 universidades en el estado.

En conjunto con CreoMX se realizó un gran evento para la difusión de la cultura del emprendimiento en las instalaciones del Centro Platero:

- Se destinó una inversión total de $500,000.00, de los cuales $200,000.00 fueron recursos del presupuesto estatal, y se gestionó con CreoMX una aportación de $300,000.00.
- Asistieron 1,349 jóvenes (500 de manera presencial, y 849 virtualmente), mediante herramientas de conectividad digital de alto impacto, alcanzando más de 4,150 visualizaciones.



Establecimos acciones de intervención en conjunto con instituciones de educación básica para incidir en el fomento de un ecosistema de emprendimiento con vocaciones regionales desde edades tempranas.

- Se instalaron los primeros dos nodos de emprendimiento en escuelas primarias, en los que se impartirán talleres de cinco semanas para fomentar la cultura del emprendimiento en niñas y niños.
- Con una inversión de $522,000.00, el proyecto contempla el establecimiento de cinco nodos de emprendimiento en escuelas de educación básica de diferentes municipios de la entidad, beneficiando a un total de 250 niñas y niños (50 por nodo); incluye, además, la capacitación y formación de 30 facilitadores (seis por cada nodo) que podrán replicar estas actividades.

Se promovió la participación de los emprendedores y Mipymes del estado en los mejores eventos de emprendimiento como Talent Land, el encuentro presencial de talentos más grande de Latinoamérica.

- Se apoyó la participación de 120 jóvenes talentosos y emprendedores de Zacatecas, provenientes de 11 universidades e instituciones de educación media superior, quienes tuvieron acceso a talleres, conferencias y contenido de alto impacto, enfocado en la formación de líderes emprendedores, despertando la creación de ideas de valor que inciden en el emprendimiento de vocación regional.

- El Gobierno del Estado asume el compromiso de fomentar las capacidades para el desarrollo y la vinculación profesional de los jóvenes zacatecanos a través del fortalecimiento del ecosistema de innovación y emprendimiento, ofreciendo a las y los jóvenes herramientas e instrumentos para potenciar sus habilidades.

Se diseñó la estrategia integral “Territorium Emprendedor” para brindar acompañamiento a las y los emprendedores de Zacatecas y detonar el ecosistema emprendedor.

- La estrategia incluye la consolidación de un espacio de desarrollo de alto impacto con alcance, vinculación y proyección nacional e internacional, que permite la conectividad de emprendedores y Mipymes, y dotación de herramientas necesarias para que sus ideas de valor sean puestas en marcha, proporcionando esquemas de aceleramiento empresarial para la consolidación de las Mipymes y emprendedores.

- Se impacta de esta manera en la consolidación, sensibilización y el desarrollo de negocios y emprendimientos inclusivos y sociales.

Mediante POSiBLE Coop se apoyaron a las Mipymes y emprendedores del estado a través de un programa de aceleración e incubación productiva, con una inversión de $450,000.00, aportada 100% por POSiBLE México, gracias a las labores de gestión y vinculación del Gobierno del Estado, que estrecha lazos con los demás actores sociales.

- Se otorgó acompañamiento y asesoría a diez cooperativas o colectivos de personas de bajos ingresos de hasta cinco integrantes, en un programa de aceleración de seis meses, para convertirlas en empresas transformadoras, escalables, de alto impacto regional y más resistentes a los altibajos presentes y futuros de la economía, bajo los ejes temáticos de liderazgo, gobernanza, finanzas corporativas, financiamiento, mercadotecnia, ventas e innovación.

- De esta manera, se estimuló la creación de sociedades cooperativas productivas y de modelos de negocio inclusivo, basados en relaciones de solidaridad y cooperación entre los emprendedores y Mipymes.

- Se logró el subsidio del 50% en el costo total de los cursos que ofrece el CCMX como parte de su celebración de diez años. La oferta incluyó cinco diplomados especializados en diferentes temas de emprendimiento con una duración de dos meses.

A un año de gestión, gracias a los esfuerzos conjuntos entre gobierno, iniciativa privada y sociedad civil se mantiene estable el número de empresas de economía social constituidas en el estado. Se integró la más grande bolsa de financiamiento con la banca de desarrollo: cercana a 1,000 millón de pesos. Con estas acciones de colaboración mutua la reconstrucción de Zacatecas es posible.





EJES TRANSVERSALES

Conforme lo establecido en el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, la acción institucional de la Nueva Gobernanza está impregnada por tres ejes transversales:

1. Derechos humanos
2. Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres
3. Anticorrupción y cero impunidades

Estos establecen las directrices que habrán de prevalecer en todas las acciones de la administración, y que deberán estar enfocadas a la garantía de derechos de las y los zacatecanos; acciones todas, que permitirán recuperar el sentido social del gobierno, de la política social y económica en beneficio de la ciudadanía. Por tanto, permitirá recuperar la confianza de un pueblo escéptico de sus gobiernos.





Derechos humanos

El eje transversal de derechos humanos define las estrategias por la cuales se busca que toda acción de esta administración sea orientada a garantizar el ejercicio de los derechos sociales, culturales y ambientales de los ciudadanos zacatecanos, priorizando la acción en favor de los sectores históricamente vulnerables y desprotegidos. Se recoge y atiende la necesidad de institucionalizar acciones en favor de la atención a niños, niñas y adolescentes, adultos mayores, mujeres, personas con discapacidades, personas con diversidad sexual y víctimas del delito. En este primer informe se destacan las acciones relevantes que materializaron las estrategias fundadas en el Plan Estatal de Desarrollo.

TDH 2. Impulsar el desarrollo integral y sustentable del estado a través de la regulación y promoción de las actividades económicas, sociales, políticas, culturales, a la protección al ambiente y aprovechamiento racional de los recursos naturales, con orientación a la promoción y a la protección de los derechos humanos

Todos los esfuerzos de la actual administración se enfocaron en cumplir la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos, mediante la regulación y promoción de actividades económicas y sociales. La política económica es fundamental para garantizar ejercicios económicos y sociales. Se fomentó el desarrollo de alianzas entre las empresas, el sector académico y el sector gubernamental. A través del modelo de triple hélice se impulsaron acciones para la consolidación de esfuerzos entre gobierno, empresas y sociedad, inclinadas a mejorar niveles salariales, atracción y generación de empresas, desarrollo de productos zacatecanos, fortalecimiento del capital humano y fomento de mecanismos de financiamiento para el desarrollo. Se alentaron acciones encaminadas a lograr la sostenibilidad de recursos naturales, la igualdad entre hombres y mujeres y autosuficiencia alimentaria.

- Se entregaron apoyos de paquetes agropecuarios y acuícolas para el autoconsumo, priorizando la atención a la mujer rural.

El desarrollo sustentable en la sociedad moderna no es posible si no se consolida el acceso a la conectividad:

- A través de programas “Todo Zacatecas Conectado” e “Internet para Todos” coordinados con Gobierno Federal y la iniciativa privada se fortaleció el acceso a la conectividad, con lo que se redujeron las brechas de género, condición social, discapacidad, condición étnica y, por supuesto, tecnológicas.

Se adoptó el principio de prevención como eje central de la administración para la garantía de los derechos humanos:

- Se analizó el marco normativo estatal aplicable en materia de prevención de la violencia y la delincuencia con perspectiva de género y apego a los derechos humanos para establecer la prevención como eje central de la administración.

TDH 3. Impulsar la armonización legislativa que fortalezca la atención de los derechos humanos de los grupos de diversidad sexual, niños, niñas y adolescentes, personas con discapacidad, adultos mayores, migrantes y pueblos indígenas, desarrollando redes de gobernanza y participación ciudadana

Para el gobierno es fundamental garantizar el ejercicio pleno de los derechos de niñas, niños y adolescentes; para ello, se han realizado acciones conjuntas con otros órdenes de gobierno del territorio estatal. El avance progresivo de esta estrategia ha permitido disminuir las brechas de desigualdad y fomenta la participación de este sector de la población.

- Se elaboró y dio seguimiento al Programa Estatal de Protección de Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes.
- Coordinación de acciones para la implementación, supervisión, seguimiento y evaluación en perspectiva de derechos de niñas, niños y adolescentes. Las acciones fueron realizadas por las dependencias y entidades de gobierno para su garantía, protección y fortalecimiento progresivo.
- Desde las diferentes instancias de promoción cultural se impulsaron programas y acciones de difusión y formación artística e iniciación en las artes para contribuir a una mejor calidad de vida y bienestar de la población infantil y juvenil del estado.



TDH 4. Institucionalizar el enfoque de derechos humanos desde la planeación hasta la evaluación de la política pública, robusteciendo los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad para garantizar la inclusión y la no discriminación

Como parte del cumplimiento de la política de garantía de derechos humanos, se realizaron acciones para abonar a su cumplimiento:

- Se diseñaron las políticas, programas y proyectos con apego a los principios y directrices establecidas en los tres ejes transversales del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027.
- Se inició el proceso de fortalecimiento a las actividades de seguimiento y evaluación de la gestión pública, con el apoyo del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, lo cual permitirá fortalecer el enfoque de derechos humanos.

TDH 5. Fortalecer la coordinación entre poderes del estado, municipios y la federación, así como la cooperación con instituciones internacionales, civiles, académicas, sociales y privadas, para la atención de los derechos humanos

Para garantizar el derecho humano de acceso al vital líquido, se coordinaron esfuerzos con la federación y los organismos operadores de los sistemas de agua potable, orientando las acciones coordinadas a:

- La estabilización y reforzamiento de fuentes de abastecimiento de agua potable, mediante la perforación de nuevas fuentes y equipamiento de las existentes.
- La operación y mantenimiento de redes de distribución, mediante acciones de sustitución y rehabilitación.
- Fortalecimiento del uso responsable del agua con la instalación de micro medidores.
- Operación y mantenimiento de redes de distribución para garantizar la conducción de las aguas servidas hacia las plantas de tratamiento.
- Equipamiento de plantas de tratamiento y aprovechamiento de aguas residuales para su adecuada operación.

TDH 7. Fortalecer las políticas y programas de atención a las víctimas del delito y de violaciones de derechos humanos, que garanticen el derecho a la justicia, a la verdad, a la protección y reparación del daño

Se impulsaron acciones coordinadas entre el poder ejecutivo, organismos autónomos y órdenes de gobierno para fortalecer el acceso integral a la justicia:

- A través de la vinculación institucional entre instancias como la Comisión Ejecutiva de Atención Integral a Víctimas, la Procuraduría de Protección de Niñas, Niños, Adolescentes y Familia, SEDIF, Instituto para la Atención e Inclusión de las Personas con Discapacidad, Centro de Salud Mental, la Fiscalía Especializada de Derechos Humanos, Tortura y otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos

o Degradantes y la Fiscalía General de la República, se han implementado acciones orientadas a atender las recomendaciones emitidas por las comisiones Nacional y Estatal de Derechos Humanos, con lo que se promueve el respeto, protección y garantía del ejercicio de los derechos humanos.

TDH 8. Promover la formación de la cultura de los derechos humanos en los planteles educativos y las instituciones públicas, así como la inserción profesional de adolescentes, mujeres, personas con discapacidad, personas con diversidad sexual y personas adultas mayores

Parte de la adopción cultural comienza en las aulas, por este motivo se impulsaron acciones para transformar el fomento al desarrollo integral y la cultura de derechos humanos.

- Se implementó un plan masivo de movilización de niños, niñas y adolescentes a través del programa de educación por la paz, los valores y la no violencia, con la orientación de expertos de la SEP para el diseño de un currículum en la materia. Se fomentó la elaboración y distribución de cuadernillos sobre el particular para capacitar a escolares y docentes.

- Para fortalecer la permanencia educativa como medio fundamental para el acceso y entendimiento de los derechos humanos, se entregaron uniformes y paquetes de útiles escolares a niños y niñas de educación básica.
- Se realizó un convenio de colaboración con la Comisión de Derechos Humanos del estado de Zacatecas (CDHEZ) y las Instituciones de Educación Media Superior, con la finalidad de llevar a cabo la promoción, capacitación, difusión y formación en materia de derechos humanos hacia el personal docente, administrativo y alumnado.

- Se impulsó la formación y capacitación para generar conciencia sobre la importancia del valor de los sitios del patrimonio mundial en Zacatecas como mecanismo para garantizar el derecho universal del acceso a la cultura.
- Se fortaleció la difusión de publicaciones para la divulgación y fomento de la ciencia, tecnología e innovación, con el objetivo de generar condiciones aptas para generar conocimiento en todos nuestros sectores sociales.

Como parte del fortalecimiento a la actividad integral de las instituciones públicas:

- Se implementaron programas de capacitación de lenguaje de señas a funcionarios de la Administración Pública Estatal y Federal, instituciones educativas, Tribunal Superior de Justicia del estado e instituciones de seguridad social para garantizar el derecho a la atención y no discriminación de la comunidad sorda en las instituciones públicas.

- Se impartieron cursos para el desarrollo del deporte dirigido a personas con discapacidad para fortalecer el desarrollo personal integral de las personas con discapacidad.
- Se fomentó, impulsó y reguló la construcción y remodelación de espacios públicos y privados, así como vialidades accesibles con diseño universal, para garantizar la accesibilidad a personas con discapacidad y la libre y segura movilidad del peatón.
- Se otorgaron apoyos económicos para la construcción o adecuación de calles e instituciones y casas particulares en materia de accesibilidad. También se ofreció acceso a tecnologías que permitan a

las personas con discapacidad acceder a lugares y facilitar su vida laboral o estudiantil.

- Se realizaron obras de infraestructura educativa que cumplen con los criterios para atender las necesidades de los niños, las personas con discapacidad y las diferencias de género, ofreciendo entornos de aprendizaje seguros, no violentos, inclusivos y eficientes.
- En eventos para la difusión de manifestaciones artísticas, creativas y culturales se dispuso de foros adecuados para la integración y participación de todos los ciudadanos sin distinción y discriminación.

Se impulsó la difusión cultural de la perspectiva de derechos humanos mediante la barra de programas del Sistema Zacatecano de Radio y Televisión:

- A través del programa “A dos voces”, se generó un espacio para las audiencias con expertos en temas sociales, derechos humanos, libertad, género y sexualidad.
- En el programa “Ni de aquí, ni de allá”, se fomentó la universalidad e integración cultural entre los pueblos.
- En el programa “Patim Patam”, se impulsó la educación y entretenimiento cultural para niños y niñas en colaboración con el programa Alas y Raíces del Instituto Zacatecano de Cultura “Ramón López Velarde”.



TDH 9. Garantizar la accesibilidad de los servicios básicos de salud a las personas en situación de vulnerabilidad, con enfoque en la prevención de enfermedades y discapacidades, con apoyo diferenciado a las personas adultas mayores, con discapacidad, pertenecientes a la comunidad LGTTI, migrantes, mujeres y niñas, niños y adolescentes

Se articuló el sistema de salud para garantizar la prestación de servicios básicos de salud y asistencia social:

- Para la atención de personas sin acceso a la seguridad social, por medio de AMSABI, se ofrecieron atenciones médicas en los Centros de Servicios Médicos Integrales ubicados estratégicamente en el estado, así como en Zacatecas capital y dos subsedes ubicadas en los municipios de Apozol y Pinos.
- Se desplegaron brigadas médicas móviles en las cabeceras municipales y las comunidades más representativas de cada uno de los 58 municipios del estado.
- Operan 50 UBR en 48 municipios del estado para la descentralización de la atención especializada de las personas que requieren de la especialidad en Medicina Física y Rehabilitación en los municipios y, de este modo, evitar gastos en traslado.

TDH 10. Implementar acciones para la protección, respeto, promoción y garantía de los derechos humanos de todas las personas que transitan temporalmente por el territorio zacatecano

Se fortalecieron mecanismos para garantizar la atención y prestación de servicios con pleno apego a los derechos humanos.



- Con el apoyo de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, se capacitó al personal de la Secretaría de Seguridad Pública, en materia de derechos humanos.

Se impulsó la consolidación de una política de asistencia social enfocada para transformar la calidad de vida de los sectores más vulnerables de nuestra entidad, así como la atención institucional con pleno respeto a los derechos humanos.

- Se brindó atención especializada a niños y niñas migrantes por medio de la casa cuna Plácido Domingo.
- Se brindó capacitación al personal policial en materia de derechos humanos con el apoyo de la Comisión Estatal de Derechos Humanos.

TDH 12. Promover la coordinación entre los poderes del Estado para la aplicación de la amnistía y el indulto, como instrumentos de clemencia en la población presa cuyos delitos no sean graves, así como para la debida ponderación del principio de proporcionalidad ante la prisión preventiva, que garantice el respeto a la presunción de inocencia, la libertad personal, el derecho a la defensa y la seguridad jurídica

A fin de promover la debida ponderación del principio de proporcionalidad en las sanciones por comisión de delitos:

- Se realizaron evaluaciones de riesgos procesales a personas adultas para la imposición de medidas cautelares.




Red
Fleece

Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres

El eje transversal de igualdad sustantiva entre mujeres y hombres establece los mecanismos por los que se debe fortalecer el empoderamiento de la mujer y atender las brechas históricas de la desigualdad entre los géneros. Esta transversalidad se constituye como eje fundamental para el diseño y elaboración de políticas públicas, programas y proyectos que permitan dar a la administración el sello distintivo de la Nueva Gobernanza: generar mejores esquemas de igualdad, mediante la promoción y reconocimiento del papel fundamental de la mujer en la sociedad zacatecana.

Mediante políticas públicas para la igualdad sustantiva se orientó el esfuerzo de las instituciones gubernamentales para erradicar la violencia contra las mujeres, reconocer y garantizar plenamente sus derechos humanos y de ciudadanía y, por último, abonar en la igualdad y autonomía en contextos redistributivos.

TIS 1. Impulsar la institucionalización de la perspectiva de género y la igualdad sustantiva en los entes públicos estatales y municipales para permear el diseño, ejecución de políticas públicas en el orden económico y social

Se institucionalizó la perspectiva de género y la igualdad sustantiva en la creación de un mejor marco institucional para el desarrollo de las mujeres.

- Se publicaron en el Periódico Oficial 35 Reglas de operación para programas públicos, en las que se contemplan disposiciones específicas para la identificación de problemas, diferenciando entre géneros. Se desplegaron mecanismos para salvaguardar a personas víctimas de la violencia y priorizar su atención.

- Se impartieron capacitaciones y conferencias para la generación de un ambiente laboral igualitario, justo, incluyente y libre de cualquier tipo de violencia.
- Se promovió una política de difusión de información al interior de las dependencias públicas para conciliar la vida familiar y laboral.
- Se conformaron comités para la igualdad en las dependencias y entidades. En ellos se implementan programas, proyectos y políticas públicas que propician el cumplimiento de la normatividad internacional, nacional y estatal en materia de derechos humanos de las mujeres.
- Mediante recursos del programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género, se promovieron los Mecanismos para el Adelanto de las Mujeres (MAM) con el propósito de disminuir las brechas de desigualdad de género mediante el diseño y ejecución de acciones de atención y medidas especiales de carácter temporal.

- Se impulsó la institucionalización en los municipios, mediante el Programa de Fortalecimiento a las Instancias Municipales de las Mujeres en el estado de Zacatecas (PROFIMMEZ).
- En instituciones educativas de nivel medio superior se implementó el Modelo para la Igualdad entre Mujeres y Hombres.

TIS 3. Implementar estándares nacionales e internacionales para la mejora de mecanismos de prevención y denuncia de la violencia en contra de las mujeres y las violencias de género

Para construir instituciones y mecanismos institucionales acordes con los estándares nacionales de atención a la violencia contra la mujer:

- Se implementó un modelo de prevención social del delito. La violencia será intervenida en módulos prioritarios de atención, los cuales se sitúan en colonias, escuelas, iglesias y comercios donde transcurre la vida diaria.
- A través del Consejo Estatal Ciudadano de Seguridad Pública, se promovió la agrupación de ciudadanos con intereses compartidos en materia de seguridad pública y en la prevención social de la violencia y delincuencia en el estado.
- Se difundió y fortaleció el Plan de Seguridad para Mujeres Víctimas de Violencia.
- Se capacitaron a las instancias que alimentan al Banco Estatal de Violencia Contra las Mujeres (BANEVIM) para la coordinación de esfuerzos, sistematización, análisis y aprovechamiento de la información para respaldar las políticas públicas en materia de violencia contra las mujeres.

TIS 4. Hacer cumplir los acuerdos generales emanados del Sistema Nacional para Prevenir, Atender, Sancionar y Erradicar la Violencia contra las Mujeres

Para lograr los objetivos de prevención y erradicación de la violencia en contra de las mujeres se articularon acciones específicas entre los diferentes niveles de gobierno:

- Se ofrecieron sesiones en el Sistema para la Igualdad entre Mujeres y Hombres para hacer efectivo el derecho a la igualdad, eliminación de la discriminación contra las mujeres por razones de género, tanto en el ámbito público como en el privado.



- Se definieron lineamientos, políticas, programas, modelos, servicios, campañas y acciones para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres. La participación se designó en municipios del estado, sectores sociales, académico, privado y medios de comunicación.
- Se realizaron conversatorios enfocados a la eliminación de la violencia contra la mujer, con el fin de sensibilizar a la comunidad zacatecana migrante sobre los desafíos para erradicar cualquier tipo de violencia ejercida contra las mujeres. Asimismo, se promovió su empoderamiento.
- Acompañamiento a mujeres víctimas de violencia, en colaboración con la Fiscalía General de Justicia del Estado de Zacatecas, a fin de realizar denuncias por la comisión de actos en su contra.
- Para prevenir, atender e investigar los delitos por razones de género, a través de los Centros de Justicia para las Mujeres de la Capital y de Fresnillo se brinda atención integral a las mujeres y sus hijos víctimas de violencia. De igual modo se implementan los servicios de empoderamiento, asesoría jurídica, atención psicológica, atención médica, trabajo social, canalización a refugio, y acceso a la justicia.

TIS 5. Impulsar medidas para incrementar la participación de las mujeres en todos los ámbitos de la gestión pública

Promoción de acciones para el empoderamiento de la mujer mediante la promoción de mecanismos de participación en la gestión pública:

- Se impulsó la creación y fortalecimiento de las Redes–MUCPAZ, con el fin de vincular la acción colectiva de las mujeres con la seguridad y la construcción de la paz.
- Se dieron capacitaciones con perspectiva de género que aseguran la participación de las mujeres en la gestión del patrimonio mundial.
- Se creó la Escuela Política Itinerante para las Mujeres Rurales de Zacatecas, para lo cual se elaboró el proyecto y se emitió la convocatoria respectiva en el municipio de Enrique Estrada. El programa piloto se nombró “Escuela de Formación de Mujeres Líderes Rurales e Indígenas por un Desarrollo Humano Integral”.
- En la constitución de comités de contraloría social para los programas federales y estatales de desarrollo social, se establecieron disposiciones por las que deben ser integrados en un 50% por mujeres, favoreciendo los espacios para su participación.
- Aplicación de la paridad de género dentro del Comité de Validación y Atención a Migrantes (COVAM) del Programa 2x1 en el que participan cuatro presidencias municipales y cuatro migrantes.

TIS 6. Impulsar la generación y uso de indicadores de bienestar que permitan determinar las brechas de género existentes, así como la evaluación de impacto de las acciones de desarrollo sustentable con equidad de género

Como mecanismo para favorecer la generación, seguimiento y evaluación de las acciones en favor de la igualdad sustantiva:

- Se trabaja continuamente en la actualización de información, indicadores y catálogos de violencia contra las mujeres del Banco Estatal de Datos, para generación de acciones interdisciplinarias entre la sociedad y las instituciones públicas.

TIS 7. Acciones afirmativas en el diseño de programas y servicios públicos para garantizar la atención prioritaria y el empoderamiento económico y ciudadano de las mujeres como instrumento para fortalecer su desarrollo integral

A través de diversos programas, se promueve la atención prioritaria y el empoderamiento de las mujeres:

- Desde las reglas de operación de programas se estableció la atención prioritaria a mujeres víctimas.
- A través del Programa Repatriados Trabajando de la Secretaría del Zacatecano Migrante, se brindaron apoyos con montos diferenciados por género: diez mil pesos a migrantes zacatecanas en retorno y ocho mil pesos para hombres.
- Dentro del Programa 2x1 en la vertiente de apoyos individuales (becas), como acción afirmativa se otorgó el 20% más en el monto de apoyo para mujeres.
- Para fomentar el uso de las tecnologías de la información y comunicación en todos los niveles educativos, se brindó a mujeres estudio en línea desde su hogar o en plazas comunitarias, mediante el MEVyT en línea o el nuevo portal Aprende INEA.
- A través de la Feria Nacional para la Inclusión Laboral de las Mujeres se propusieron alternativas laborales para las zacatecanas desempleadas, lo cual, incrementó las posibilidades de colocación en un empleo formal.
- Gracias a la atención educativa de las mujeres, los resultados obtenidos fueron 274 certificados de mujeres en el nivel inicial, 492 en el nivel primaria y 1,302 en el nivel secundaria. El total fue de 2,068 mujeres que concluyeron algún nivel académico. Además, se alfabetizaron a 88 mujeres, las cuales continuaron el nivel inicial.
- Se brindaron servicios de educación a grupos en situación de vulnerabilidad (población indígena, población adulta mayor, repatriada, retornada, ciega o con discapacidad, entre otros) que se encuentran en situación de rezago educativo. 490 mujeres adultas mayores de 60 años recibieron certificación de estudios.
- A través del programa “Mujeres Transformando Zacatecas”, del SIZART, se impulsó el liderazgo de las mujeres y su empoderamiento, fortaleciendo la adopción de la cultura de igualdad sustantiva.

TIS 8. Aumentar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios institucionales otorgados para la prevención y atención de la violencia de género

Para atender el problema de la violencia, particularmente la relacionada con género, se contó con:

- La participación de municipios e instituciones de educación y otras instancias. Se brindó capacitación a usuarias de Centros de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia para generar oportunidades de desarrollo integral para su autonomía profesional, económica y emocional.
- Implementación de procesos reeducativos con mujeres víctimas de violencia y hombres que han ejercido violencia contra las mujeres en diversos ámbitos institucionales, comunitarios, familiares y personales.

- Atención en el refugio a mujeres, hijas e hijos, víctimas de violencia extrema, mediante trabajo social, psicología y orientación jurídica, así como servicio médico, hospedaje, alimentación, vestido y calzado y seguimiento, por lo que se brindó protección y atención especializada para fortalecer la autonomía de las mujeres.

- Se atendio a través del Programa de Apoyos Emergentes a Mujeres Víctimas de Violencia en el estado de Zacatecas a mujeres víctimas, sus hijas e hijos, que acudieron a los Centros y Unidades Fijas de Atención, así como al Refugio de la Secretaría de las Mujeres.
- Se realizaron jornadas de actividades físicas y deportivas dirigidas a mujeres, promoviendo valores que contrarrestaran la violencia hacia la mujer.
- Se impartieron clases de defensa personal para trabajadoras y estudiantes de nivel medio superior para promover su seguridad y autoestima.
- Se trabajó en la consolidación de espacios públicos de calidad, mejorando las condiciones de seguridad de la mujer zacatecana y de población en general al bajar los índices de victimización y frenar las cifras de incidencia del delito de inseguridad. De igual forma, al regularizar la situación patrimonial se dio certeza jurídica con perspectiva de género en materia de vivienda en asentamientos urbanos.

- Desde los Comités de Ética, se dio atención y seguimiento de quejas y denuncias de discriminación, violencia hacia la mujer, acoso y hostigamiento en las dependencias y entidades.



TIS 9. Asegurar la igualdad de derechos de mujeres y hombres a la educación, la cultura, la ciencia y el desarrollo tecnológico

- Se impulsaron acciones para fomentar el ejercicio igualitario para acceder a la educación, cultura, ciencia y desarrollo tecnológico.
- Se procuró la asignación con criterios de equidad el otorgamiento de becas del Programa Estatal de Desarrollo de Talento Humano con Perfil Científico y Tecnológico.
- Se llevó a cabo el foro “Entre Nosotras”, evento que por cuarto año consecutivo se realiza con el fin de dar voz a las mujeres en diferentes ámbitos. La participación es por parte de representantes de la ciencia y la investigación que compartieron los retos que se tienen para las nuevas generaciones respecto a potenciar la investigación en las mujeres y las acciones a tomar para encaminar a las niñas hacia la ciencia.

En los Institutos Tecnológicos se dio seguimiento a la implementación del Sistema de Gestión de Igualdad de Género, que fomenta el trato igualitario en la comunidad tecnológica.

TIS 10. Mejorar la cobertura, acceso y calidad a los servicios de salud garantizando el derecho a la salud de la mujer

Se dedicaron esfuerzos en establecer la meta de generar la agenda de políticas públicas del estado en el tema de salud, promoviendo una cultura de prevención, atención temprana y de bienestar integral, en busca de una sociedad equitativa para mantener entornos de vida saludables, en donde las mujeres tengan aseguradas condiciones de vida digna.

- Se otorgó consulta psicológica especializada a las víctimas de violencia familiar y de género, promoviendo procesos reeducativos con mujeres víctimas y hombres violentadores. La finalidad fue contrarrestar la violencia y participar plenamente en la vida social y privada.
- Se ofrecieron consultas de planificación familiar a usuarias nuevas y activas.
- Se fortalecieron acciones para la detección y atención del virus del papiloma humano, cáncer cervicouterino, cáncer de mama, fortaleciendo el diagnóstico presuntivo de patología mamaria maligna.
- Se ofrecieron consultas de control prenatal. Se fortaleció la atención de calidad y disminución de mortalidad materna.
- Se brindaron consultas para la detección de obesidad, así como casos de tuberculosis a través de Baciloscopías.
- Se promovieron hábitos saludables en materia de prevención de adicciones y salud mental.
- Se realizaron acciones de prevención selectiva enfocadas a grupos vulnerables con padecimientos específicos.
- Se brindaron tratamientos, en materia de salud mental y adicciones, en variante ambulatoria como residencial.
- Promoción de formación de agentes y procuradores de la salud para contar con uno por cada vivienda.
- Validación de escuelas como promotoras de la salud.

TIS 11. Fortalecer las acciones para la reducción de los factores y condiciones de vulnerabilidad en las mujeres, en todos sus ámbitos, incluyendo a las mujeres migrantes

Para reducir las condiciones de vulnerabilidad de las mujeres en los espacios de convivencia:

- Se implementó el Programa de Rescate de Espacios Públicos y creación de infraestructura urbana por la paz y la no violencia con perspectiva de género y apego a los derechos humanos, en los principales municipios del estado de Zacatecas, concertado con los principales cabildos de la entidad.

TIS 12. Propiciar condiciones que faciliten la formación y el desarrollo de competencias laborales y empresariales, tanto técnicas como profesionales en las mujeres de todos los sectores

Se efectuaron las siguientes acciones para la mejora de capacidades laborales y profesionales de las mujeres:

- Capacitación a servidores públicos para el manejo de conflictos, en prevención de la violencia contra la mujer y en el fortalecimiento de la seguridad ciudadana, así como sensibilización inclusiva.
- Se ofertó el servicio de capacitación y formación para el trabajo en atención a mujeres para el empleo laboral, dirigido a mujeres jóvenes y madres solteras.
- El Instituto Tecnológico Superior de Fresnillo cuenta con la Certificación de la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación en Igualdad Laboral, otorgada por el Instituto Mexicano de Normalización y Certificación, A.C.





Anticorrupción y cero impunidad

El eje transversal de Anticorrupción y cero impunidad, establece estrategias claras sobre las cuales se habrá de reconstruir la confianza ciudadana en las instituciones públicas. Se debe de construir un gobierno honesto y responsable que responda de manera adecuada y transparente a las exigencias de la sociedad actual. Por ello, se trabaja en acciones que pugnen y eviten los actos de corrupción y garanticen el abatimiento de la impunidad.

La demanda social inmediata consiste en reformar los actos de corrupción de servidores públicos y particulares, garantizar un adecuado equilibrio en las instituciones públicas que permita al gobierno cumplir los objetivos planteados. En el esquema de la Nueva Gobernanza la administración llevará el combate a la corrupción hasta las últimas consecuencias. En este cambio de paradigma será indispensable la participación de la sociedad mediante esquemas de participación social en todas las etapas del ciclo de la política pública, en todas las esferas de gobierno.

TAI 1. Implementar la Política Estatal Anticorrupción de conformidad con lo dispuesto por los acuerdos generados por el Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción de Zacatecas para fortalecerla, mediante la coordinación interinstitucional y los mecanismos para el combate a la corrupción y la impunidad, enfatizando su implementación en el ámbito municipal

En atención a las prioridades establecidas en la Política Estatal Anticorrupción:

- Como mecanismo de combate a la impunidad se fortalecieron acciones para el inicio de investigaciones y procedimientos de presunta responsabilidad administrativa, remisión al Tribunal de Justicia Administrativa de los autos originales del expediente relacionado con faltas administrativas graves o faltas de particulares.

- Se mejoró la implementación y seguimiento a los programas de trabajo de los órganos internos de control con mecanismo de prevención, control y disuasión de hechos de corrupción y faltas administrativas.

- Construcción de la estructura del Sistema Estatal de Archivos y Archivo General del estado de Zacatecas. La organización garantiza a la población su derecho a la información, de manera organizada y eficiente.

- Rediseño y validación de las estructuras orgánicas de las dependencias, inclinadas a atender las políticas de austeridad republicana, para contar con una estructura orgánica clara, concreta y definida que permita la optimización de capacidades institucionales y máximo aprovechamiento de aptitudes de los servidores públicos en el desempeño de sus cargos o comisiones.

- Se impulsaron mecanismos para el seguimiento de auditorías, evaluaciones, inspecciones y revisiones, en las Dependencias y Entidades Paraestatales de la APE.

TAI 2. Impulsar la mejora y homologación a escala estatal, de protocolos y procesos de presentación de denuncias y alertas por hechos de corrupción por parte de ciudadanos e instituciones de fiscalización y control interno competentes

En el combate a la corrupción se apoyan las acciones para la sanción de actos que conllevan a responsabilidades administrativa y / o penales:

- Realización de diversos procedimientos de responsabilidad administrativa, derivados de la admisión del Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa, así como de mandatos del Tribunal de Justicia Administrativa, procedentes del recurso de inconformidad.
- Se remitió al Tribunal de Justicia Administrativa de los autos originales de expedientes relacionado con faltas administrativas graves o faltas de particulares.
- Se abrieron procesos de investigación por comisión de faltas administrativas.
- Presentación de diversas denuncias penales por comisión de actos de corrupción y omisión de acciones, en perjuicio del erario público en anteriores administraciones.
- Se notificaron diversos procesos de inhabilitación a 19 servidores públicos que suman más de 273 años de inhabilitación por perjuicio al patrimonio de los zacatecanos.

TAI 4. Impulsar reformas jurídicas y administrativas para la mejora de procedimientos tendientes a reducir la discrecionalidad y arbitrariedad en el actuar de servidoras y servidores públicos, así como a elevar la eficiencia en tareas de investigación, substanciación, calificación de faltas y sanción de responsabilidades administrativas

Como mecanismo fundamental para transparentar el actuar honesto de los servidores públicos:



- Se optimizó el proceso de presentación de las declaraciones de situación patrimonial y de intereses, logrando el cumplimiento del 100% de los 46,507 sujetos obligados en las dependencias y entidades públicas.

TAI 5. Implementar programas de educación en instituciones educativas, entes públicos y empresas privadas para la difusión de conocimiento del marco jurídico, mecanismos e instituciones de combate a la corrupción, fomento a la cultura de la denuncia, formación de ciudadanía y participación ciudadana

Desde las instituciones educativas y los entes públicos, se impulsaron programas para la difusión de la cultura anticorrupción y la promoción de la participación ciudadana.

- Se operaron los programas de prevención de la corrupción: Vigilando Juntos y el proyecto Construcción de ciudadanía en población infantil.
- Se llevó a cabo el concurso “Jóvenes vs la Corrupción” con la participación de 90 estudiantes de educación media superior a través de ensayos, infografías y podcast con propuestas para el combate a la corrupción.
- Se realizó un taller de promoción y difusión de Contraloría Social y cultura de la legalidad en escuelas primarias.

TAI 6. Fortalecer las actividades de mejora regulatoria y adopción de mecanismos de gobierno digital, con enfoque ciudadano, para la prestación de servicios públicos que, con plena adopción de herramientas tecnológicas, permitan el seguimiento a la trazabilidad de procesos y recursos, disminuyendo la discrecionalidad y arbitrariedad de servidoras y servidores públicos

Se desarrollaron procesos de mejora regulatoria en la prestación de servicios públicos para contrarrestar posibles actos de corrupción:

- Se integró el Catálogo Estatal de Servicios que contempla el registro de trámites, servicios, regulaciones, visitas domiciliarias e inspectores.
- La Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción implementó la metodología de Resultados Rápidos como modelo de gestión, con el cual, logró mejorar el proceso de integración, presentación y seguimiento de denuncias de hechos de la Auditoría Superior del Estado.
- Se implementaron procesos de firma electrónica, dando certeza y legalidad a los trámites electrónicos que ofrece el Gobierno a la ciudadanía.
- Se estructuró el Sistema Estatal de Archivos y el Archivo General del estado de Zacatecas, en mejora de una organización que garantice a la población el derecho a la información.
- Se efectuaron las verificaciones y fiscalizaciones en campo de proveedores y contratistas para el registro en el padrón correspondiente.
- Se implementó el mecanismo “protesta ciudadana” mediante el cual se da seguimiento a peticiones y/o inconformidades ciudadanas por presuntas negativas o falta de respuesta de trámites y servicios, sin aparente razón justificada por parte de la autoridad emisora.

TAI 7. Transformar el modelo de profesionalización del servicio público, adoptando principios de ética y honestidad, fortaleciendo las actividades de reclutamiento y selección a partir de perfiles adecuados, y garantizando la continuidad a partir de mecanismos de evaluación de competencias, plenamente transparentes

La pérdida de confianza en las instituciones públicas impacta en la seguridad pública, por ello:

- Se implementó la aplicación de evaluaciones de control y confianza a personal en activo y nuevo ingreso de las instituciones de seguridad pública, fortaleciendo las actividades de reclutamiento y selección a partir de perfiles adecuados.

TAI 8. Promover reformas, políticas y programas para la generación e implementación de mecanismos de participación ciudadana, sociedad civil organizada e instituciones educativas en todas las etapas de la gestión pública, con elementos que vinculen la participación con la toma de decisiones públicas

El actual gobierno promueve acciones para el fomento, reflexión y generación de espacios de participación ciudadana para captar y atender propuestas de combate a la corrupción:

- Se realizó el panel “Vamos contra la corrupción e impunidad” con participación de representantes de cámaras, asociaciones civiles, líderes religiosos y legisladores, entre otros representantes ciudadanos.
- Se realizó el concurso estatal “Te lo Cuento con Valores”, un espacio de expresión dedicado a las personas adultas mayores, con el objetivo de que a través de sus historias participaran en la redacción de un cuento dirigido a los niños y niñas con la intención de promover el rescate de valores, como la honestidad, legalidad, honradez, justicia y el combate a la corrupción desde una edad temprana.
- Se efectuó el concurso estatal “Jóvenes por la Transparencia y la Honestidad”. Este espacio de expresión promovió la participación activa de las y los jóvenes en torno a la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas como mecanismo de combate a la corrupción. La participación fue a través de un concurso de cortometraje, en el que también se alentó la creatividad, interés e iniciativa.
- Se dio seguimiento al Consejo Estatal Ciudadano de Seguridad Pública, mediante el cual se promovió la creación de grupos de ciudadanos con intereses compartidos en materia de seguridad pública y en la prevención social de la violencia y delincuencia en el estado.

Acciones como estas, refrendan el compromiso de la Nueva Gobernanza, con el combate a la corrupción, y el alejamiento de la tolerancia a la impunidad. Se construirá paso a paso, un gobierno transparente y honesto, con y para los zacatecanos.








A
B
C
D

